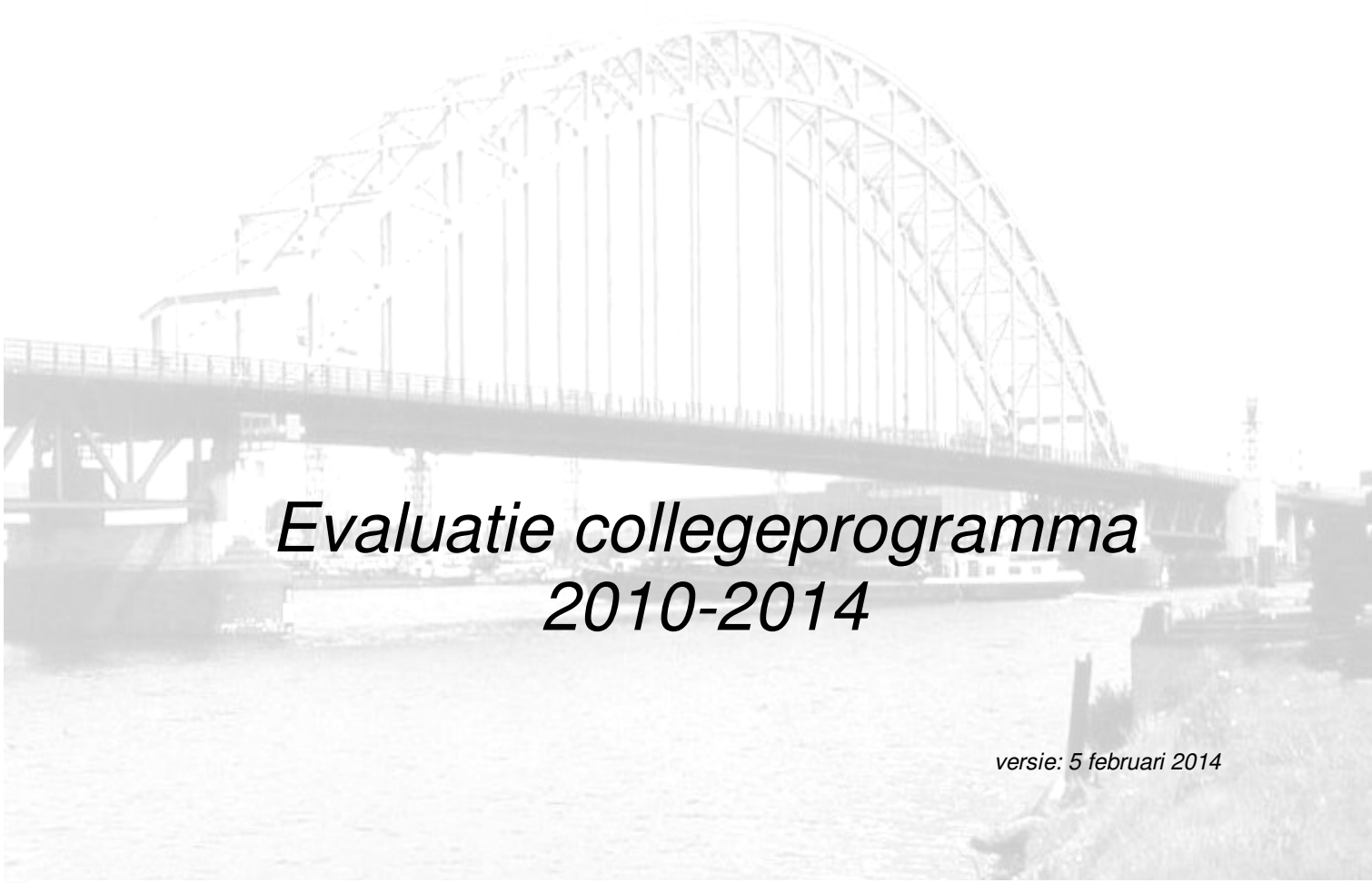


Alblasserdam, Sterk(er) door verbinding



*Evaluatie collegeprogramma
2010-2014*

versie: 5 februari 2014

Inhoudsopgave

	pagina
Inleiding	3
Conclusies en aanbevelingen	4
Analyse van het collegeprogramma	7
Programma 1: Dienstverlening en Bestuur	9
Programma 2: Samenleving	21
Programma 3: Ruimte	44
Bijlage 1: Kort verslag partnergesprek d.d. 2 december 2013	66
Bijlage 2: Alblasserdam in enkele cijfers	69



Inleiding

Hierbij biedt het college u de evaluatie van het collegeprogramma 2010 - 2014 aan. Dit document is een van de rapportages die gezamenlijk de afronding van deze collegeperiode vormen. In de afgelopen periode zijn de prestatieafspraken die voortvloeiden uit het coalitieakkoord regelmatig onder de loep genomen, waardoor het mogelijk is om een vergelijking te maken tussen de stand van zaken in 2010 en die in 2014.

Deze analyse van het collegeprogramma is geen losstaand document. Zo is er in 2012 een tussenevaluatie gemaakt van het collegeprogramma. Zowel bij de tussenevaluatie als bij deze eindevaluatie is een partnersgesprek gevoerd tussen partners van de gemeente en het college. Daarnaast is er in de planning & control documenten zoals de begroting en bestuursrapportages van de gemeente iedere editie melding gemaakt van de voortgang op projecten en beleid.

Deze evaluatie is bedoeld als een kwantitatieve en kwalitatieve evaluatie waarmee de resultaten van dit college van burgemeester en wethouders worden vastgelegd. Daarnaast vormt dit document een basis voor de nieuwe bestuursperiode. De beschrijving van de voortgang en resultaten is zodanig dat per onderwerp af te lezen is of het project of beleid doorloopt in de volgende bestuursperiode. Daarmee vormt het document een stevig uitgangspunt voor de vorming van een nieuw college en een nieuwe gemeenteraad.

Het college bedankt een ieder die heeft bijgedragen aan de totstandkoming van de evaluatie en de bereikte resultaten in de afgelopen vier jaar.

Met vriendelijke groeten,

Alblasserdam, februari 2014

Bert Blase
Burgemeester

Ad Cardon
Wethouder PvdA

Peter Verheij
Wethouder SGP

Sjoerd J. Veerman
Wethouder CDA

Rianne van den Berg
Gemeentesecretaris



Conclusies en aanbevelingen over het collegeprogramma 2010 - 2014

'We doen een stap in de toekomst en zien de gemeente Alblasserdam in het jaar 2015 voor ons. Wij zien een gemeenschap met initiatieven van ondernemers, van inwoners en van verenigingen, die samen met een actieve lokale overheid zorgen voor ontwikkeling en samenhang in de gemeente. Wij zien daarbij zes thema's die belangrijk zijn voor Alblasserdam de komende jaren: 'meedoen', toeristische aantrekkingskracht, passende ruimtelijke structuurvisie, dienstverlening digitaal en dichtbij, duurzaamheid en solide financiën. Wij richten ons hierbij op Alblasserdamse buurten, Alblasserdam als geheel, en de regio. Een herkenbare, betrouwbare en verbindende bestuursstijl en de doorontwikkeling van de professionaliteit van de ambtelijke organisatie zijn voor ons belangrijke voorwaarden voor het behalen van resultaten van de koers 2015.'

Bron: Collegeprogramma 2010 - 2014

In dit hoofdstuk worden achtereenvolgens de conclusies, aanbevelingen en analyse van het werkprogramma beschreven. Op basis van de hierboven geciteerde doelstellingen van het college van burgemeester en wethouders bij de start van de bestuursperiode in 2010 is de hoofdconclusie dat die doelstellingen zijn bereikt in deze bestuursperiode. In deze evaluatie wordt tevens ingegaan op de resultaten per destijds gemaakte prestatieafspraken. Die uitkomsten ondersteunen de hoofdconclusie, meer dan 85% van de voorgenomen doelstellingen zijn gerealiseerd: hiervan is de uitvoering afgerond of reeds volgens planning gestart. Ook de twee partnergesprekken die specifiek zijn gehouden bij de tussenevaluatie in 2012 en bij de afronding van de collegeperiode in december 2013 zijn ondersteunend aan deze conclusie.

Conclusies en aanbevelingen

De factoren voor de successen die op inhoudelijke dossiers zijn bereikt in het collegeprogramma zijn terug te voeren in de bestuursstijl van het college, de focus op de uitvoering van het collegeprogramma, de ontwikkeling van de ambtelijke organisatie en de maatschappelijke ontwikkelingen. In de conclusies en aanbevelingen hieronder wordt hier verder op ingegaan.

De keuze voor hoofddossiers die gedurende de collegeperiode centraal stonden aangevuld met de prestatieafspraken gebaseerd op het coalitieakkoord hebben in belangrijke mate geholpen om focus aan te brengen en te sturen op concrete resultaten in de (netwerk)samenleving van Alblasserdam en de regio.

In de afgelopen periode is visie ontwikkeld op beleidsterreinen waar dat nodig is. Waar mogelijk is daarbij aangesloten en samengewerkt in de Drechtsteden, zowel op sociaal als fysiek terrein. Daarnaast is veelvuldig actief samengewerkt en/of aansluiting gezocht bij initiatieven in de Alblasserdamse samenleving en met omliggende buurgemeenten.

De prestatieafspraken uit het coalitieakkoord en de hoofddossiers waren het richtsnoer voor het college en daarmee voor de ambtelijke organisatie. Daarnaast zijn er in de periode 2010 – 2014 vele reguliere werkzaamheden concreet opgepakt en uitgevoerd. Het uitvoeren van de taken onder de noemer 'going concern' zijn vaak gemeentelijke taken waarvoor geen aparte bestuurlijke beslissing hoeft te worden genomen en die vaak minder zichtbaar zijn. Het zijn echter wel de taken die zeer waardevol zijn voor het geheel van de lokale samenleving en veelal ondersteunend zijn aan grotere projecten of beleidsdossiers. Hierbij valt bijvoorbeeld te denken aan de vele reguliere werkzaamheden van de afdeling Buitenruimte bij het infrastructurele en groenonderhoud van wijken, wegen en straten en bij reconstructies.

Alblasserdam: sterk(er) door verbinding

In de loop van de collegeperiode zijn verschillende effectmetingen uitgevoerd om te monitoren of de gewenste effecten van beleid zijn behaald. Het uitvoeren van bovengenoemde 'going concern' taken van de gemeente in combinatie met de focus op de hoofd dossiers is terug te zien in bijvoorbeeld de stijgende waardering van inwoners voor de gemeente in de Monitor Communicatie en Bestuur die in de afgelopen periode twee maal is uitgevoerd. Ook het ondernemersonderzoek geeft aan dat het ondernemersklimaat in de gemeente is verbeterd.

De bestuursstijl van het college loopt als een rode draad door de collegeperiode. De tijd dat de overheid aan het roer zat, is voorbij. Het versterken van de uitvoeringskracht door het aangaan van externe coalities met (maatschappelijke) partners is voor alle partijen in Alblasserdam een belangrijk thema. Dit wordt tevens ook door geconsulteerde partners aangegeven. Externe partners kunnen expertise en ervaring inbrengen die in de eigen organisatie ontbreekt en zij kunnen voor groter draagvlak zorgen. Tegelijkertijd kunnen de partners aan de voorkant meedenken en meebeslissen, wat hun positie ten goede komt. In de afgelopen periode is dat tot uiting gekomen in onder meer de vorming van de stichtingsbesturen van het Leerwerkbedrijf Smile, de Stichting Welzijn Alblasserdam en de beheerssportstichting.

De tussenevaluatie gaf in 2012 al het beeld dat het college op koers lag met de uitvoering van de concrete prestatieafspraken. Ook in de verschillende bestuursrapportages was dit beeld terug te lezen. De begroting 2014 – 2017 is structureel sluitend. In alle jaren 2014 tot en met 2017 is sprake van een positief geraamd resultaat. Deze collegeperiode wordt daarmee afgesloten met een gezonde, financiële positie: een structureel sluitende begroting, ruim voldoende weerstandsvermogen, een gunstige schuldenpositie en geen verhoging van de OZB in 2014. Daarbij is de sociale infrastructuur intact gehouden en zelfs versterkt. Alblasserdam moet echter vooruit blijven denken en proactief blijven in innovatief bezuinigen. De ontwikkelingen die op de Nederlandse gemeenten afkomen, stelt ons de komende jaren voor de uitdaging om nieuwe taken uit te voeren met minder middelen.

Aan het nieuwe college van burgemeester en wethouders wordt aanbevolen om opnieuw een concreet en meetbaar collegeprogramma op te stellen dat de leidraad is voor het college dat aan het stuur zit én voor de ambtelijke organisatie. Een helder programma zorgt voor een duidelijk richtsnoer en levert daarmee focus voor bestuur en organisatie.

Tegelijkertijd moet het programma dynamisch van aard zijn. In de loop van een bestuursperiode van vier jaar doen er zich onvermijdelijk nieuwe ontwikkelingen voor die vragen om inzet, beheersing en sturing zowel van het bestuur als van de organisatie. Het is daarom van belang om gedurende de bestuursperiode het oorspronkelijke programma en de nieuwe ontwikkeling op gezette tijden te beoordelen op gewenste effecten en resultaten, afgezet tegen de inzet, tijd en energie die de beleidsvorming en/of uitvoering vragen. Hierdoor blijft het mogelijk om de focus vast te houden en prioriteiten te kunnen afwegen en te blijven innoveren.

De bestuursstijl van het college in combinatie met een daarop aansluitende organisatieontwikkeling en een financieel gezonde basis vormen het fundament voor een succesvolle bestuursperiode. Het is niet mogelijk om een bestuursstijl zoals het huidige college heeft uitgedragen en uitgewerkt met succes te introduceren zonder dat de ambtelijke organisatie als geheel en de gemeenteraad hierin op zijn minst meebewegen en meedenken. Alblasserdam mag zich gelukkig prijzen met een driehoek van college, gemeenteraad en ambtelijke organisatie die, ieder vanuit hun eigen rol en bijbehorende focus en scherpste, zich goed en graag en in samenhang ontwikkelen.

In de komende periode zal, gezien de huidige maatschappelijke trends in Nederland, ook in Alblasserdam, een blijvend beroep worden gedaan op maatschappelijke organisaties, verenigingen,

Alblasserdam: sterk(er) door verbinding

clubs enzovoorts om te komen met initiatieven die gebaseerd zijn op samen-werken, samen-leven en samen-uitvoeren. In de afgelopen periode heeft de gemeente gebouwd aan een relatienetwerk van partners die in de nieuwe periode bijna als vanzelfsprekend een vervolg moet krijgen. Hierbij hoort ook het steeds opnieuw kijken naar het beleggen van taken en verantwoordelijkheden en daarover het gesprek aangaan met verschillende partijen. De gemeente zal partners blijven aanmoedigen om zich actief te verbinden met de gemeenschap en de gemeente, om zodoende het rendement van ieders inspanning te vergroten.

Voor enkele onderdelen van de uitvoering van het collegeprogramma zijn in 2010 bij de vaststelling van de begroting 2011 extra financiële middelen beschikbaar gesteld. Dit betreft extra formatie voor communicatie, doorontwikkeling en professionalisering van de ambtelijke organisatie en het vormgeven en uitvoeren van de nieuwe bestuursstijl die door het college is ingezet. Op al deze onderdelen zijn goede resultaten bereikt. Wanneer een nieuw college in de volgende bestuursperiode op een dergelijk kwaliteitsniveau ambities wil realiseren, zullen hiervoor middelen moeten worden vrijgemaakt en beschikbaar worden gesteld. Een dergelijk besluit moet worden genomen bij de vaststelling van de begroting over 2015.



Analyse van het collegeprogramma 2010 - 2014

In deze paragraaf wordt een analyse gemaakt van de doelen, acties en planning die voorkwam uit het coalitieakkoord. Het collegeprogramma is zodanig opgesteld dat de ambities, doelstellingen en acties zijn gekoppeld aan meetbare indicatoren. Het gebruik van meetbare indicatoren binnen een collegeprogramma was voor de gemeente Alblasserdam nieuw in 2010 en kan worden gezien als één van de uitvloeisels van de nieuwe gewenste bestuurstijl van ons college (transparant, betrokken, herkenbaar en verbindend).

Een toetsbaar programma zorgt ervoor dat de Raad kan controleren of het college zijn voornemens ook heeft uitgevoerd. Het college heeft ervoor gekozen een zo SMART mogelijk document op te stellen: Specifiek, Meetbaar, Acceptabel, Realistisch en Tijdgebonden. Hierdoor wordt inzichtelijk wat het college wanneer willen bereiken en op welke manier. Zo is het voor de gemeenteraad én de inwoners van Alblasserdam duidelijk wat zij van het college kunnen verwachten.

Maatschappelijke effecten en indicatoren (wat willen we bereiken?)

Alle gemeentelijke doelen en activiteiten zijn erop gericht een bijdrage te leveren aan gewenste maatschappelijke effecten. Per thema uit de programmabegroting is in het collegeprogramma aangegeven welk maatschappelijk effect er wordt nagestreefd. Om te kunnen monitoren in hoeverre we hierin slagen, is elk beoogd maatschappelijk effect voorzien van enkele meetbare doelstellingen en indicatoren. Aan de hand van de ontwikkelrichting op deze meetbare doelstellingen hebben we per thema geanalyseerd of we op weg zijn het beoogde effect te realiseren.

Toelichting op de prestatieafspraken

In het collegeprogramma is bewust gekozen om geen totaal meerjarig beeld over al het uit te voeren beleid en beheer van onze gemeente op te nemen. Hiervoor wordt jaarlijks de programmabegroting gebruikt. Voor het collegeprogramma betekent dit dat er prestatieafspraken zijn opgenomen die direct voortvloeien vanuit het coalitieakkoord. Dit betekent dat we naast de prestatieafspraken die specifiek uit het coalitieakkoord voortvloeien ook 'gewoon' zijn blijven werken aan zaken die niet hier zijn genoemd maar zijn vastgelegd in onze beleidsnota's en in beheer- en onderhoudsplannen. In deze evaluatie zijn ook die activiteiten opgenomen die in het verlengde van het collegeperiode zijn opgepakt omdat ze gedurende deze bestuursperiode actueel werden.

In het coalitieakkoord "Alblasserdam, sterk door verbinding" zijn geen specifieke afspraken opgenomen rond het thema veiligheid. Uiteraard is het staande beleid uitgevoerd. In deze evaluatie is wel een terugblik opgenomen op activiteiten binnen het thema Veiligheid die in de periode 2010 – 2014 zijn uitgevoerd. Het Integraal Veiligheidsbeleid richt zich op een veilige woon- en leefomgeving, bedrijvigheid en veiligheid, jeugd en veiligheid, fysieke veiligheid, en integriteit en veiligheid.

Per prestatieafpraak is de voortgang tot en met januari 2014 in kaart gebracht. Er is gekozen voor een toelichting en een statusvermelding op basis van de volgende categorisering:

1	Afgerond dossier of project. Realisatie reeds voltooid.	54	90 %
2a	Realisatie gestart. De uitvoering loopt volgens planning. Het betreft hier een voornemen uit coalitieakkoord.	57	
2b	Realisatie gestart. De uitvoering loopt volgens planning. Het betreft hier nieuwe voornemens die tijdens de coalitieperiode zijn ontstaan en opgepakt.	14	

3	Gestart, maar later dan voorgenomen. De afronding volgt daardoor later dan verwacht en valt buiten de collegeperiode	11	8 %
4	Niet gerealiseerd	3	2 %

De groene kolommen geven aan dat het hier gaat om beleidsvoornemens die allemaal volgens planning van het college zijn uitgevoerd of tenminste zijn gestart. Dit hoeft niet te betekenen dat de activiteit al in zijn geheel is afgerond. Het kan ook gaan om een het bereiken van een voorgenomen tussenresultaat, zoals besluitvorming door de gemeenteraad, afsluiten van een overeenkomst, enzovoorts.

In de laatste kolom van de tabel hierboven is aangegeven hoeveel van de in totaal 140 prestatieafspraken uit het werkprogramma zich in de betreffende categorie bevindt. In percentages is deze verhouding als volgt. 90 % van de prestatieafspraken is gestart en loopt volgens planning of is al gerealiseerd. Voor 8 % van de prestatieafspraken geldt dat de uitvoering wel deze collegeperiode is gestart, maar dat afronding later dan voorgenomen plaatsvindt. Voor 2% van de prestatieafspraken geldt dat ze niet worden gerealiseerd. Het college heeft in die gevallen een voorstel voor een gewijzigde koers aan de gemeenteraad voorgelegd. Grotendeels gaat het hierbij om woningbouwplannen die door de economische situatie op de markt niet haalbaar bleken. Bij de analyse van de prestatieafspraken wordt hierop uitgebreider ingegaan.

Toelichting op cijfertabel 'Wat willen we bereiken':

- **Indicator:** een meetbaar gegeven dat (mede) een indicatie geeft of een doelstelling al dan niet behaald wordt.
- **Bron:** daar waar de informatie voor de indicator vandaan komt.
- **Streven 2014:** waarde of ontwikkelrichting die in 2014 behaald moet zijn. (Als uitgangspunt is gekozen om als streven een ontwikkelrichting aan te geven en niet een specifieke streefwaarde. Dit omdat een ontwikkelrichting een realistischer gegeven is dan een harde niet-onderbouwde streefwaarde. Daar waar echt substantiële verbeteringen nodig zijn, is wel een harde streefwaarde aangegeven.)
- **Nulmeting:** gekwantificeerd gegeven dat als startwaarde wordt gebruikt voor de monitoring.
- **Recente meting:** meest recent gemeten waarde van deze indicator

Toelichting op teksttabellen 'Wat is het eindresultaat?':

- **Portefeuillehouder / hoofddossier:** de voor dit onderwerp verantwoordelijke portefeuillehouder / op welk hoofddossier deze prestatieafpraak betrekking heeft.
- **Tekst in coalitieakkoord:** het letterlijke citaat uit het coalitieakkoord waarop de prestatieafspraken gebaseerd zijn.
- **Prestatieafpraak:** de vertaling van de 'tekst in coalitieakkoord' naar wat we er concreet voor gaan doen om dat te realiseren.
- **Gereed:** wanneer de prestatieafspraken gerealiseerd moeten zijn (deze planning is rechtstreeks overgenomen uit het in oktober 2010 vastgestelde collegeprogramma).
- **Wat is het eindresultaat?:** een beschrijving van de voortgang van deze prestatieafpraak, toelichting op eventuele afwijkingen en een statusvermelding aan de hand van de hierboven beschreven categorieën.

Programma 1: Dienstverlening en Bestuur

Thema Bestuur

Wat willen we bereiken?

Een transparant, betrokken, herkenbaar en verbindend bestuur

Indicator	Bron	Streven 2014	Nulmeting	Recente meting
% inwoners met redelijk tot volledig vertrouwen in het gemeentebestuur	Monitor Communicatie en Bestuur (OCD)	stijging	71% (Drechtsteden 75%; 2011)	72% (Drechtsteden 70%; 2013)
% inwoners dat een voldoende geeft voor het gemeentebestuur	Monitor Communicatie en Bestuur (OCD)	stijging	80% (Drechtsteden 85%; 2011)	85% (Drechtsteden 83%; 2013)
rapportcijfer inwoners voor het gemeentebestuur	Monitor Communicatie en Bestuur (OCD)	stijging	6,3 (Drechtsteden 6,4: 2011)	6,5 (Drechtsteden 6,4; 2013)
rapportcijfer van de bevolking op stelling: burgers worden voldoende betrokken bij totstandkoming van gemeentelijke plannen	Monitor Communicatie en Bestuur (OCD)	stijging	5,6 (Drechtsteden 5,5; 2011)	5,9 (Drechtsteden 5,6; 2013)
rapportcijfer van de bevolking op stelling: burgers worden voldoende betrokken bij de uitvoering van gemeentelijke plannen	Monitor Communicatie en Bestuur (OCD)	stijging	5,6 (Drechtsteden 5,5; 2011)	5,9 (Drechtsteden 5,6; 2013)

‘Alblasserdam, sterk door verbinding’ is de titel van het coalitieakkoord en het collegeprogramma. Het college van B&W van Alblasserdam heeft voor deze bestuursperiode gekozen voor een bestuursstijl die staat voor een betrouwbaar, stabiel, herkenbaar, transparant en verbindend bestuur. Het bestuur wil de relatie tussen de gemeente en de inwoners versterken door vertrouwen uit te stralen, dicht bij de burgers te staan, open te communiceren, in gesprek te zijn over wat burgers vragen en willen, en hun opvattingen te betrekken in de afwegingen. Het college heeft de samenleving actief betrokken bij bijvoorbeeld de totstandkoming van het collegeprogramma, duurzaamheid, het zoeken naar bezuinigingen en de bestuurlijke toekomst van Alblasserdam. Ook ‘kleinere’ middelen als buurtschouw en –overleg, collegesprekuren, een vernieuwd burgerjaarverslag via de Klaroen en experimenten met interactieve bestuurscommunicatie (bijvoorbeeld twitteraccounts bestuurders) zijn ingezet om in verbinding te zijn met de Alblasserdammers.

Monitor Communicatie en Bestuur

Begin 2011 is voor de eerste keer in de Drechtsteden onderzoek gedaan naar het oordeel van inwoners over communicatie en bestuur, de gemeentelijke informatie en de besturen van de zes gemeenten van de Drechtsteden. Het Onderzoekcentrum Drechtsteden (OCD) heeft dit onderzoek uitgevoerd. In maart 2013 kregen 6.670 regiobewoners een uitnodiging om mee te doen aan het regionale omnibusonderzoek. De respons was 32%: in totaal hebben 2.145 inwoners gereageerd. In Alblasserdam hebben 350 inwoners gereageerd van de in totaal 992 verstuurde enquêtes; een respons van 35%.

Alblasserdam: sterk(er) door verbinding

Alblasserdam scoort in deze editie van de monitor Communicatie en Bestuur op verschillende vlakken beduidend hoger dan tijdens de meting in 2011. Het college heeft, mede via de invulling die gegeven is aan de nieuwe bestuursstijl, behoorlijk geïnvesteerd in contacten in de samenleving, in de zichtbaarheid van en vertrouwen in het gemeentebestuur en onder meer in de resultaten van deze monitor is terug te lezen dat dit zijn vruchten heeft afgeworpen. Er is een duidelijk stijgende lijn te zien.

De resultaten van monitor worden meegenomen in het evaluatietraject van de nieuwe bestuursstijl als onderdeel van de afronding van de collegeperiode 2010 – 2014. In de komende maanden wordt daarnaast nog gewerkt aan de verdere ontwikkeling van de website van de gemeente Alblaserdam, inclusief de toepassing van social media.

Bestuursstijl

De interactieve bestuursstijl staat voor een transparant, betrokken, herkenbaar en verbindend bestuur. Het college staat in de samenleving en zoekt actief de samenspraak met betrokken inwoners, bedrijven, instellingen en verenigingen. De ingezette bestuursstijl maakt deel uit van de evaluatie van het collegeprogramma en zal in 2014 verder worden doorontwikkeld met college, raad en de organisatie.

Alblasserdam: sterk(er) door verbinding

Wat is het eindresultaat?				
Portefuillehouder/ Hoofddossier	Tekst in coalitieakkoord 2010	Prestatieafspraken	Gereed	Wat is het eindresultaat?
P.J. Verheij Hoofddossier: <i>Solide financiële basis</i>	Een financieel gezonde gemeente: - Afspraken met gemeenschappelijke regelingen; - Aanpak bezuinigingstaakstelling; - Spelregels voor een solide financiële toekomst.	Om de financiën van de gemeente Alblasserdam goed gezond te houden: 1. maken we afspraken met gemeenschappelijke regelingen; 2. werken we aan de hand van scenario's en een ontwikkelingsrichting aan de bezuinigingstaakstelling; 3. hanteren we de spelregels uit het coalitieakkoord voor een solide financiële toekomst.	Doorlopend proces	<i>Afspraken maken met en actieve sturing op gemeenschappelijke regelingen</i> In onze begroting is opgenomen dat gemeenschappelijke regelingen vanaf het jaar 2012 gefaseerd toegroeien naar een totale bezuiniging van in ieder geval 10% in 2014. De gemeenschappelijke regelingen worden actief en nauwlettend gevolgd. De afgelopen jaren zijn stappen gezet in het inzetten van sturingsarrangementen. Binnen de Drechtsteden zetten we in op regionale sturing (naast financiële sturing ook op inhoud) van de verbonden partijen, wat onze lokale sturing ondersteunt. In het traject van de afronding van de huidige collegeperiode is voorzien in een spoor dat ingaat op de rol van Alblasserdam in (regionale) netwerken en verbonden partijen. Er wordt geëvalueerd en er worden aanbevelingen gedaan voor de toekomst. Onderdeel hiervan is onder meer het vernieuwen van de nota verbonden partijen. <i>Op interactieve wijze blijven werken aan de hand van scenario's en een ontwikkelingsrichting aan de bezuinigingstaakstelling.</i> In 2011 is een interactief proces ingezet om bezuinigingen gefundeerd op te vangen. Eind 2013 zijn er geen ontwikkelingen om op een ander scenario dan op het gekozen van 'noodzakelijk en behoedzaam' terug te vallen. <i>Hanteren van spelregels uit het coalitieakkoord voor een solide financiële toekomst.</i> Deze spelregels zijn nageleefd en zijn ook toegepast bij de begroting. <i>Monitoring nakomen prestatieafspraken.</i> In de reguliere P&C-cyclus (bestuursrapportage en jaarrekening) heeft gedurende de collegeperiode monitoring plaatsgevonden van de prestatieafspraken. <i>Uitvoeren van de innovatievoorstellen.</i> De innovatievoorstellen en eerdere

Alblasserdam: sterk(er) door verbinding

Portefeuillehouder/ Hoofddossier	Tekst in coalitieakkoord 2010	Prestatieafspraken	Gereed	Wat is het eindresultaat?	
				bezuinigingsopdrachten zijn samengebundeld in een uitvoeringsagenda. Deze uitvoeringsagenda is conform afspraak uitgevoerd.	
A.L. Cardon	Er wordt actief ingezet op communicatie met middelen als de buurtschouw.	- Drie keer per jaar een buurtschouw en/of buurtoverleg met een adequate opvolging. - Evaluatie met organisatoren over actiepunten uit buurtschouw.	2013	Tijdens deze collegeperiode is de wijkscouw teruggebracht naar 1 keer per jaar vanwege beperkt beschikbare capaciteit. Er is in 2013 geen aparte wijkscouw gehouden. Wel is de wens om de verkeerssituatie in de Blokweerweg vlakbij de basisschool aan te pakken uitgevoerd en is het bewonersinitiatief Polderstraat opgepakt. Er wordt nagedacht over het instrument wijkscouw in relatie tot een visie op netwerk en participatie die momenteel wordt afgerond in samenwerking met de SWA.	1
A.B. Blase	Het College van B&W zal deze nieuwe bestuursstijl uitwerken in een voorstel met concrete maatregelen en deze aan de gemeenteraad voorleggen ter vaststelling.	Plan van aanpak bestuursstijl waarin is opgenomen : - communicatiebeleid; - relatie bestuur en samenleving; - interactieve beleidsontwikkeling; - vormgeving van betrokkenheid van inwoners, verenigingen, bedrijven, maatschappelijk middenveld, kerken en moskee bij gemeente; - vormgeving transparante verantwoording.	Continue toepassing van nieuwe bestuursstijl. Collegebesluit november 2011. Raadsbesluit april 2012	De notitie nieuwe bestuursstijl 'verbinden en vertrouwen' is in respectievelijk november 2011 en april 2012 door het college en de gemeenteraad vastgesteld. Kernpunten zijn besturen in interactie, besturen met de samenleving, collegiaal bestuur als team, de bereidheid om te evalueren en te leren, duidelijkheid, verbinden, gebruik van moderne middelen. De nieuwe bestuursstijl is aan de start van diverse dossiers toegepast, onder meer bij duurzaamheid, Meedoen Kinderdijk, onafhankelijke voorzitters in diverse projecten Buitenruimte en de totstandkoming van de structuurvisie die in 2013 door de gemeenteraad is vastgesteld. In een aparte deelevaluatie wordt dieper ingegaan op de evaluatie van de nieuwe bestuursstijl en worden aanbevelingen gedaan voor de volgende bestuursperiode.	1
P.J. Verheij	Er wordt actief ingezet op (...) transparante verantwoording.	1. Zie plan van aanpak bestuursstijl (nr. 3) 2. Tussenevaluatie collegeprogramma 3. Eindevaluatie collegeprogramma	2. April 2012 3. Eind 2013	In de Burgerjaarverslagen en binnen de producten van planning en controlcyclus is steeds ingezet op transparante verantwoording. Ook het actief uitdragen en uitvoeren van de nieuwe bestuursstijl (o.m. intensievere communicatie met de samenleving) dragen hieraan bij, evenals de tussenevaluatie en deze eindevaluatie van het collegeprogramma.	1
P.J. Verheij	(...) Komende tijd wordt een visie ontwikkeld op de gewenste organisatieontwikkeling met aandacht voor lokaal versus regionaal. De omvang van de formatie wordt afgestemd op wat volgens de 'nieuwe' bestuursstijl van de organisatie wordt gevraagd. Voor organisatieontwikkeling	Er wordt een visie ontwikkeld op de gewenste organisatieontwikkeling met aandacht voor lokaal versus regionaal. Daarnaast zal de visie een meerjarig implementatieplan bevatten.	Vanaf september 2010 doorlopend	De gemeenteraad heeft in november 2011 het besluit genomen over de bestuurlijke toekomst van Alblasserdam. In het raadsbesluit is opgenomen om het scenario 'Alblasserdam, bestuurlijk zelfstandig' (scenario anderhalf) uit te voeren en daarmee de Alblasserdamse identiteit te behouden en te versterken, de korte afstand tussen bestuur, ambtenaren en samenleving te waarborgen, de nabijheid en kwaliteit van voorzieningen hoog in het vaandel te houden en zo doelmatig en effectief mogelijk met middelen om te gaan.	1

Alblasserdam: sterk(er) door verbinding

Portefeuillehouder/ Hoofddossier	Tekst in coalitieakkoord 2010	Prestatieafspraken	Gereed	Wat is het eindresultaat?
	worden voldoende middelen vrijgemaakt.			Met het besluit over de bestuurlijke toekomst heeft de gemeenteraad de kaders aangegeven voor de ontwikkeling van de ambtelijke organisatie. Het raadsbesluit is uitgewerkt in een opdracht voor de ontwikkeling van de ambtelijke organisatie in het koersplan van juni 2012 'Met passie en lef' dat door het college is vastgesteld in juni 2012 en toegelicht in een BIO aan de gemeenteraadsleden in oktober 2012. Steeds opnieuw stelt het college zich de vraag hoe de taken waarvoor de gemeente zich gesteld ziet staan het beste kunnen worden opgepakt om een zo goed mogelijk resultaat te behalen. Dit betekent dat er bewust en afwisselend wordt opgeschaald en/of afgeschaald binnen het scenario anderhalf, zonder dat hierbij bestuurlijke bevoegdheden worden overgedragen. In de afgelopen periode zijn enkele transities (bijvoorbeeld de overgang van taken bouw- en woningtoezicht naar de Omgevingsdienst) in de ambtelijke organisatie uitgevoerd waarbij de kaders van de gemeenteraad als richtsnoer zijn gehanteerd. Per transitie is de gemeenteraad geïnformeerd. <i>Relatie nieuwe bestuursstijl</i> De ambtelijke organisatie is in oktober 2013 gestart met een ambassadeursprogramma. Deze leergang waarin veel aandacht is voor interactief werken moet leiden tot meer samenwerking binnen en tussen afdelingen en het benutten van elkaars kwaliteiten. Door te kiezen voor het thema interactief werken wordt de nieuwe bestuursstijl verder ingebed in de organisatie. De leergang voorziet erin dat iedere deelnemer minstens een andere collega helpt met zijn of haar opgedane kennis. In een aparte deelevaluatie wordt dieper ingegaan op de evaluatie van de organisatieontwikkeling en worden aanbevelingen gedaan voor de volgende bestuursperiode.

Thema Dienstverlening

Wat willen we bereiken?

Een verbeterde dienstverlening aan burgers, bedrijven en instellingen

Indicator	Bron	Streven 2014	Nulmeting	Recente meting
waardering van bezoekers van de publieksbalie met betrekking tot de kwaliteit van dienstverlening, uitgedrukt in een rapportcijfer van 1 tot 10	Benchmark Publiekszaken	stijging	8,0 (2011)	volgt in 2014
rapportcijfer van ondernemers voor de gemeentelijke dienstverlening	Gemeentelijk ondernemingsklimaat in de Drechtsteden (OCD)	7,0	5,1 (Drechtsteden 6,2; 2007)	6,9 (Drechtsteden 6,6; 2010)
positie op ranglijst monitor.overheid.nl <i>Monitor.overheid.nl is per juni 2011 gestopt. Monitoring zal plaatsvinden via de Benchmark Publiekszaken.</i>	Monitor.overheid.nl (ministerie BZK)	positie in top 100	positie 281 (mei 2010)	positie 334 (mei 2011)

In 2011 heeft de gemeente Alblasserdam voor het eerst deelgenomen aan de landelijke Benchmark Publiekszaken. De Benchmark geeft inzicht in bereikbaarheid, afhandeling van klantcontacten, informatievoorziening, wachttijden, levertijden, tarieven, bejegening van klanten en betrouwbaarheid. Alblasserdam scoort hoog als het gaat om dienstverlening, met name aan de balie (8,0). Andere belangrijke pluspunten zijn:

- De openingstijden van de publieksbalie en de telefonische openingstijden worden door bezoekers goed gewaardeerd.
- Alblasserdam kent lage wachttijden aan de balie voor bezoekers. Dit wordt goed gewaardeerd (8,6).
- De bereikbaarheid van het gemeentehuis wordt door bezoekers goed gewaardeerd (8,1) in vergelijking met andere gemeenten, evenals de bewegwijzering van de balie (7,7) en de privacy aan de balie (7,6)
- De baliemedewerkers worden als vriendelijk ervaren door bezoekers.

Monitoring zal in 2014 opnieuw plaatsvinden. Aandachtspunten zijn er ook. Uit de benchmark blijkt dat de elektronische kant van de dienstverlening verbeterd moet worden. Met elkaar werken we hier al aan. Sinds juni 2011 staat 'Antwoord' op de website. En sinds september 2011 kunnen inwoners klachten over de buitenruimte melden via het digitaal loket.

In 2012 is het regionale kwaliteitshandvest vastgesteld waarin de gemeenten met een gezamenlijke visie op dienstverlening eisen stellen aan bijvoorbeeld de beantwoording van brieven, beantwoording van vragen via de website en de afhandeltijd van vergunningaanvragen. In datzelfde jaar is regionaal de Hulpwijzer ontwikkeld die inwoners helpt bij het zoeken naar oplossingen over wonen, geldzaken en vervoer. Lokaal is in 2013 een visie op het 'kanaal digitaal' vastgesteld. Vanuit deze visie is een nieuwe website voor de gemeente ingericht die in februari 2014 wordt opgeleverd. De Ranglijst Overheid.nl Monitor is per juni 2011 gestopt.

Alblasserdam: sterk(er) door verbinding

Portefeuillehouder/ Hoofddossier	Tekst in coalitieakkoord	Prestatieafspraken	Gereed	Wat is het eindresultaat?	
A.B. Blase Hoofddossier: <i>Dienstverlening</i>	In 2015 moet ook de gemeente Alblasserdam (op basis van landelijke wetgeving) het herkenbare loket zijn voor nagenoeg alle vragen aan de overheid. Bij onze dienstverlening staat de vraag van mensen (burgers en ondernemers) centraal in ons handelen. Wij nemen de ruimte om oplossingsgericht te werken en maken ons hier sterk voor. Wij zoeken binnen de grenzen van wetgeving inventieve oplossingen.	1. In 2015 is er een herkenbare ingang voor alle vragen aan de overheid. Dit levert voor de klant één ingang op via het kanaal van zijn keuze, waarbij ongeacht het gekozen kanaal altijd hetzelfde antwoord wordt gegeven.	Doorlooptijd 2010-2015	Vanuit het regionaal programmaplan wordt gewerkt aan de dienstverleningsontwikkeling richting 2015. Concrete resultaten van de afgelopen periode zijn de omzetting van het digitaal loket naar het Antwoord-concept en de inrichting van een systeem voor meldingen in de openbare ruimte. Sinds 2011 zijn ruim honderd Antwoordpagina's ingericht en sinds juni 2011 functioneert de Meldlijn. In 2012 is de hulpwijzer ten behoeve van de Wmo ontwikkeld en geïmplementeerd. In 2013 wordt gewerkt aan de nieuwe website die in het eerste kwartaal van 2014 wordt opgeleverd.	2a
		2. In 2010 wordt een realisatieplan dienstverlening gemaakt, waarin de trajecten zijn vermeld om deze beweging vorm te geven. Hierbij wordt zoveel mogelijk aangesloten op het regionale dienstverleningsprogramma.	Continu	Na de Benchmark Publiekszaken uit 2011 is het realisatieplan dienstverlening in 2012 in het college vastgesteld. Ook is het regionale kwaliteitshandvest met daarin servicenormen voor de dienstverlening in het 4 ^e kwartaal 2011 aan de gemeenteraad aangeboden. Sinds 2012 wordt hierop gemonitord. Op basis van het Realisatieplan Dienstverlening worden diverse stappen ondernomen om te voldoen aan onze ambities op het gebied van dienstverlening. Zo wordt volgens planning momenteel hard gewerkt aan de ontwikkeling van de nieuwe website, worden de mogelijkheden van mobiel internet onderzocht, vindt een actualisatie plaats van de digitale informatievoorziening en vindt regionaal een oriëntatie plaats op de invoering van e- herkenning. Parallel hieraan worden regionaal diverse zaaktypen geharmoniseerd, wordt de businesscase opgesteld t.b.v. het DKCC en werken we aan de ontwikkeling van de lokale frontoffice van de Omgevingsdienst. De uitvoering van het realisatieplan loopt ook in 2014 door.	3
A.B. Blase / A.L. Cardon / S.J. Veerman Hoofddossier: <i>Dienstverlening</i>	Met zo min mogelijk regels zullen wij maximaal onze burgers ondersteunen. Binnen het economisch beleid van de gemeente hanteren we heldere vergunningsprocedures, die getoetst worden op vastgestelde juridische, maatschappelijke en economische	1. De invoering van de Wabo in onze organisatie. In 2011 zal een nota integrale handhaving worden opgesteld.	2011	De nota integrale handhaving is in september 2011 door de gemeenteraad vastgesteld. Het bijbehorende uitvoeringsprogramma is in maart 2012 door het college vastgesteld en ter kennisname aan de gemeenteraad verstrekt.	1
		2. De noodzakelijke actualisatie van gemeentelijk beleid van: - Evenementen	2011	Het evenementenbeleid is in december 2011 in de gemeenteraad vastgesteld.	1

Alblasserdam: sterk(er) door verbinding

Portefeuillehouder/ Hoofddossier	Tekst in coalitieakkoord	Prestatieafspraken	Gereed	Wat is het eindresultaat?	
	criteria.				
		3. De noodzakelijke actualisatie van gemeentelijk beleid van: - Standplaatsen	2012	De actualisatie van het standplaatsenbeleid heeft meer tijd gekost dan van tevoren was ingeschat. Standplaatshouders, ondernemers en marktcoöpiënten zijn hierbij betrokken. Eind 2012 is het standplaatsenbeleid vastgesteld.	2a
		4. De noodzakelijke actualisatie van gemeentelijk beleid van: - Markt (verordening)	2014	De actualisatie van de marktverordening is regionaal opgepakt in het kader van de samenwerking tussen de afdelingen Openbare Ruimte. Deze wordt in het eerste kwartaal van 2014 aangeboden aan de gemeenteraad	2a
Overige dossiers	-	Koppeling GBA – BAG	2011	Met ingang van 1 juli 2009 is in Nederland de Wet Basisregistratie Adressen en Gebouwen (wet BAG) ingevoerd. Deze basisregistratie is door het (toenmalige) Ministerie van VROM in het leven geroepen om een algemeen bestand te krijgen waarin alle adressen en gebouwen in Nederland zijn opgenomen. De BAG van de gemeente Alblasserdam is ondergebracht bij SVHW. Met ingang van 1 november 2011 was elke gemeente in Nederland verplicht om de Gemeentelijke basisadministratie personen (GBA) gekoppeld te hebben aan de BAG. Voordat deze koppeling tot stand gebracht kon worden, zijn alle bestanden van de SVHW en de GBA met elkaar vergeleken om zoveel mogelijk overeenstemming te bereiken. Op 1 november 2011 heeft de koppeling succesvol plaatsgevonden	1
Regionale ontwikkelingen	-	Regionale visie samenwerking Drechtsteden	2011 en verder	Na de ambtelijke samenwerking in het proeftuinjaar 2011 is door de gemeentesecretarissen een visie op samenwerking in Drechtsteden opgesteld. Deze visie heeft geleid tot het Ontwikkelprogramma Drechtsteden. In juni 2013 werden de 17 voorstellen verkennen besproken in het college en is ingestemd om de voorstellen uit het programma verder uit te werken in businesscases. Het college heeft voor de zomerperiode in 2013 een visie gegeven op de ontwikkelvoorstellen en de raad hierover geïnformeerd via een raadsinformatiebrief. Eind 2013 zijn de eerste voorstellen door de afzonderlijke colleges in de Drechtsteden vastgesteld: een voorstel voor regionaal projectmanagement, een voorstel voor promotie en acquisitie en een voorstel voor richtlijnen overhead. In de loop van 2014 volgen meer voorstellen, waaronder het voorstel over een regionaal Klant Contact Center.	1

Thema Veiligheid

Wat hebben we bereikt?

Een gehandhaafd niveau van (sociale) veiligheid in woonomgeving en op bedrijventerreinen.

Indicator	Bron	Streven 2014	Nulmeting	Recente meting
% bewoners dat zich in de buurt wel eens onveilig voelt	Monitor Leefbaarheid en Veiligheid (OCD)/ Omnibusonderzoek (OCD)/ Veiligheidsmonitor (OCD)	stabiel	22% (2011)	17% (2012)
aantal slachtoffers inbraak woning	Criminaliteitsstatistiek Politie Zuid-Holland-Zuid	stabiel/daling	48 (2011)	35 (2012)
aantal jeugdige verdachten	Criminaliteitsstatistiek Politie Zuid-Holland-Zuid	stabiel/daling	24 (2011)	Nog niet bekend
aantal meldingen overlast jeugd	Criminaliteitsstatistiek Politie Zuid-Holland-Zuid	daling	167 (2011)	292 (2012)
aantal geregistreerde vernielingen	Criminaliteitsstatistiek Politie Zuid-Holland-Zuid	Stabiel/daling	160 (2011)	120 (2012)
aantal incidenten winkeldiefstal	Criminaliteitsstatistiek Politie Zuid-Holland-Zuid	daling	60 (2011)	97 (2012)
aantal incidenten bedrijfsinbraak	Criminaliteitsstatistiek Politie Zuid-Holland-Zuid	stabiel	36 (2011)	19 (2012)
aantal slachtoffers zakkenrollen	Criminaliteitsstatistiek Politie Zuid-Holland-Zuid	stabiel/daling	17 (2011)	23 (2012)

Het gemeentebestuur, de burgers, ondernemers en maatschappelijke organisaties werken actief mee aan de veiligheid in ons dorp. De gemeente Alblasserdam is zich bewust van haar regisseursrol. De gemeente sluit zoveel mogelijk aan bij landelijke en/of regionale veiligheidsthema's. Belangrijk is ook de afstemming met (keten) partners. Politie en Justitie leveren managementgegevens op het gebied van overlast, geweld, diefstal en verkeerszaken. Deze en andere gegevens vormen de basis voor de analyse van de objectieve en subjectieve veiligheid binnen de gemeente Alblasserdam dat themagewijs wordt opgepakt. In het gemeentelijk integraal veiligheidsbeleid (IVB), vastgelegd in de beleidsnota uit 2012 is een aantal thema's verder uitgewerkt. De thema's zijn:

Alblasserdam: sterk(er) door verbinding

veilige woon- en leefomgeving, bedrijvigheid, jeugd & veiligheid, fysieke veiligheid en integriteit & veiligheid. Bovenstaande tabel is hier eind 2012 op aangepast.

Nr.	Portefeuillehouder/ Hoofddossier	Prestatieafspraken	Gereed	Wat is het eindresultaat?
	A.B. Blase	N.B. In het coalitieakkoord "Alblasserdam, sterk door verbinding" zijn geen specifieke afspraken opgenomen rond het thema veiligheid. Uiteraard is het staande beleid uitgevoerd. Hieronder een terugblik op activiteiten binnen het thema Veiligheid die in de periode 2010 – 2014 zijn uitgevoerd. Het Integraal Veiligheidsbeleid richt zich op een veilige woon- en leefomgeving, bedrijvigheid en veiligheid, jeugd en veiligheid, fysieke veiligheid, en integriteit en veiligheid.		
	A.B. Blase	Herijking Kadernota Integraal Veiligheidsbeleid	2012	In 2012 is de kadernota integrale veiligheid (2012-2016) herschreven. In de komende jaren zullen de maatregelen worden geïmplementeerd en tot uitvoering worden gebracht. Jaarlijks zal er een uitvoeringsplan Veiligheid in samenwerking met de politie en het Openbaar Ministerie worden opgesteld waarin de doelen en te nemen acties worden afgesproken. De strategische doelstellingen geven in grote lijnen weer welke situatie getracht wordt na te streven met betrekking tot de veiligheid en de zorg voor de veiligheid in Alblasserdam. Het gaat hierbij om de volgende drie strategische doelstellingen: terugdringen van de feitelijke aantasting van de veiligheid, Het verkleinen van veiligheidsrisico's en verminderen van gevoelens van onveiligheid onder de burgers.
	A.B. Blase	Nieuwe taak voor de gemeente: prostitutiewetgeving	2014	De aanpassing van de prostitutiewetgeving is door het Rijk in 2012 gestart. De behandeling in de Tweede Kamer is inmiddels afgerond. Zoals het nu verloopt, lijkt het zeer waarschijnlijk dat de wet in de loop van 2014 in werking treedt. De betekenis hiervan voor de gemeenten is nog niet bekend.
	A.B. Blase	Nieuwe taak voor de gemeente: drank- en horecawetgeving	2013	De belangrijkste aanpassingen in de nieuwe Drank en Horeca Wet (DHW) die per 1 januari 2013 in werking is getreden, zijn als volgt: - Strafbaarstelling van jongeren voor bezit van alcoholhoudende drank op voor het publiek toegankelijke plaatsen; - Overhevelen van het toezicht op de naleving van de DHW van de nieuwe Voedsel en Warenautoriteit (NVWA) naar de gemeenten; - Nieuwe verordenende bevoegdheden voor gemeenten en een nieuwe rol voor de burgemeester. De voorgestelde wijzigingen betekenen veel voor de taken en bevoegdheden van gemeenten. Gemeenten gaan dan toezicht houden op de DHW in bijvoorbeeld de supermarkt, de horeca en de sportkantine. Het goed opzetten en uitvoeren van een effectieve toezichtfunctie door gemeenten is geen eenvoudige taak. Dit is vastgelegd in de verordening die de gemeenteraad op 17 december 2013 heeft vastgesteld. Voor 1 juli 2014 worden het handhavings- en preventieplan aan de gemeenteraad voorgelegd.
		Uitvoering veiligheidsprojecten	2010 en verder	In deze collegeperiode is een aantal veiligheidsprojecten uitgevoerd, waaronder: • Een integrale aanpak van overlast met Luilak. Er wordt succesvol samengewerkt met brandweer, politie en jongerenwerk om overlast zoveel mogelijk te voorkomen. Er is een feest

Alblasserdam: sterk(er) door verbinding

Nr.	Portefeuillehouder/ Hoofddossier	Prestatieafspraken	Gereed	Wat is het eindresultaat?
				georganiseerd voor Alblasserdamse jongeren tijdens Luilak; Suswachtconvenant. Het convenant tussen horeca-ondernemers en gemeente loopt vanaf 2010. Bij een tussenevaluatie eind 2011 zijn met alle deelnemers gesprekken geweest over de ervaringen met de suswacht in het afgelopen jaar. Het convenant tussen horeca-ondernemers en de gemeente is daarop verlengd. De suswachten worden alleen nog op zaterdagavond ingezet omdat de overlast is afgenomen.
	A.B. Blase	Bommenregeling	2013	In de gemeente Alblasserdam hebben tijdens de Tweede Wereldoorlog oorlogshandelingen plaatsgevonden, waarbij mogelijke conventionele explosieven zijn achtergebleven in de bodem. Om de tegenwoordige (grond-) werkzaamheden veilig te kunnen uitvoeren dienen voorafgaande aan deze (grond-) werkzaamheden explosievenonderzoeken plaats te vinden. De gemeente heeft inmiddels een rijksbijdrage ontvangen van € 1.8 miljoen voor de opsporing en ruiming van conventionele explosieven (CE) uit WOII. Ongeveer € 400.000 is inmiddels uitbetaald.
	A.B. Blase	Regionalisering brandweer	2013	Per 1 januari 2013 is de lokale brandweezorg ondergebracht bij de Veiligheidsregio Zuid-Holland Zuid (VR). Er zijn ruim 40 fte en 200 vrijwilligers van de 5 gemeenten in de Drechtsteden overgegaan naar de VR. Dordrecht had deze lokale brandweezorg al eerder ondergebracht bij de VR. Het pand is per 1 januari 2014 formeel overgedragen. In 2014 zal de gemeente nog de facilitaire ondersteuning en het gebouwbeheer uitvoeren. Vanaf 1 januari 2015 zal dit ook worden overgedragen.
	A.B. Blase	Rampenbestrijding	Continu	In de afgelopen jaren is veel bereikt op het terrein van de gemeentelijke processen, zowel voor de koude als voor de warme situatie. Zo is door de veiligheidsregio en de subregio's capaciteit beschikbaar gesteld voor ondersteuning van de coördinerend gemeentesecretaris en in het regionaal crisisplan zijn de organisatie en de prestaties van de gemeentelijke kolom bij incidenten geborgd. In 2012 heeft het algemeen bestuur VRZHZ besloten de organisatie van het proces crisiscommunicatie regionaal in te richten. Bij het bestuur, de secretarissen en de ambtenaren rampenbestrijding bestaat de behoefte om de gemeentelijke kolom door te ontwikkelen zodat zij efficiënter, effectiever en kwalitatief beter kan functioneren. Om die reden heeft het algemeen bestuur van de veiligheidsregio in 2011 de coördinerend gemeentesecretaris de opdracht gegeven om de organisatie van de gemeentelijke crisisbeheersing verder te verbeteren. Het doel is samenwerken in de rampenbestrijding en crisisbeheersing, zodat minder mensen opgeleid en geoefend hoeven te worden en toch wordt voldaan aan de gewenste kwantiteit (robuuste organisatie) en kwaliteit (vastgesteld opleidingsniveau en -eisen), en professionaliseer door ervaring te concentreren. Dit heeft binnen de subregio's Alblasserwaard-Vijfheerenlanden, de Hoeksche Waard en de Drechtsteden geresulteerd in draagvlak voor het vormen van 3 subregionale crisisorganisaties. Binnen Drechtsteden Noord werken wij op het gebied van opleiden

Alblasserdam: sterk(er) door verbinding

Nr.	Portefeuillehouder/ Hoofddossier	Prestatieafspraken	Gereed	Wat is het eindresultaat?
				en oefenen al ruim 3 jaar nauw samen. Onderling hebben wij destijds al afgesproken dat mocht er nood aan de man zijn wij elkaar onderling zullen steunen. Nu echter formeel besloten is tot samenwerking, kan er ook daadwerkelijk teruggegaan worden in het aantal functionarissen dat moet worden opgeleid en geoefend. In de eigen gemeente zullen geen plaatsvervangers meer worden aangewezen. Mocht een functionaris in Sliedrecht niet beschikbaar zijn, dan wordt voor die functie een functionaris uit Alblasserdam of Papendrecht 'ingevlogen'.

Programma 2: Samenleving

Thema Werk en inkomen

Wat willen we bereiken?

Een arbeidsmarkt waaraan meer sociaal zwakkeren verbonden zijn

Indicator	Bron	Streven 2014	Nulmeting	Recente meting
aantal particuliere huishoudens met een inkomen tot 110%-grens van het sociaal minimum als % van alle particuliere huishoudens	CBS (Regionaal inkomensonderzoek)	nader bepalen n.a.v. regionale agenda Arbeidsmarktbeleid	7,7% (Nederland 10,1%) (2007)	7,3% (Nederland: 10,3%) (2010)
aantal personen met een Wwb/Wij-uitkering als % van bevolking van 15-64 jaar	CBS (bewerking OCD)	nader bepalen n.a.v. regionale agenda Arbeidsmarktbeleid	1,5% (1 januari 2010) (Nederland 2,5%; Drechtsteden 2,5%)	1,8% (1 januari 2013) (Nederland 2,9%; Drechtsteden 2,8%)
aantal personen met een arbeidsongeschiktheidsuitkering (WAO, WAZ, Wajong, WIA) als % van bevolking 15-64 jaar	UWV en CBS (bewerking OCD)	nader bepalen n.a.v. regionale agenda Arbeidsmarktbeleid	5,2% (1 januari 2010) (Nederland 7,2%; Drechtsteden 6,4%)	5,5% (1 januari 2013) (Nederland 7,2%; Drechtsteden 6,7%)
aantal niet-werkende werkzoekenden als % van bevolking van 15-64 jaar	UWV en CBS (bewerking OCD)	nader bepalen n.a.v. regionale agenda Arbeidsmarktbeleid	2,6% (1 januari 2010) (Nederland 4,6%; Drechtsteden 3,2%)	2,7% (1 januari 2013) (Nederland 5,1%; Drechtsteden 3,9%)
aantal personen met een WW-uitkering als % van bevolking 15-64 jaar	UWV en CBS (bewerking OCD)	nader bepalen n.a.v. regionale agenda Arbeidsmarktbeleid	1,9% (1 januari 2010) (Nederland 2,4%; Drechtsteden 2,0%)	1,9% (1 januari 2013) (Nederland 3,1%; Drechtsteden 2,7%)

Uit bovenstaande gegevens maken we op dat de ontwikkeling van de indicatoren in Alblasserdam gelijke tred houdt met die in de Drechtsteden en in Nederland. Een relatie met het lokale of regionale beleid is lastig te leggen. Deze indicatoren bewegen vooral mee met de landelijke ontwikkeling als gevolg van de economische omstandigheden. Binnen de planontwikkeling van het Rijk maakt het college zich sterk voor behoud van een krachtig sociaal beleid.

Werk en inkomen is geen apart onderdeel meer in het sociale domein. De werkloosheid neemt verder toe en baanopeningen sluiten in veel gevallen niet aan bij de beschikbare werkzoekenden. In de lijn van de beginselen van de toenmalige Wet werken naar vermogen, nu Participatiewet worden de werkzoekenden/uitkeringsgerechtigden ingedeeld in vier groepen. Ten eerste de groep die vanuit de WW zoekt naar werk, dit betreft de kortstondige werkzoekenden. De overige drie groepen doen een beroep op de Wet werk en bijstand. Er is een groep die geen perspectief heeft op werk in een reguliere omgeving. Daarnaast zijn er twee groepen verdeeld in enerzijds een groep met een verdien capaciteit van minder dan 80% vanaf de groep die geen perspectief op werk heeft in een reguliere baan en anderzijds een groep met een verdien capaciteit van meer dan 80% van het minimumloon.

Alblasserdam: sterk(er) door verbinding

De groep 80% plus zal via Baanbrekend (een samenwerking tussen de Sociale Dienst Drechtsteden en Randstad) aan het werk geholpen kunnen worden. De gemeentelijke aandacht (via de Sociale Dienst Drechtsteden) zal vooral uit moeten gaan naar de groep onder de 80%. Afhankelijk van de economische ontwikkeling zal een deel van deze groep weer in een reguliere vacature benoemd kunnen worden, maar de groep met de laagste verdien capaciteit, maakt hierop in vrijwel geen enkele situatie een kans. Dit wil overigens niet zeggen dat deze groep niet op een bepaalde wijze inzetbaar kan zijn. Om een bepaalde inzet mogelijk te maken is, anders dan bij de andere groepen, een grote gemeentelijke inspanning noodzakelijk.

De richting waarin deze inzet gezocht wordt, is het maatschappelijke domein. Maatschappelijke instellingen en de gemeente (vooral voor wat betreft de buitenruimte) zullen hierin het voortouw moeten nemen. De ervaringen met het MFC Maasplein hebben opgeleverd dat het instituut leerwerkbedrijf uitstekend geschikt is als middel voor ontwikkeling en inzet van deze groep. Ook de andere Drechtstedengemeenten zijn van dit inzicht doordrongen en om die reden is besloten tot een meervoudig lokale aanpak.

Alblasserdam: sterk(er) door verbinding

Portefeuillehouder/ Hoofddossier	Tekst in coalitieakkoord	Prestatieafspraken	Gereed	Wat is het eindresultaat?	
P.J. Verheij Hoofddossier: <i>Meedoen</i>	Wij zijn voor behoud van een krachtig sociaal beleid. In deze tijd van economische neergang is het niet gemakkelijk om iedereen aan het werk te houden. Werk houden of krijgen staat voorop. Wij ondersteunen mensen die niet kunnen werken, zodat zij in staat gesteld worden voluit deel te nemen in de Alblasserdamse samenleving. Wij trekken hierbij samen op met het bedrijfsleven en zetten in op krachtig en uniform beleid in de Drechtsteden.	De bestuurlijke rol van Alblasserdam richt zich op de inspanningsverplichting om de Alblasserdamse beleidspunten te bepleiten in de bestuursstructuur van de Drechtsteden en in het PFO Sociaal.	Continu	Dit is een doorlopend proces waaraan uitvoering is gegeven. Inmiddels zijn in Alblasserdam circa 41 mensen vanuit WSW, Wajong en voormalige WIJ ingezet in de leerwerkbedrijven.	2a
P.J. Verheij Hoofddossier: <i>Meedoen</i>	Wij zien het als opdracht van de gemeente om burgers te ondersteunen die onder het sociaal minimum terecht (dreigen te) komen. Wij blijven dit ook in financieel moeilijke tijden doen. Hierbij zetten wij ons in voor een krachtig en uniform beleid in de Drechtsteden.	1. Actieve informatieoverdracht door middel van informatiebijeenkomsten voor organisaties van het maatschappelijk middenveld. De gemeente zal voor het houden van deze bijeenkomsten het initiatief nemen.	1. n.v.t.	Dit is een doorlopend proces waaraan uitvoering wordt gegeven. Jaarlijks wordt een informatieavond voor maatschappelijke partners georganiseerd waarin ze worden bijgepraat over ontwikkelingen op het sociale terrein. Zo is er op 4 februari jl. nog een informatiebijeenkomst georganiseerd door de Stichting Welzijn Alblasserdam en de Sociale Dienst Drechtsteden over het minimabeleid.	2a
		2. Stimuleren van een diaconaal platform waarin kerken en moskee samen met de gemeente elkaar rondom sociale thema's treffen. (zie ook plan van aanpak bestuursstijl, nr. 3)	2. 2011-2014	In de afgelopen collegeperiode zijn verschillende bijeenkomsten van het diaconaal platform gehouden. Resultaat is dat er na een kennismakingsperiode gekozen is voor een thematische aanpak. In gezamenlijkheid worden onderwerpen gekozen. Deskundigen vanuit gemeente en kerkelijke organisaties wonen deze themabijeenkomsten bij. Kennisuitwisseling en het elkaar kennen, zijn de resultaten van deze bijeenkomsten.	2a
P.J. Verheij	Businesscase Leerwerkbedrijf MFC	Verzelfstandigen "gedeeltelijke" uitvoering Wet Sociale Werkvoorziening ter uitvoering van de businesscase Leerwerkbedrijf MFC	1 ^e kwartaal 2013 2014	Is uitgevoerd. De stichting leerwerkbedrijf 'SMILE' is per 1 maart 2013 opgericht en op diverse terreinen actief binnen de lokale gemeenschap. Verder is gewerkt aan inzet van het gemeentelijk leerwerkbedrijf bij de uitvoering van de Participatiewet met name de zorg voor de zgn. groep 3, de schoolverlaters VSO en praktijk onderwijs en de NUGgers. Inzet van leerwerkbedrijf bij operationalisering van de drie decentralisaties. Deze inzet loopt door in de volgende collegeperiode.	1

Alblasserdam: sterk(er) door verbinding

Portefuillehouder/ Hoofddossier	Tekst in coalitieakkoord	Prestatieafspraken	Gereed	Wat is het eindresultaat?	
A.L. Cardon / P.J. Verheij	Businesscase Buitenruimte Nieuwe Stijl	Inzetten SW'ers voor de uitvoering van werkzaamheden bij de afdeling Buitenruimte (uitwerking en uitvoering businesscase Buitenruimte nieuwe Stijl)	4 ^e kwartaal 2013	De verkennende gesprekken over de inzet van SW'ers bij de afdeling Buitenruimte zijn in 2012 en 2013 met Drechtwerk gevoerd. Reeds in 2013 zijn Drechtwerkers via de Stichting Smile ingezet bij Buitenruimte/groen. Een ander onderdeel van de Businesscase Buitenruimte nieuwe stijl is een verschuiving van taken binnen de afdeling, waarvoor een reorganisatie nodig is. Dit traject is gestart in december 2013 en loopt door in 2014. Het traject is nodig om de veranderende werkwijze in te richten volgens de uitgangspunten van de nieuwe bestuursstijl.	2a
P.J. Verheij	Regionaal arbeidsmarktbeleid	Het regionaal arbeidsmarktbeleid is op strategisch niveau vastgesteld door de Drechttraad. De gemeente Dordrecht ontwikkelt dit regionale arbeidsbeleid verder en voert regie bij de uitvoering. Vanuit het PFO sociaal wordt de koers in gezamenlijkheid vastgesteld. Bestuurlijke beïnvloeding vindt via het PFO plaats.	4 ^e kwartaal 2013	Betreft een doorlopend proces dat loopt zoals afgesproken. Daarnaast wordt met lokale aanvullende initiatieven aangehaakt bij het regionale programma (bv. Techniek in het onderwijs). Het arbeidsmarktbeleid is op regionaal niveau uitgevoerd zoals afgesproken. Het Onderzoekcentrum Drechtsteden heeft een evaluatie uitgevoerd waarin het beleid positief wordt beoordeeld.	2b

Thema Maatschappij en Zorg

Wat willen we bereiken?

1. *Meer Alblasserdammers doen (volwaardig) mee in de samenleving*
2. *Een verbetering van accommodaties voor sociale voorzieningen*

Indicator	Bron	Streven 2014	Nulmeting	Recente meting
% van de bevolking dat het afgelopen jaar vrijwilligerswerk heeft gedaan	Monitor Sociaal (OCD)	stijging	38% (2009)	43% (2013)
% van de bevolking dat lid is van een organisatie of vereniging	Monitor Sociaal (OCD)	stijging	84% (2009)	80% (2013)
% van de bevolking dat zegt onvoldoende sociale contacten te hebben	Monitor Sociaal (OCD)	daling	8% (2009)	5% (2013)
% van de bevolking dat de eigen gezondheid als goed tot uitstekend ervaart	Gezondheidsmonitor GGD	stijging	86% (2009)	75% (2012)
% van de bevolking dat zegt niet te gaan stemmen als er op dit moment verkiezingen voor de gemeenteraad zouden worden gehouden	Monitor Communicatie en Bestuur (OCD)	daling	12% (2009)	8% (2013)
% van de bevolking dat (zeer) tevreden is over welzijnsvoorzieningen (zoals buurthuis of jongerencentrum)	Monitor Leefbaarheid en Veiligheid/Omnibusonderzoek (OCD)	stijging	30% (2009)	21% (2013)
% van de bevolking dat (zeer) tevreden is over gezondheidsvoorzieningen in het algemeen	Monitor Leefbaarheid en Veiligheid/Omnibusonderzoek (OCD)	stijging	83% (2009)	74% (2013)
% van de bevolking dat (zeer) tevreden is over onderwijs in het algemeen	Monitor Leefbaarheid en Veiligheid/Omnibusonderzoek (OCD)	stijging	64% (2009)	65% (2013)

Op een aantal vlakken is te zien dat de inspanningen in het maatschappelijke domein lonen. Het aantal vrijwilligers stijgt, en het aantal mensen met onvoldoende sociale contacten is gedaald. Er zijn ook aandachtspunten, zoals de lichte daling van het aantal leden van een organisatie of vereniging, de eigen gezondheid wordt minder goed ervaren en de dalende tevredenheid over voorzieningen. Het is goed om steeds per onderwerp te kijken hoe de cijfers geïnterpreteerd moeten worden en wat de achtergrond ervan is. Deze aandachtspunten worden meegenomen in gesprekken met maatschappelijke organisaties zoals welzijnsvoorzieningen en bewoners(groepen). Zo wordt het Gezondheidscentrum Dok11 de komende jaren verder ontwikkeld tot een innovatieve voorziening op het snijvlak tussen zorg en welzijn. Het gebouw wordt zo uitgebreid dat welzijnsorganisaties en zorgaanbieders (in de eerste en tweede lijn) optimaal samenwerken rondom de belangrijkste gezondheidsvraagstukken in Alblasserdam. In gesprekken met de SWA wordt gesproken over de inzet van het maatschappelijk veld en vrijwilligers.

Alblasserdam: sterk(er) door verbinding

Portefeuillehouder/ Hoofddossier	Tekst in coalitieakkoord	Prestatieafspraken	Gereed	Wat is het eindresultaat?	
A.L. Cardon Hoofddossier: <i>Meedoen</i>	Ook in moeilijke financiële tijden streven wij ernaar de sociale infrastructuur zo veel als mogelijk in stand te houden. De uitvoering van de Wet maatschappelijke ondersteuning (Wmo) wordt ook de komende vier jaar op krachtige wijze voortgezet. Het maatschappelijk middenveld wordt actief betrokken bij de uitvoering van de Wmo. Ook in moeilijke financiële tijden streven wij ernaar de sociale infrastructuur zo veel als mogelijk in stand te houden.	1. Wij subsidiëren en faciliteren maatschappelijke organisaties, verenigingen en vrijwilligers zo veel mogelijk en voor zover de financiële situatie dat toelaat.	Jaarlijks	In de afgelopen periode is uitvoering gegeven aan het subsidiëren van de verschillende maatschappelijke organisaties en verenigingen volgens Algemene Subsidie Verordening. Tot nu zijn grote financiële aanpassingen niet nodig geweest. (zie ook de vaststelling van de ASV).	1
		2. Uitvoeren huidige Wmo-beleid volgens beleidskader Wmo 2008.		Het Wmo-beleid 2008-2011 is uitgevoerd volgens plan en aan het eind van de beleidsperiode geëvalueerd. Verbeterpunten zijn meegenomen in het nieuwe beleidsplan.	1
		3. Wij evalueren het Wmo beleidsplan 2008-2011 en realiseren een nieuw Wmo beleidsplan op interactieve wijze met maatschappelijke partners en Wmo Adviesraad.	Wmo nota in 2011 april 2012	In 2011 is gestart met het proces naar een Wmo-beleidsplan 2012-2015. In aanloop naar dit plan hebben twee interactieve sessies plaatsgevonden met maatschappelijk partners en Wmo-Adviesraad. Het beleidsplan is vervolgens in april 2012 vastgesteld.	1
A.L. Cardon Hoofddossier: <i>Meedoen</i>	Bevorderen van sociale participatie en voorkomen van eenzaamheid	Deelname / eenzaamheid in beeld krijgen door met name Participatiemonitor OCD en signalerend huisbezoek	2011	Signalerend huisbezoek is uitgevoerd door de SWA. Hiermee heeft periodiek overleg plaatsgevonden. De SWA is vanaf 2011 actief bezig met het project Eenzaamheid. <i>zie ook de volgende pagina: Wmo beleid vanaf 2012</i>	1
A.L. Cardon Hoofddossier: <i>Meedoen</i>	De nieuwe welzijnsorganisatie moet een belangrijke bijdrage leveren aan het leggen van sociale verbindingen en het werken aan onderling vertrouwen binnen Alblasserdam. De omvang en taken van de nieuw te vormen organisatie zijn vooralsnog gelijk aan die van de drie "oude" organisaties. De	1. Samen met SWOA, ROWA en BSR toewerken naar een nieuwe welzijnsorganisatie en opheffen bestuurscommissie ROWA 2. Het huidige welzijnswerk in stand houden in de vormen ouderenwerk, raadsliedenwerk en opbouwwerk	2010	Per 1 januari 2011 is de Stichting Welzijn Alblasserdam opgericht (SWA). De bestuurscommissie ROWA is per 1 juli 2011 opgeheven. De oorspronkelijke drie werksoorten zijn door de nieuwe stichting overgenomen (ouderenwerk, raadsliedenwerk, opbouwwerk). De stichting is eind 2012 verhuisd van de Alblashof naar het nieuwe pand naast Woonkracht 10 (Cortgene 143).	1

Alblasserdam: sterk(er) door verbinding

Portefeuillehouder/ Hoofddossier	Tekst in coalitieakkoord	Prestatieafspraken	Gereed	Wat is het eindresultaat?	
	financiële situatie van de gemeente kan aanleiding zijn tot heroverweging van bepaalde taken				
	Er wordt de komende periode in elk geval meer nadruk gelegd op ouderenzorg, mantelzorg en vrijwilligerswerk. Ook is er de intentie om het jongerenwerk op termijn onder te brengen bij deze welzijnsorganisatie, zodat een integrale aanpak gecreëerd kan worden.	3. Ontwikkelen en implementeren van beleid in het kader van de ouderengezondheidszorg	2011	In het kader van de nota gezondheidsbeleid wordt dit dossier op het niveau van Zuid-Holland Zuid niveau opgepakt. De planning om het beleid in 2013 te implementeren is niet gehaald, de bestuursopdracht is eind 2013 vastgesteld. Binnen het in Alblasserdam te ontwikkelen inhoudelijk programma voor de voorziening verlengde eerstelijnszorg in Dok11 gaat de ouderengezondheidszorg een plek krijgen.	3
		4. Opstellen mantelzorgbeleid	2011	Het mantelzorgbeleid is meegenomen in het Wmo-beleidsplan 2012-2015	2a
		5. Opstellen vrijwilligersbeleid	2011	Het vrijwilligerswerkbeleid is in 2011 op interactieve wijze tot stand gekomen. Verdere uitwerking vindt plaats in een uitvoeringsprogramma dat samen met de SWA is opgesteld. Zo is er bijvoorbeeld jaarlijks een Captain's Dinner waarmee het college haar waardering uitspreekt voor alle vrijwilligers in Alblasserdam.	1
		6. Uitvoering welzijnsorganisaties op afstand zetten door de aansturing binnen de nieuwe welzijnsorganisatie te regelen.	2012	De SWA wordt aangestuurd door een zelfstandig bestuur. In het kader van de subsidierelatie vindt regelmatig bestuurlijk en ambtelijk overleg plaats over de uitvoering. Het vormen van één organisatie met de drie eerder genoemde organisaties was een intensief traject en had de primaire focus. Het onderbrengen van het jongerenwerk in de nieuwe stichting kan een volgende stap zijn in de trapsgewijze aanpak.	1
	Er worden voor de komende vier jaar heldere afspraken gemaakt over de te leveren prestaties.	7. Prestatieafspraken maken met nieuwe welzijnsorganisatie i.h.k.v. de subsidie	2011	In 2011 is een start gemaakt met het formuleren van prestatieafspraken met de SWA. Deze afspraken worden per subsidiejaar vastgesteld.	2a
A.L. Cardon	-	Wmo beleid vanaf 2012 Uitvoeren Wmo beleid volgens het beleidsplan 2012-2015	2015	Naast de voorbereiding op de nieuwe Wet maatschappelijke ondersteuning en de daarin over te dragen taken uit de AWBZ, wordt op basis van het Wmo beleidsplan 2012-2015 'Samen bouwen we verder aan de Wmo' uitvoering gegeven aan het Wmo beleid. In 2014 wordt de eerste periode van de nota geëvalueerd en de doorkijk gemaakt richting 2015.	2a
		Ontwikkelen van een ondersteuningsaanbod om sociale participatie te bevorderen en eenzaamheid tegen te gaan.	2 ^e kwartaal 2013	In maart 2013 heeft de SWA een conferentie rondom eenzaamheid georganiseerd. Deze is zeer goed bezocht. Er waren sprekers o.a. vanuit het landelijke programma 'Coalitie erbij' en de voorbeeldgemeente Bontel. De conferentie werd mogelijk gemaakt door een gemeentelijke projectsubsidie. Na de conferentie is een	1

Alblasserdam: sterk(er) door verbinding

Portefeuillehouder/ Hoofddossier	Tekst in coalitieakkoord	Prestatieafspraken	Gereed	Wat is het eindresultaat?	
				werkgroep gevormd van verschillende partijen die de handen ineen slaan voor de bestrijding van eenzaamheid	
A.L. Cardon	-	Transities AWBZ Gemeenten krijgen per 1 januari 2015 op grond van de nieuwe Wet maatschappelijke ondersteuning ¹ een brede verantwoordelijkheid voor de ondersteuning van burgers die beperkt kunnen participeren. Door gerichte ondersteuning bij het voeren van regie op het eigen leven, het uitvoeren van algemeen dagelijkse levensverrichtingen en het ontmoeten van anderen, kunnen mensen met een beperking langer thuis blijven wonen en participeren in de maatschappij.	2013-2015	De aanspraken op extramurale zorg in de AWBZ komen te vervallen. De Wmo wordt herzien en de bijbehorende budgetten worden overgeheveld naar gemeenten. Dit betekent geen overheveling van rijksstaken, maar wel een overheveling van het budget, zodat in grote beleidsvrijheid ondersteuning op maat georganiseerd kan worden. Anders dan in de AWBZ kunnen geen verzekerde rechten worden ontleend aan de Wmo. Hier bovenop komt dat het uitgangspunt van de herziene Wmo explicieter in zal gaan op wat de burger van de gemeente mag verwachten en omgekeerd (principe van wederkerigheid en toepassing verantwoordelijkheids ladder). In de beleidsbrief Wmo 2015 zijn eind 2013 de uitgangspunten voor de nieuwe Wmo vastgesteld. Na vaststelling van de wet, naar verwachting begin 2014, wordt het beleidskader vastgesteld. Inmiddels is begonnen met de inrichting van een serviceorganisatie voor de uitvoerende taken.	2b
	-	Eind 2012 is het jeugdbeleid geëvalueerd. De uitkomsten van deze evaluatie / herijking zullen in 2013 worden geïmplementeerd. Speciale aandacht hierbij zal uitgaan naar de toestroom richting geïndiceerde jeugdzorg en de jeugdoverlast in Alblasserdam.	2013	De nieuwe nota Jeugdbeleid is in mei 2013 door de gemeenteraad vastgesteld. Met deze nota is het jeugdbeleid tot aan 2015 vastgelegd. Het beleid staat vooral in het teken van de voorbereiding op de transitie Jeugdzorg.	1
	-	Transitie Jeugdzorg Er wordt uitgegaan van de transitie en transformatie van de jeugdzorg per 1 januari 2015. Ter voorbereiding hierop is een transitieteam op Zuid-Holland Zuid niveau ingesteld.		Er is een ambtelijk programmteam gevormd die de transitie op Zuid-Holland Zuid niveau voorbereidt. Er zijn verschillende stukken opgeleverd, zoals de schaalkeuzenotitie, het beleidsarm regionaal transitie arrangement (RTA), het beleidsplan jeugdhulp en het voorstel voor de serviceorganisatie Jeugdhulp. In 2014 wordt verder gewerkt aan de inrichting van de serviceorganisatie en het opstellen van het beleidsrijke transitiearrangement.	2b
	-	Op basis van de uitkomst van de verkenningen naar de toekomst van de Logopedische dienst in 2012 zal naar verwachting in 2013 uitvoering gegeven worden aan deze uitkomsten.	2014	Per 1 januari 2014 zijn de activiteiten van deze GR gestopt. Financiële afwikkeling vindt in 2014 plaats.	2b
	-	Vanuit de wettelijke verplichting zal er in	2011	De wettelijke taakstelling voor 2013 is door het Rijk bijgesteld naar 11 te huisvesten	1

Alblasserdam: sterk(er) door verbinding

Portefeuillehouder/ Hoofddossier	Tekst in coalitieakkoord	Prestatieafspraken	Gereed	Wat is het eindresultaat?	
		2013 naar verwachting voor 8 vergunninghouders huisvesting aangeboden worden. In 2011 was sprake van een taakstelling van 12 vergunninghouders en voor 2012 is de taakstelling bijgesteld van 10 naar 8 te huisvesten vergunninghouders.	2012 2013	vergunninghouders. Tot 1 juli 2013 zijn, onder meer als gevolg van afgeronde gezinsherenigingen, reeds 17 personen gehuisvest. De gemeente Alblasserdam heeft daarmee deze bestuursperiode ruimschoots voldaan aan de taakstelling voor heel 2013.	
A.L. Cardon <i>Hoofddossier: Meedoen</i>	-	Meedoen Kinderdijk De pilot in de wijk Kinderdijk krijgt steeds verder vorm. Meedoen in Kinderdijk focust zich in het bijzonder op alle sociale netwerken die er al zijn. In de komende periode zal het evenwicht steeds meer verschuiven naar de samenleving, zij gaat de experimenten zelf dragen. Met andere woorden: bewoners en professionals nemen samen verantwoordelijkheid voor de uitvoering van de experimenten. Vanuit de ervaringen die worden opgedaan in de pilot Kinderdijk wordt een werkwijze ontwikkeld voor heel Alblasserdam.	2013-2014	In de wijk Kinderdijk werken ongeveer 40 organisaties samen aan experimenten om participatie en zelfredzaamheid te versterken. Dit netwerk is in 2013 ongeveer vier keer bijeen gekomen. Ideeën over meedoen en saamhorigheid versterken, worden uitgewerkt. De organisaties (van vrijwilligersorganisaties tot bibliotheek en van zorgorganisaties tot bewonerscommissies) hebben de ideeën zelf ingebracht. Bovendien werken zij de ideeën zelf uit in kleine groepen. De gemeente ondersteunt waar nodig. De belangrijkste ideeën op dit moment zijn: • Het bundelen van krachten als het gaat om vraag en aanbod van vrijwilligers, waarbij ook een koppeling wordt gelegd naar de meldpunten van kerken; • Een reeks bijeenkomsten in het MFC waar een digitaal archief van de wijk wordt gemaakt. Daarmee bereiden we elkaar ook voor op allerlei vormen van digitale ondersteuning (e-health); • Een (betaalde) klusdienst voor bewoners van de wijk door medewerkers van leerwerkbedrijf SMILE; • Betere ondersteuning van mantelzorgers van mensen met dementie (door vrijwilligers en professionals), zodat deze mensen langer thuis kunnen blijven wonen en een hogere kwaliteit van leven hebben; • Een vorm van dagbesteding waarbij mensen in en voor hun eigen wijk kleding inzamelen en meubels repareren; • Een vernieuwend model voor het financieren van professionele zorg, een model dat stimuleert om vroeg te ondersteunen (en daarmee erger te voorkomen) en het netwerk rondom een zorgvrager te activeren; De resultaten van deze experimenten worden gebruikt om aanbevelingen te doen voor lokaal en regionaal beleid (met name de nieuwe Wmo, jeugd, werk en inkomen).	2b
A.L. Cardon <i>Hoofddossier: Meedoen</i>	-	Verlengde eerstelijnszorg Gezondheidscentrum Dok11 ontwikkelt zich de komende jaren verder tot een innovatieve voorziening op het snijvlak tussen zorg en welzijn.	2013-2014	Het gebouw wordt zo uitgebreid dat welzijnsorganisaties en zorgaanbieders (in de eerste en tweede lijn) optimaal samenwerken rondom de belangrijkste gezondheidsvraagstukken in Alblasserdam. In navolging op de resultaten uit het haalbaarheidsonderzoek 'Zorg in de Wijk' door de Erasmus Universiteit wordt in 2014 het inhoudelijk programma voor de voorziening verlengde eerstelijns samen	2b

Alblasserdam: sterk(er) door verbinding

Portefeuillehouder/ Hoofddossier	Tekst in coalitieakkoord	Prestatieafspraken	Gereed	Wat is het eindresultaat?	
				met de betrokken partners ontwikkeld (o.a. Woonkracht10, Dok 11, VGZ, huisartsen, Rivas Zorggroep, Albert Schweitzer Ziekenhuis en Yulius). Dit inhoudelijk programma moet richting geven aan de fysieke uitbreiding van Dok 11 op de huidige locatie van peuterspeelzaal Kiekeboe. Daartoe is de intentieovereenkomst met Woonkracht10 over ontwikkeling van deze locatie in 2013 omgezet in een samenwerkingsovereenkomst. Voor de uitbreiding is een wijziging van het bestemmingsplan vereist. In de loop van 2014 wordt hiertoe een voorstel gedaan aan de gemeenteraad.	
		Visie op wijkgericht werken <i>Visie "wijkgericht werken"</i> Vanuit de ervaringen die worden opgedaan in de Pilot Meedoen in Kinderdijk wordt een werkwijze ontwikkeld voor heel Alblasserdam.	2014	De 'visie op netwerken en participatie' omvat de pijlers sociaal, fysiek en veiligheid. De visie die samen met de SWA is opgesteld en die in het eerste kwartaal van 2014 wordt opgeleverd moet als basis dienen voor de wijze waarop burgers, maatschappelijke instellingen en gemeente met elkaar optrekken. Bestaande en eventueel nieuw te vormen netwerken (bijvoorbeeld wijkplatforms en/of een sociaal wijkteam) zullen hierin de revue passeren.	2b
A.L. Cardon	De jongerenaccommodatie, het jongerenwerk en de ambulante jongerenwerker zullen wij handhaven. Overlast door jongeren moet teruggedrongen worden samen met ouders, jongerenwerk en politie, mede door het aanbieden van alternatieven. Een speerpunt komende periode is het bestrijden van (overmatig) alcohol- en drugsgebruik en vandalisme. Het AAA beleid (alternatieven, anders, aanpakken) zetten we komende periode voort.	Het verminderen van overlast doen we door het voortzetten van het AAA beleid. Onder andere door het organiseren van feesten tijdens Luilaknacht en de oud en nieuw viering.	Jaarlijks	Over de hele periode is het aantal meldingen van overlast redelijk stabiel gebleven. De aanpak met betrekking tot AAA-beleid, Luilak en Oud en Nieuw blijft haar vruchten afwerpen. Per jaar wordt bekeken of er aanleiding is en wanneer welke inzet benodigd is. De door het ambulant jeugdwerk gehanteerde methodiek werkt goed. Alle groepen op straat zijn in kaart gebracht en via wekelijkse contacten is de relatie met de groepen goed. Door dat het werk nu al meer dan 10 jaar door dezelfde mensen wordt uitgevoerd, is de opgebouwde kennis van Alblasserdam een onmisbaar element in het succes van de aanpak van de overlast gebleken.	2a
A.B. Blase	Niet alleen voorlichting en preventie zijn hierbij belangrijk, maar ook overleg met middenstand, horeca en politie zodat een integrale aanpak tot stand wordt gebracht.	De werkgroep Overlast Dam wordt gecontinueerd. Via deze werkgroep wordt ook contact gehouden met bewoners en middenstanders op en rondom de Dam. De inzet van de SUS wachters wordt geëvalueerd en mogelijk voortgezet.	doorlopend	De werkgroep overlast Dam kwam aanvankelijk twee keer per jaar bijeen. Er zijn afspraken gemaakt om de overlast te beperken zoals het opruimen van de rommel, extra inzet politie, tegengaan van gebruik van alcohol op straat. Sinds 2012 is de werkgroep niet meer actief. Dit komt omdat de overlast is afgenomen, mede door de sluiting van De Abdij. Mocht er aanleiding zijn, dan kan worden bekeken of een actieve inzet van de werkgroep wordt gevraagd. Van het budget van € 16.000,- is in 2011 € 5.000 bezuinigd op de suswachters. Op de vrijdagavond zijn geen suswachters meer aanwezig. Dit was mogelijk doordat op vrijdagavond sprake was van teruglopende bezoekersaantallen en minder overlast.	1

Alblasserdam: sterk(er) door verbinding

Portefeuillehouder/ Hoofddossier	Tekst in coalitieakkoord	Prestatieafspraken	Gereed	Wat is het eindresultaat?	
A.L. Cardon	Wij maken met verenigingen (<i>lees: organisaties</i>) meerjarige prestatieafspraken.	1. Wij vragen van ontvangers van een budgetsubsidie een meerjarenuitvoeringsplan.	Aanpassing subsidieverordening in 2010	In 2013 is de Algemene Subsidieverordening herzien. Deze herziening heeft geleid tot het vaststellen van een nieuwe ASV conform de VNG modelverordening.	1
		2. Jaarlijks worden prestatieafspraken gemaakt met de ontvangers van budgetsubsidie		Aan dit aspect wordt sinds 2011 uitvoering gegeven.	2a
		3. De procedures rondom de subsidies worden aangehaald.		De administratieve afwikkeling van de subsidietrajecten is gecentraliseerd en aanmerkelijk verbeterd. Ook dit aspect is meegenomen in de nieuwe ASV.	1
A.L. Cardon / S.J. Veerman	Verenigingen die waarderingssubsidies ontvangen, behouden die de komende periode.	1. De jeugdsubsidie voor verenigingen wordt de komende vier jaar op het huidige niveau gehandhaafd (€5 voor een jeugdlid en €50 voor een nieuw jeugdlid)	Doorlopend proces	De afgelopen periode is gebleken dat het budget voldoende was om de jeugdsubsidies volgens de vastgestelde regeling te kunnen verstrekken.	2a
		2. We stellen de lijst met ontvangers van een waarderingssubsidie voor de komende 4 jaar vast.	Doorlopend proces	Vooralsnog is de lijst met ontvangers van een waarderingssubsidie jaarlijks vastgesteld. De mogelijkheid om dit voor vier jaar te doen kan worden meegenomen in de uitvoeringsregels van de nieuwe ASV.	2a
A.L. Cardon / P.J. Verheij	Het Centrum voor Jeugd en gezin (CJG) ondersteunt ouders bij de opvoeding van hun kinderen. Daarbij wordt ingezet op het voorkomen van achterstanden in ontwikkeling bij peuters en kleuters en op het voorkomen van psychosociale problemen bij opgroeiende jongeren. Wij vinden het belangrijk dat het CJG een laagdrempelig karakter behoudt	1. Doorontwikkelen CJG door opzetten van Zorg Teams binnen onderwijs, uitnuttend van de website en professionaliseren van de mensen die binnen de zorgstructuur werken en opvoedondersteuning vormgeven.	2010	Een evaluatie van het CJG laat in 2010 zien dat er goede resultaten worden geboekt. Er zijn cursussen aangeboden en de samenwerking binnen en om het CJG verloopt voorspoedig.	1
		2. Wij maken afspraken met partners rondom het Multi Disciplinair Team 0-4 jr, de Zorg Adviesteam 4-12 jr en het Zorg voor Jeugdsysteem conform de wettelijke verplichting.	2011	De aangekondigde wetswijziging heeft niet plaatsgevonden. Derhalve zijn er geen aanvullende afspraken gemaakt met de partners.	4
A.L. Cardon	Landvast wordt gezien als een belangrijke voorziening voor verbindingen in de samenleving van Alblasserdam. In het	1. Wij doen onderzoek naar een wijze van subsidieverlening die aansluit bij de maatschappelijke dienstverlening van Landvast.	2010	In maart 2012 is dit onderzoek, onder de noemer traject 'duurzame financiële relatie' van start gegaan. Dit is in 2013 afgerond en heeft geresulteerd in een nieuwe governance-structuur met duidelijke 'checks and balances'. Daarnaast zijn meerjarige afspraken gemaakt over de subsidierelatie.	1

Alblasserdam: sterk(er) door verbinding

Portefeuillehouder/ Hoofddossier	Tekst in coalitieakkoord	Prestatieafspraken	Gereed	Wat is het eindresultaat?	
	raadsonderzoeksprogramma is een onderzoek opgenomen naar mogelijkheden voor het verlagen van de bijdrage vanuit de gemeente ten aanzien van Landvast. Wij gaan dit samen met het bestuur van Landvast de komende periode nader uitwerken. De jaarresultaten worden nauwlettend in het oog gehouden en vormen onderwerp van gesprek tussen het bestuur van Landvast en het college.	2. Eén keer per kwartaal overleg tussen bestuur van Landvast en het College.	Doorlopend proces	Mede wegens de lopende problematiek hebben de stuurgroepoverleggen zeer frequent plaatsgevonden. Na afronding van het traject 'duurzame financiële relatie' valt te bezien of de afgesproken frequentie nodig blijft.	2a
		3. Samen met het bestuur van Landvast ontwikkelen we een visie op de cultuur- en dorpshuisfunctie van het Sociaal Cultureel Centrum.	2011	Dit punt heeft een sterke relatie met het traject onder 1 en zal verder ter hand worden genomen als dit traject is afgerond. In de cultuurnota wordt aandacht besteed aan de functie van Landvast als Sociaal Cultureel Centrum. Landvast vervult de functie van 'dorpshuis' terwijl de gebouwen van de brede scholen in de buurten huisvesting bieden aan buurtgerelateerde activiteiten, waardoor de wijk en buurtcohesie toenemen. Hierover vindt een doorlopend gesprek plaats met het bestuur van Landvast.	1
S.J. Veerman	Vorige raadsperiode is het zwembad dermate opgeknapt, dat het voldoet aan de wettelijke eisen. Wij hebben de intentie om samen met onder andere de zogenaamde 'natte groep' een nieuw zwembad te ontwikkelen waarin kinderen kunnen leren zwemmen en waarmee de verenigingen worden bediend. De komende periode zal er binnen de gemeentebegroting geld worden gereserveerd om een nieuw zwembad te kunnen realiseren. Afhankelijk van ontwikkelingen in de financiële positie van de gemeente, de 'natte groep' en de omgeving van het zwembad en de technische levensduur van het huidige zwembad, zal een definitief besluit over het zwembad in het jaar 2011 genomen worden.	1. In 2011 zullen wij opnieuw onderzoek doen naar de technische levensduur van het zwembad die vooralsnog gegarandeerd is tot 2014. 2. Besluitvorming te laten plaats vinden, zodat keuze gemaakt kan worden gebaseerd op de investeringsmogelijkheden, de noodzaak / wenselijkheid en andere omgevings, maatschappelijke en economische factoren. Hierbij worden de mogelijkheden tot aansluiting bij de eventuele beheersstichting mede onderzocht.	1. 2011 2. 2011	Beide gereed. Op 8 november 2011 heeft de gemeenteraad ingestemd met het opstellen van een projectplan voor bouw van een nieuw zwembad van het '2521'- concept. Begin 2012 is de projectopdracht vastgesteld en een voorbereidingskrediet afgegeven door de gemeenteraad. Op 23 april 2013 stelde de raad een krediet beschikbaar voor de nieuwbouw van het zwembad ter vervanging van het bestaande zwembad van het Sportcentrum Blokweer. De bouwwerkzaamheden zijn in augustus 2013 gestart. De oplevering van het nieuwe zwembad, inclusief buitenruimte, is gepland in het derde kwartaal van 2014. De sloop van het bestaande zwembad zal aansluitend hierop plaatsvinden.	1
S.J. Veerman	Wij hebben de ambitie om het beheer van zowel sportvoorzieningen als maatschappelijke voorzieningen onder te brengen bij twee verschillende beheerstichtingen en deze te bemensen met belanghebbenden om	1. Uitvoeren van het onderzoek in 2010 en realisatie in 2011. 2. Betrekken van maatschappelijk middenveld waaronder Sport Belangen Alblasserdam	2011	Bij het besluit van 8 november 2011 over de nieuwbouw van het zwembad heeft de gemeenteraad tevens ingestemd om een nadere verkenning te doen naar het ontwikkelen van een lokale beheersstichting sport. In het proces dat daarop, is het maatschappelijk middenveld betrokken, waaronder Sport Belangen Alblasserdam. Het concept "2521 Gewoon Zwemmen" vormt de basis voor het nieuwe beheer. Dit	1

Alblasserdam: sterk(er) door verbinding

Portefeuillehouder/ Hoofddossier	Tekst in coalitieakkoord	Prestatieafspraken	Gereed	Wat is het eindresultaat?	
	zodoende de samenleving meer te betrekken. Ook verwachten we dat dit zal leiden tot een efficiencyverbetering. Een onderzoek naar sportaccommodaties is ondergebracht in het raadsonderzoeksprogramma.			concept gaat uit van een nauwe samenwerking met de gebruikers van de accommodaties, die door middel van de inzet van vrijwilligers beheerderstaken gaan vervullen. Hiermee wordt onder andere beoogd om zowel voor de verenigingen/gebruikers als de gemeente betaalbare binnensportaccommodaties in stand te houden. Per 1 januari 2014 is het beheer van het sportcentrum Blokweer en het personeel overgegaan naar de Beheer Stichting Sport Alblasserdam (BSSA). Er is een stichtingsbestuur gevormd en er is een manager aangesteld voor de dagelijkse leiding, benoemd door de BSSA. De overdracht van beheer en exploitatie van gemeente naar stichting past in het beleid van de gemeente Alblasserdam om de inwoners, verenigingen en gebruikers meer bij het gemeentelijk beleid te betrekken en hen zelf mede verantwoordelijk te maken.	
A.L. Cardon	De komende periode ontwikkelt het college een integraal beleid voor de wijze waarop we om willen gaan met accommodaties met een buurtfunctie en gebouwen voor jongeren en ouderen. Kern van dit beleid is het ondersteunen van initiatieven van andere partijen, zonder dat de gemeente hiervoor financiële middelen vrijmaakt.	Opstellen beleidsnota, die samenhang vertoont met inhoudelijke beleidsnota's en waarin aandacht besteed wordt aan de buurtfunctie van accommodaties. Resultaten zullen besproken worden met de belanghebbende instellingen en adviescolleges.	2011	Het accommodatiebeleid heeft vorm gekregen via het beleid van centrale huisvesting in het vastgoedbeleid.	1
S.J. Veerman	Komende periode stimuleren wij voldoende sportaccommodaties voor binnensport en gymnastiekonderwijs. Wij steunen initiatieven van sportverenigingen om nieuwe binnensportaccommodaties te bouwen. Particuliere initiatieven voor een extra sporthal (CKC Kinderdijk) en een turn-gymnastiekaccommodatie (KDO), die ook multifunctioneel te gebruiken zijn, zullen medewerking ontvangen. De gemeente zal hiervoor op voorhand geen financiële middelen ter beschikking stellen, maar wel garanties afgeven voor af te nemen uren voor	1. Wij faciliteren en stimuleren initiatieven van verenigingen vanuit het kader dat er gebruik gemaakt kan worden van de accommodaties voor bewegingsonderwijs. 2. Wanneer de verenigingsinitiatieven niet tijdig tot stand komen, nemen wij initiatieven om in accommodatie te voorzien voor het bewegingsonderwijs.	2010 /2011 Afhankelijk van verenigings-initiatieven	Na een lange en zorgvuldige voorbereidingsperiode hebben Korfbalvereniging Kinderdijk en gymnastiekvereniging KDO een gezamenlijk plan gepresenteerd voor de bouw van een sporthal op Molenzicht. De verenigingen willen in samenwerking met de gemeente en Woonkracht10 een sporthal bouwen. Er ligt een plan dat voor de beide verenigingen financieel haalbaar is en dat getoetst is door de belastingdienst. Het college van B&W heeft aangegeven dat er minimaal een extra sportzaal nodig is in de wijk Kinderdijk voor het bewegingsonderwijs met als voorkeurslocatie sportpark Molenzicht. Mede daarom draagt de gemeente bij in de kosten van zowel de bouw als de exploitatie van de nieuwe sporthal. Het raadsvoorstel is op 28 januari 2014 voor de eerste keer door de gemeenteraad behandeld. Nadat de hal is gebouwd door de Stichting Sportpark Molenzicht koopt Woonkacht10 de hal en verhuurt vervolgens de hal aan de stichting. De stichting onderhoudt en exploiteert de sporthal in eigen beheer en verhuurt de hal tegen	2a

Alblasserdam: sterk(er) door verbinding

Portefeuillehouder/ Hoofddossier	Tekst in coalitieakkoord	Prestatieafspraken	Gereed	Wat is het eindresultaat?	
	gymnastiekonderwijs.			gebruiksvergoedingen aan de gemeente ten behoeve van bewegingsonderwijs, aan CKC Kinderdijk en KDO Alblasserdam voor hun eigen sportactiviteiten en beperkt aan derden.	
P.J. Verheij / S.J. Veerman	Daarnaast zetten we ons in voor betaalbare huren, zodat de contributies voor verenigingen betaalbaar blijven.	Voor verenigingen en instellingen wordt een kostendekkende huurprijs afgesproken en voor commerciële organisaties een marktconforme huur, overeenkomstig het nog vast te stellen vastgoedbeleid. Voor verenigingen kan het noodzakelijk zijn om de verschillen tussen huidige huur en nieuwe huur te subsidiëren.	Doorlopend proces raadsbesluit december 2013	Op 17 december 2013 heeft de gemeenteraad het nieuwe vastgoedbeleid vastgesteld. Onder het motto 'beheer op orde' heeft de gemeente de afgelopen jaren gewerkt aan het eenduidig regelen van het gemeentelijk vastgoedbeheer. Hiervoor zijn duidelijke regels gemaakt die voor iedereen gelden. Voor commerciële huurders zal de gemeente een marktconforme prijs rekenen. Maatschappelijke huurders betalen een kostendekkende prijs. De gemeente streeft met deze regels geen bezuiniging na. De opbrengst van het kostendekkend maken van de huren zal gebruikt worden voor stimulering van (sport)verenigingen in de vorm van subsidie. De verenigingen kunnen met de inzet voor het maatschappelijke doel deze subsidie verdienen. Voor de verdeling van de subsidies voor sportverenigingen stelt de gemeente samen met Sportbelangen Alblasserdam duidelijke criteria op. Daarbij kan gedacht worden aan de inzet voor maatschappelijke doelen en aantallen (jeugd)leden.	2b
A.L. Cardon / P.J. Verheij	Wij ambiëren het samenbrengen van kinderopvang, peuterspeelzalen en basis onderwijs hetgeen bijdraagt aan de "doorgaande leerlijn" en goed onderwijs (minimale Brede School). De gemeente zal streven naar een Brede School die mede een buurtfunctie heeft voor ouderen en jongeren alsmede het gebruik van gymnastieklokalen door de verenigingen zal bewerkstelligen.	1. Wij continueren de prestatieafspraken rondom de uitvoering VVE en peuterspeelzaalwerk volgens huidig subsidiebeleid.	Doorlopend proces	WASKO en Kiekeboe bieden peuterspeelzaalwerk conform de wettelijke taken en subsidieafspraken. De GGD-inspecties laten geen ernstige tekortkomingen zien, de kwaliteit is voldoende tot goed. Doorgaande lijn blijft een aandachtspunt (afspraken maken en nakomen).	2a
		2. Wij voeren minimaal twee keer per jaar overleg met de scholen.	Doorlopend proces	Wethouder en onderwijs + kinderopvang/psz voeren viermaal per jaar overleg via het OOGO. Daarnaast is er ambtelijk overleg met schooldirecties.	2a
		3. Bij nieuw te bouwen scholen stimuleren wij de clustering van verschillende voorzieningen in één gebouw en het ontstaan van afspraken tussen verschillende partijen omtrent buurtgerelateerde activiteiten.	Doorlopend proces	Voor nieuwbouw Beukelman wordt de lijn van clustering van voorzieningen gehanteerd: Brede School inclusief peuterspeelzaal (Kiekeboe) en dagopvang gehandicapten (Stichting Adullam)	2a
P.J. Verheij	Wij stimuleren de toegankelijkheid (betaalbaarheid) van peuterspeelzalen en kinderopvang.	1. Wij continueren de subsidie voor het peuterspeelzaalwerk.	Doorlopend proces	Er zijn drie aanbieders van peuterspeelzaalwerk waarbij twee gemeentelijke subsidie ontvangen. Aandachtspunten zijn het instellen van een subsidieplafond, landelijke ontwikkelingen van twee dagdelen peuterspeelzaal en het opstellen van	2a

Alblasserdam: sterk(er) door verbinding

Portefeuillehouder/ Hoofddossier	Tekst in coalitieakkoord	Prestatieafspraken	Gereed	Wat is het eindresultaat?
	(N.B. Kinderopvang is een private aangelegenheid)	2. Eventuele nieuwe aanvragen voor regulier peuterspeelzalen zullen beoordeeld worden op de kwaliteitseisen van de Wet OKE en voor zover mogelijk bekostigd uit het bestaande budget binnen jeugd en onderwijs. Het is echter niet uit te sluiten dat bij explosieve toename van de subsidieaanvragen na 2011 een verdeelsleutel gehanteerd zal moeten worden.		eisen waaraan een nieuwe aanbieder moet voldoen.

Thema Vrije Tijd

Wat willen we bereiken?

Toegenomen participatie op de terreinen sport, cultuur en recreatie

Indicator	Bron	Streven 2014	Nulmeting	Recente meting
% van de bevolking dat (zeer) tevreden is over aanbod culturele voorzieningen	Monitor Leefbaarheid en Veiligheid/Omnibusonderzoek (OCD)	stijging	56% (2009)	57% (2013)
% van de bevolking dat het afgelopen jaar gebruik heeft gemaakt van culturele voorzieningen (muziek en theater, film, culturele feesten en festivals, museum, bibliotheek)	Omnibusonderzoek (OCD)	stabiel	84% (2009)	96% (2013)
% van de bevolking dat (zeer) tevreden is over sportvoorzieningen in de gemeente	Monitor Leefbaarheid en Veiligheid/Omnibusonderzoek (OCD)	stijging	71% (2009)	59% (2013)
% van de bevolking dat sport	Vrijetijdbestedingsonderzoek Drechtsteden (OCD)	stijging	50% (2009)	57% (2012)
aantal leden sportverenigingen	Gemeente Alblasserdam	stijging	3.359 (1 januari 2009)	3.308 (juli 2013)
% van de bevolking dat het afgelopen jaar gebruik heeft gemaakt van recreatieve voorzieningen (park en natuurgebied, kinderboerderij en speeltuin, trapveld en skatebaan)	Omnibusonderzoek (OCD)	stabiel	83% (2009)	88% (2013)

Veel Alblasserdammers brengen een groot deel van hun vrije tijd in de gemeente door. Zo sporten de meeste sporters in Alblasserdam, winkelt men vaak in de eigen gemeente en gaat men wel eens uit eten in Alblasserdam. Logischerwijs is de locatie in veel gevallen ook afhankelijk van het soort activiteit. Niet alle voorzieningen zijn in Alblasserdam aanwezig, maar dat is voor de meeste inwoners geen probleem. De tevredenheid met de bestaande vrijetijdsvoorzieningen in de gemeente is redelijk groot. Alleen op het gebied van uitgaan vormt het huidige aanbod voor vier op de tien inwoners een belemmering om meer uit te gaan. Twee op de tien Alblasserdammers missen dan ook een bepaalde uitgaansvoorziening in hun gemeente. Dit aandeel is wel wat lager dan gemiddeld in de Drechtsteden. Eén op de zeven Alblasserdammers geeft aan graag meer te willen uitgaan of sporten. Wel is de behoefte om meer te sporten minder groot dan gemiddeld in de regio. Veel mensen die aangeven meer in hun vrije tijd te willen doen, geven aan dat het weinig prioriteit heeft en het er gewoonweg nog niet van gekomen is. Bij sport en recreatie vormt tijd daarnaast een belangrijke belemmering. In Alblasserdam is gedurende deze periode twee kleine(re) gymzalen gesloopt, terwijl de discussie over vervanging werd gestart. Dit verklaart mogelijk de terugloop in tevredenheid over de sportvoorzieningen.

Alblasserdam: sterk(er) door verbinding

Portefeuillehouder/ Hoofddossier	Tekst in coalitieakkoord	Prestatieafspraken	Gereed	Wat is het eindresultaat?	
A.L. Cardon Hoofddossier: <i>Vrijetijdseconomie</i>	We vinden het belangrijk beeldbepalende historische panden in Alblasserdam te behouden. Het aanwijzen van een beschermd dorpsgezicht moet dan ook mogelijk worden gemaakt op basis van het advies van de gemeentelijke monumentencommissie. Dit dorpsgezicht vormt tevens een stimulans voor recreatie/toerisme en de plaatselijke middenstand.	Aanwijzen van beschermd dorpsgezicht voor de dijklinten langs de Noord en de Alblas, op basis van nader onderzoek en rapportage en aanpassing monumentenverordening, gevolgd door wijziging bestemmingsplannen en welstandsnota	2012	In 2014 wordt vastgestelde cultuurnota tot uitvoering gebracht. In 2013 is na een intensief traject van onderzoek en betrekken van bewoners en eigenaren in samenwerking met de begeleidingscommissie, heeft het college op 26 november 2013 besloten welk deel van Alblasserdam zij aanwijst als gemeentelijk beschermd dorpsgezicht. De nieuwe erfgoedverordening is vastgesteld op grond waarvan een beschermd dorpsgezicht en beeldbepalende panden zijn aangewezen. Dit besluit is op 18 december 2013 gepubliceerd. In navolging hierop wordt in 2014 een nieuwe verordening op de monumentencommissie vastgesteld en de gemeentelijke monumentenlijst aanvullen.	2a
A.L. Cardon Hoofddossier: <i>Vrijetijdseconomie</i>	Ook zetten we het beleid voor om op basis van vrijwilligheid gemeentelijke monumenten te benoemen.	Iedere bezitter van een pand op de gemeentelijke monumentenlijst wordt de komende vier jaar benaderd om op basis van vrijwilligheid het pand te laten benoemen tot gemeentelijke monument.	Doorlopend proces	In 2011 zijn er 7 objecten aangewezen als monument. In 2012 en 2013 zijn er 4 panden aan de lijst toegevoegd waaronder het gemeentehuis. Over 1 object wordt nog overleg gevoerd. In de praktijk blijkt een persoonlijke benadering van eigenaren van potentiële monumenten het beste. De plaatselijke Historische Vereniging kan en wil daarbij een rol spelen.	2a
S.J. Veerman Hoofddossier: <i>vrijetijdseconomie</i>	Opstellen en vaststellen beleidsnota vrijetijdseconomie	Belangrijke onderwerpen die aan de orde komen zijn de ontwikkeling van het havengebied in het centrum van Alblasserdam (Landvast, TOP, Zuiderstek 1, watersportverenigingen, campers, verbinding Kinderdijk), het betrekken van de ondernemers in het gebied bij de ontwikkelingen en het bevorderen van vrijetijdseconomie in het algemeen.	2013-2014	In 2013 is gewerkt aan een bestuurlijke opdracht en beleidsvoorstel over vrijetijdseconomie. In 2014 krijgt dit een vervolg in de vorm van een visiedocument en een uitvoeringsprogramma. Integraal werken en het toepassen van de nieuwe bestuursstijl zijn leidend. Voorbereidingen met betrekking tot de genoemde onderwerpen zijn reeds in gang gezet: gesprekken over de VVV, aanwezigheid Waterdriehoek overleg, samenwerking Molenwaard, de gebiedsvisie Kinderdijk, het bestemmingsplan Haven-Zuid. Rondom het Werelderfgoed Kinderdijk is gewerkt aan een nieuwe bestuursstructuur en aan versterking van de exploitatie van het Werelderfgoedcomplex. Vanuit de gemeente Alblasserdam is op beide onderdelen meegedacht en meegewerkt. Verder is gewerkt aan de opstart van een overlegstructuur met de gemeente Molenwaard over het onderwerp toerisme en recreatie. De overleggen over de Waterdriehoek Biesbosch-Dordrecht-Kinderdijk zijn geïntensiveerd.	3
S.J. Veerman	De welstandsnota actualiseren op basis	Nieuwbouw toetsen aan geactualiseerde	2012	De welstandsnota is aan het begin van de bestuursperiode aangepast aan de	2a

Alblasserdam: sterk(er) door verbinding

Portefuillehouder/ Hoofddossier	Tekst in coalitieakkoord	Prestatieafspraken	Gereed	Wat is het eindresultaat?	
	van actuele wetgeving.	welstandsnota, waarin bepalingen zijn opgenomen die dorpskarakteristiek en lintbebouwing beogen te beschermen.		terminologie van de Wabo. In 2013 is de nieuwe welstandsnota door het college vastgesteld en wordt aangeboden aan de gemeenteraad ter vaststelling op 4 maart 2014.	
S.J. Veerman Hoofddossier: <i>Meedoen</i>	Wij stimuleren dat (meer) Alblasserdammers zich op een gezonde manier kunnen ontspannen en sporten. De activiteiten uit het Buurt-, Onderwijs- en Sport-programma (BOS) met breedtesportinitiatief (BSI), die succesvol zijn geweest, worden dan ook voortgezet.	Continueren van succesvolle activiteiten die zich richten op sportstimulering en verenigingsondersteuning, dit zijn: *Activiteiten buitensportaccommodaties, Club Extra, 55+ activiteiten, 65+-activiteiten, Kies voor Hart en Sport, sportclinics voortgezet onderwijs, verenigingsondersteuning, sportact bso, Nationale sportweek, (voorheen breedtesportimpuls). *Sportotheek, kaboutersport (tijdens en na schooltijd), tussenschoolse opvang, verlengde schooldag, (voorheen bos-impuls).	2010-2014	De sportstimuleringsactiviteiten van de voormalige Breedtesportimpuls en de BOS-impuls zijn uitgevoerd. Bijna alle activiteiten zijn na afloop van de impulsen gecontinueerd. De activiteiten zijn voornamelijk gericht op sportkennismaking en enthousiasmering van de doelgroep jeugd.	2a
S.J. Veerman	Wij richten ons op het onderhouden en in stand houden van de lokale recreatie aan het Lammetjeswiel.	Instandhouding Lammetjeswiel op huidig niveau. Bestaand beleid. Kwaliteitsniveau vastgelegd in "Nota kwaliteit openbare ruimte".	2010-2014	De lokale recreatie aan het Lammetjeswiel is in stand gehouden. Ook vindt het reguliere onderhoud plaats. Binnenkort wordt de parkeerplaats aan de Pijlstroep opgeknapt.	1
S.J. Veerman	Combinatiefuncties	Gebruik maken van de Rijksregeling Brede Impuls Combinatiefuncties om met behulp van in totaal 3,1 fte de operationele kracht van het sportbeleid en de cultuuractiviteiten te versterken en verbreden.	Doorlopend proces t/m schooljaar 2014/2015	De combinatiefunctionarissen zijn in het najaar van 2012 van start gegaan. Op alle scholen, behalve de Ds. Beukelmanschool, krijgen de groepen 1 en 2 nu een vakleerkracht, die tevens ook lesthema's maakt voor die scholen. De lesthema's zijn het begin van een doorlopende leerlijn in het bewegingsonderwijs. De combinatiefunctionaris cultuur is met ingang van 2013 gestart. In 2014 wordt het werken met de combinatiefunctionarissen met de scholen geëvalueerd en bekeken of zij bereid zijn om dit project voort te zetten met een bijdrage vanuit de scholen.	2a
A.L. Cardon	Wij gaan deelnemen aan de regeling Cultuureducatie met Kwaliteit.		doorlopend tot en met 2016	In juli 2013 is de regeling definitief toegekend. ToBe voert de regeling uit voor alle Drechtstedengemeenten en gaat met de scholen aan de slag om een passend aanbod cultuureducatie te realiseren. Naast de inzet van de combinatiefunctionaris cultuur blijven wij ons, net als in	2a

Alblasserdam: sterk(er) door verbinding

Portefuillehouder/ Hoofddossier	Tekst in coalitieakkoord	Prestatieafspraken	Gereed	Wat is het eindresultaat?	
				2013 inzetten voor deelname aan de rijksregeling Cultuureducatie met Kwaliteit van kracht. Deze regeling vervangt het huidige programma Cultuurparticipatie en wordt uitgevoerd in opdracht van het Ministerie van OCW door het fonds Cultuurparticipatie. De nieuwe regeling geldt voor vier jaar en is gericht op binnenschoolse cultuureducatie met een doorlopende leerlijn in het primair onderwijs. Alblasserdam en andere Drechtsteden gemeenten nemen deel aan deze regeling op basis van cofinanciering. ToBe is de gemeenschappelijke aanvrager voor de Drechtsteden is actief op scholen voor werving van dit project.	
S.J. Veerman		Sport Begin 2013 heeft een herijking van de Sportbeleidsnota Alblasserdam 2009 plaatsgevonden	2014	In overleg met Sport Belangen Alblasserdam wordt jaarlijks een uitvoeringsprogramma opgesteld. Evenals in 2013 zal het op te stellen uitvoeringsprogramma 2014 gebaseerd zijn op de programmaliijnen sportstimulering, verenigingsondersteuning, accommodaties en tarieven/subsidies.	2a
		Schoolzwemmen In 2013 is een nieuwe visie op het schoolzwemmen ontwikkeld en vervolgens opgenomen als integraal onderdeel van het sportbeleid.	3 ^e kwartaal 2014	De visie is gebaseerd op de uitgangspunten: doelgerichte aanpak; methodiek; gedeelde verantwoordelijkheid en stimuleren deelname particuliere les. Het schooljaar 2013-2014 is het eerste operationele jaar. In het derde kwartaal 2014 zal de uitkomst van de nieuwe visie geëvalueerd worden.	2a

Alblasserdam: sterk(er) door verbinding

Thema Kennis en economie

Wat willen we bereiken?

Een versterking van de lokale economie

Indicator	Bron	Streven 2014	Nulmeting	Recente meting
procentuele ontwikkeling aantal startende ondernemers t.o.v. landelijke ontwikkeling	Kamer van Koophandel (bewerking OCD)	stabiel	81 (2009) <i>ontwikkeling 2008-2009: Alblasserdam -35% en Nederland -2%</i>	106 (2012) <i>ontwikkeling 2011-2012: Alblasserdam +15% en Nederland -15%</i>
procentuele ontwikkeling aantal vestigingen van bedrijven en instellingen t.o.v. landelijke ontwikkeling	Bedrijvenregister Drechtsteden (OCD)	stabiel	770 (1 januari 2009) <i>ontwikkeling 2008-2009: Alblasserdam +5,0% en Nederland + 4,8%</i>	880 (1 januari 2012) <i>ontwikkeling 2011-2012: Alblasserdam -0,1% en Nederland +1,5%</i>
aantal vestigingen van bedrijven en instellingen op bedrijventerreinen	Bedrijvenregister Drechtsteden (OCD)	stijging	329 (1 januari 2009)	330 (1 januari 2012)
procentuele ontwikkeling aantal arbeidsplaatsen t.o.v. landelijke ontwikkeling	Bedrijvenregister Drechtsteden (OCD)	stabiel	6.691 (1 januari 2009) <i>ontwikkeling 2008-2009: Alblasserdam +2,4% en Nederland +0,3%</i>	7.110 (1 januari 2012) <i>ontwikkeling 2011-2012: Alblasserdam +0,9% en Nederland -0,7%</i>
aantal arbeidsplaatsen op bedrijventerreinen	Bedrijvenregister Drechtsteden (OCD)	stijging	4.565 (1 januari 2009)	4.817 (1 januari 2012)

In bovenstaande tabel is af te lezen wat de ontwikkeling per indicator is in de periode 2008 – 2009 en afgezet tegen de ontwikkeling 2011 – 2012. Om een vergelijking mogelijk te maken is het landelijke cijfer eveneens toegevoegd. De Nederlandse economie kromp in het 2e kwartaal 2013 voor het vierde kwartaal op rij. Over 2012 was sprake van een krimp met 1%. Volgens cijfers van het CBS kromp de economie van de Drechtsteden in 2012 1,5%, een slechtere ‘prestatie’ dan landelijk gemiddeld en met name ook slechter dan Rijnmond. In 2011 deden we het wat beter dan landelijk gemiddeld, in 2010 beduidend slechter dan landelijk gemiddeld en de buurregio's. De werkgelegenheid in de Drechtsteden ontwikkelde zich tot en met 2010 nog relatief gunstig. In 2011 sloeg de balans om in het nadeel van de regio: waar landelijk het aantal werkzame personen daalde met 0,7% was dat in de Drechtsteden meer dan het dubbele (-1,7%).

Alblasserdam: sterk(er) door verbinding

Portefeuillehouder/ Hoofddossier	Tekst in coalitieakkoord	Prestatieafspraken	Gereed	Wat is het eindresultaat?	
A.L. Cardon	We gaan de betrokkenheid vanuit het bestuur naar lokale ondernemers vergroten. Dit betekent o.a. structureel overleg met de ondernemers, detailhandel en de toeristische sector. Alblasserdam zet in op verbetering van het vestigingsklimaat van de ondernemers in Alblasserdam.	1) Inventariseren hoeveel besturen er zijn;	Doorlopend proces	In het Makado en Dam-Plantage zijn actieve verenigingen. En goed vertegenwoordigd. Bij de Touwbaan en Scheldeplein is regulier contact met enkele ondernemers als sleutelspelers.	1
		2) Er wordt een gebruikersraad opgericht voor detailhandel, waarmee structureel (1x per kwartaal) overleg plaatsvindt;	Doorlopend proces	In 2011 is het DOA (detailhandelsoverleg Alblasserdam) opgericht. In september 2011 heeft een eerste bijeenkomst plaatsgevonden. In de afgelopen jaren is het DOA halfjaarlijks gecontinueerd. Er hebben een workshop e-commerce en een symposium leegstand plaatsgevonden.	2a
		3) Nagaan of er apart toeristisch overleg moet komen;	Doorlopend proces	Toeristisch overleg is er reeds tussen ondernemers en Tourist Info. Het is een werkgroep van het DOA-overleg. In het kader van het zelforganiserend vermogen van de ondernemers zit de gemeente hier niet langer fysiek bij. Echter, het is wel zo dat bij DOA-overleg terugkoppeling wordt gegeven. Daarnaast wordt er Drechtstedelijk steeds meer ondernomen in het kader van de zogenaamde 'Waterdriehoek' (het verbinden van iconen) om toerisme en detailhandel/horeca te verbinden.	2a
		4) De structurele overleggen (1x per kwartaal) met de gebruikersraad van ondernemers van de bedrijventerreinen wordt voortgezet; overleggen met besturen;	Doorlopend proces	De gebruikersraad voor de bedrijventerreinen komt elk kwartaal bijeen voor constructief overleg. Hieruit vloeien actielijsten voort met op te volgen actiepunten om het proces te bewaken. Deze werkwijze wordt voortgezet. Kanttekening bij de gebruikersraad is dat met de fusie van de drie ondernemersverenigingen (Vinkenwaard, Hoogendijk en OVN) in de overkoepelende ondernemersvereniging OV De Noord nu wordt gekeken naar de beste invulling. Alle deelnemers aan de gebruikersraad (waaronder ook de voorzitter van de OKA) hebben aangegeven dat continuering van de gebruikersraad van belang is. Continuïteit is dus ook in 2014-2015 gewaarborgd al zullen er waarschijnlijk vanuit de nieuwe OV nieuwe 'spelers' worden ingezet.	2a
		5) Jaarlijks overleggen met OKA. Er zal tenminste een bestuurder	Doorlopend proces	Bij de OKA-bijeenkomsten zijn altijd een of twee wethouders aanwezig. De wethouder(s) worden vergezeld door de bedrijfscontactfunctionaris.	2a

Alblasserdam: sterk(er) door verbinding

Portefeuillehouder/ Hoofddossier	Tekst in coalitieakkoord	Prestatieafspraken	Gereed	Wat is het eindresultaat?	
		aanwezig zijn bij de bijeenkomsten van de OKA.			
		6) Het college (of een afvaardiging hiervan) zal minimaal één keer per maand een bedrijf bezoeken.	Doorlopend proces	Het college legt, in wisselende samenstelling, ongeveer eens per zes weken een bedrijfsbezoek af. Uit de bezoeken vloeien actiepunten voort en wordt tevens de inzet van Drechtwerk gepromoot. Bedrijven en partners kunnen zelf ook aangeven het college te willen ontvangen. De bezoeken worden erg gewaardeerd door het bedrijfsleven. De banden worden steviger tussen ambtelijk apparaat en de ondernemers. Deze dienen gecontinueerd te worden. Middelen om de ondernemers te bereiken en actief te betrekken bij ontwikkelingen zijn onder meer de bedrijfsbezoeken van het college, de jaarlijkse medewerkersdag waarbij de ambtelijke organisatie tal van bedrijven en instellingen bezoekt en de maandelijkse digitale nieuwsbrieven. Deze laatste manier van communiceren blijkt zeer effectief te zijn en aan te sluiten bij de manier van werken van ondernemers.	2a
		7) Naast bovengenoemde overleggen zal de wethouder economie contact onderhouden met de officiële vertegenwoordigers van elk gebied / terrein.	Doorlopend proces	Naast de reguliere overlegstructuren zijn er contacten geweest met de officiële vertegenwoordigers. Daarnaast worden er themabijeenkomsten georganiseerd en verschijnt er minstens 1 maal per maand een gemeentelijke nieuwsbrief. De banenmarkt wordt jaarlijks gehouden. Deze wordt in 2014 vervangen door de zogenaamde onderwijsroute waarbij circa 350 leerlingen van het middelbaar onderwijs Alblasserdam/ Papendrecht circa 40 bedrijven in Alblasserdam en Papendrecht bezoeken. De dag (20 maart 2014) is een verplichte lesdag voor de leerlingen. Het is de inzet om zowel de banenmarkt als de themabijeenkomst te continueren.	2a
		8) Met PMA zullen jaarlijks (prestatie) afspraken worden gemaakt;	Doorlopend proces	Door het faillissement van PMA zijn de prestatieafspraken komen te vervallen. De bedrijfscontactfunctionaris die in 2011 is aangesteld heeft de werkzaamheden meer dan toereikend overgenomen.	1
A.L. Cardon	Bij aanbestedingen binnen de gemeente wordt, passend binnen wet- en regelgeving, in elk geval één lokale ondernemer uitgenodigd om kansen voor lokale ondernemers te bevorderen.	Minimaal één lokale ondernemer uitnodigen bij (onderhandse) aanbesteding. PVE en aanbestedingsbeleid zijn leidend.	2010 - 2014	Dit idee wordt in de praktijk doorgaans uitgevoerd. Voorbeelden zijn: Landvast (installaties) en grondwerk bij Buitenruimte.	2a

Alblasserdam: sterk(er) door verbinding

Portefeuillehouder/ Hoofddossier	Tekst in coalitieakkoord	Prestatieafspraken	Gereed	Wat is het eindresultaat?	
P.J. Verheij	Passend onderwijs	In vervolg op de nota Onderwijsbeleid (LEA) uit 2009 worden eind 2012/ begin 2013 de onderwerpen <i>doorgaande leerlijn</i> en <i>peuterspeelzaalbeleid</i> verder uitgewerkt. De beleidslijnen die hieruit voortkomen worden in 2013 geïmplementeerd.		Voor het onderwerp doorgaande leerlijn is de warme overdracht, inclusief overdrachtsformulieren geïmplementeerd.	2a
				De ontwikkeling van peuterspeelzaalbeleid is aangehouden omdat gewacht wordt op landelijke ontwikkelingen. Het Kabinet heeft in het Regeerakkoord het voornemen geformuleerd om de onderlinge afstemming van onderwijs, peuterspeelzaalwerk, kinderopvang en voor- en vroegschoolse educatie (VVE) te optimaliseren. Vooralsnog is dit voornemen niet uitgewerkt maar is inmiddels door forse bezuinigingen in de kinderopvangtoeslagregeling en door de economische crisis de capaciteit van de kinderopvang sinds vorig jaar flink teruggelopen. Dit bemoeilijkt de huidige mogelijkheden voor het in stand houden of optimaliseren van de pedagogische infrastructuur in gemeenten.	3
P.J. Verheij		Landelijke ontwikkeling buitenonderhoud basisscholen	4 ^e kwartaal 2014	Per 1 januari 2015 wordt het buitenonderhoud van basisscholen overgeheveld naar de schoolbesturen. Het geld hiervoor komt uit het Gemeentefonds en wordt toegevoegd aan de lumpsum van het primair onderwijs. In het betreffende wetsvoorstel staat dat er voor kleine schoolbesturen (2 tot 3 scholen) een overgangsregeling komt.	2b
P.J. Verheij		Samen met regio ontwikkelen Regionale Educatieve Agenda	2014	De gevolgen van passend onderwijs voor gemeenten zijn nog lastig in te schatten. De nieuwe Wet Passend Onderwijs raakt de gemeentelijke taken op het gebied van preventief jeugdbeleid, de leerplichtfunctie, maar ook het leerlingenvervoer en de onderwijshuisvesting. Op het gebied van de zorg (niet de onderwijszorg) zullen de gemeenten en de scholen (nog) nauwer samen moeten gaan werken. In de Drechtsteden is een bestuursopdracht uitgevoerd. Als gevolg van deze bestuursopdracht zal een regionaal Educatieve Agenda (REA) worden opgesteld in samenspraak met betrokken partijen over onder meer: • onderzoeken wat we gezamenlijk lokaal en wat we regionaal willen en kunnen organiseren; • vaststellen hoe de gemeente haar regierol ten aanzien van de samenwerking in de (zorg)keten invult; • waar we nu staan ten aanzien van de organisatie van passende onderwijs- zorgarrangementen voor ieder kind; • hoe we zorgen voor gezamenlijk verantwoordelijkheidsgevoel ten aanzien van ieder kind; • vaststellen hoe de gemeente haar taak invult ten aanzien van de toetsing van zorgplannen	2b

Alblasserdam: sterk(er) door verbinding

Portefeuillehouder/ Hoofddossier	Tekst in coalitieakkoord	Prestatieafspraken	Gereed	Wat is het eindresultaat?	
P.J. Verheij		Beroepsonderwijs Regionaal is er bijzondere aandacht voor de ontwikkeling van het onderwijs in de techniek in het algemeen en de maritieme techniek in het bijzonder. Daarom neemt Alblasserdam ook deel aan het masterplan beroepsonderwijs, waarin samenwerking en afstemming in de regio tussen LOC's en ROC's plaatsvindt.	2014	De belangstelling voor dit onderdeel van het voortgezet onderwijs komt voort uit het gegeven dat circa 49% van de landelijke werkgelegenheid op dit terrein in deze regio is gevestigd. In de nabije toekomst wordt verwacht dat er door alleen al vervangingsvacatures een forse kans op werk ontstaat. Het nu voorbereiden van jongeren op die vacatures betekent dat geanticipeerd kan worden op een vermindering in de werkloosheid.	2b

Programma 3: Ruimte

Thema Ruimtelijke inrichting

Wat willen we bereiken?

Een duurzaam ingerichte woon-, werk- en leefomgeving.

Indicator	Bron	Streven 2014	Nulmeting	Recente meting
rapportcijfer van inwoners voor hun woonomgeving	Monitor Leefbaarheid en Veiligheid/Omnibusonderzoek (OCD)/Veiligheidsmonitor (OCD)	stijging	7,4 (2009)	7,5 (2013)
rapportcijfer van ondernemers voor het ondernemingsklimaat	Gemeentelijk ondernemingsklimaat Drechtsteden (OCD)	stijging	6,2 (2007)	7,1 (2010)

Het rapportcijfer van de ondernemers houdt mede verband met de economische prestaties van Alblasserdam. Van 2011 op 2012 is het rapportcijfer voor het economisch presteren (bron: Bureau Louter) van de Drechtsteden zo goed als gelijk gebleven. Koploper in de regio is Alblasserdam, de andere gemeenten presteerden juist minder goed. We zien dit ook terug in de ontwikkeling van de werkgelegenheid, die in de West-Alblasserwaard beduidend gunstiger is dan in Dordrecht en de Zwijndrechtse Waard. In de gesprekken over de nieuwe bestuursstijl klinkt de waardering van ondernemers en burgers voor het gemeentebestuur terug. Men ziet zichtbare resultaten in Alblasserdam waar het gaat om (bouw)projecten, maar ook op sociaal terrein, bijvoorbeeld de oprichting van de Stichting Welzijn Alblasserdam. Wel wordt aangegeven dat de gemeente duidelijk moet zijn in de communicatie, bijvoorbeeld aan de (interactieve) start van projecten. Er moet 'worden gezocht naar een gezonde spanning in de samenwerking tussen partners. Hierdoor komt de lat hoger te liggen.' Ook wordt meegegeven dat er naast de geldende regels ook gedacht moet worden vanuit mogelijkheden en slimme maatregelen'. Dit geldt zowel voor het bestuur als de organisatie.

Alblasserdam: sterk(er) door verbinding

Portefeuillehouder/ Hoofddossier	Tekst in coalitieakkoord	Prestatieafspraken	Gereed	Wat is het eindresultaat?	
S.J. Veerman	Voor het waarmaken van doelen op het gebied van volkshuisvesting vinden wij het belangrijk dat de relatie met Woonkracht 10 verder wordt uitgebouwd. Wij streven naar een duurzaam partnerschap	De samenwerking wordt voortgezet met De nieuwe Prestatieafspraken Lange Termijn (PALT) 2010-2020 Naast PALT-afspraken een strategische agenda opstellen die leidt tot een samenwerkingsconvenant.	1 ^e kwartaal 2011	De besturen en MT's van Woonkracht10 en de gemeente Alblasserdam spreken periodiek met elkaar over diverse volkshuisvestings onderwerpen. Gespreksonderwerpen zijn o.a. volkshuisvestingsbeleid, leefbaarheid, wijkgericht werken, duurzaamheidsbeleid en de samenwerkingsovereenkomst. De samenwerkingsovereenkomst die in de zomer van 2013 is afgesloten, legt de basis voor het in de komende jaren maken en actualiseren van de prestatieafspraken.	2a
S.J. Veerman Hoofddossier: <i>Structuurvisie</i>	Opstellen en vaststellen structuurvisie Alblasserdam 2040 in interactie met samenleving (nieuwe bestuurstijl)	1. Structuurvisie: a. Vaststellen van een realistische visie voor Alblasserdam waarmee de (ruimtelijke) koers voor de middellange termijn (2020-2025) wordt uitgestippeld. b. Een uitvoeringsprogramma maakt onderdeel uit van de koers. c. In het kader van de op te stellen structuurvisie de mogelijkheden om tot functiemenging te komen op Vinkenwaard-Noord onderzoeken en een richting bepalen. d. Het vitaal maken van oude bedrijfsterreinen maakt onderdeel uit van de structuurvisie. e. Bij de structuurvisie zullen we ook de eisen aan het wegennet in de planperiode betrekken.	Start 1 ^e kwartaal 2011	Begin 2013 is het profiel van de structuurvisie vastgesteld: <i>Bedrijvig Hollands Dijkdorp; een woondorp met ruime werkgelegenheid en groeiende mogelijkheden voor toerisme.</i> Het profiel, dat op interactieve wijze met het bedrijfsleven, de Alblasserdamse bevolking en het maatschappelijk veld tot stand is gekomen, is doorvertaald naar een ambitie en ruimtelijk raamwerk voor Alblasserdam. De ambitie voor de komende jaren is als volgt geformuleerd: "Alblasserdam is een dorp met een menselijke maat waar aangenaam wonen en ruimte voor ontmoeting vanzelfsprekend zijn. Alblasserdam koestert haar groene en dorps karakter waar de lijnen kort zijn, de sociale infrastructuur hecht en de voorzieningen op het huidige niveau blijven. De economische kracht zit in de marktplaatsfunctie die Alblasserdam vanouds door haar ligging heeft en in de samenwerking met haar omgeving. De houding van de gemeente is er één van netwerken, faciliteren, kansen zien, flexibiliteit en ruimte geven. Vanuit deze basis richt Alblasserdam zich op een veilige en duurzame toekomst." Uit de visie volgt de volgende uitvoeringsagendat: 1) bereikbaarheid, 2) centrum, 3) uitbouwen transferiumfunctie. In juni 2013 is het ontwerp van de structuurvisie ter inzage gelegd. In het najaar van 2013 is de structuurvisie door de gemeenteraad vastgesteld met inachtneming van de vijf ontvangen reacties.	2a
A.L. Cardon	Vinkenwaard-Noord	Voor Vinkenwaard-Noord gaan we in de structuurvisie een nieuwe bestemming voorbereiden met meerdere functies. Wij zetten hierbij onder andere in op een woonfunctie en het legaliseren van reeds andere gereguleerde bestemmingen.	2014	De gemeente heeft voor de ontwikkeling van Vinkenwaard Noord een belangrijke rol bij de ondernemers gelegd. In een interactieve bestuursstijl zijn gemeente en actieve ondernemers, bewoners en belanghebbenden in vier bijeenkomsten bijeengekomen om de leefbaarheid en ontwikkeling van het gebied invulling te geven. Het maatschappelijk effect van deze bijeenkomsten valt samen te vatten in de drie onderstaande projectdoelstellingen:	2a

Alblasserdam: sterk(er) door verbinding

Portefeuillehouder/ Hoofddossier	Tekst in coalitieakkoord	Prestatieafspraken	Gereed	Wat is het eindresultaat?	
				- Bedrijventerrein Vinkenwaard Noord moet worden behouden als kwalitatieve en duurzame vestigingslocatie voor ondernemers. Het moet een meerwaarde bieden aan ondernemers, bewoners en belanghebbenden. - In het beeldkwaliteitsplan is een gezamenlijke ambitie en visie gepresenteerd die als basis dient voor de herstructurering. Onder kwaliteit van de openbare ruimte moet niet alleen de functionele kwaliteit worden verstaan, maar ook de esthetische, ruimtelijke en sociale kwaliteit. - Er moet over voldoende draagvlak worden beschikt voor de uitvoering van herstructureringswerkzaamheden. Het project bevindt nu in de contractfase. Op 30 januari 2014 vindt de aanbesteding plaats en vanaf maart 2014 zal het werk in uitvoering gaan.	
S.J. Veerman	Opstellen beheersprogramma bestemmingsplannen		2 ^e kwartaal 2013	In 2013 is geconstateerd dat er behoefte is aan het formuleren van eenduidig en uniform beleid voor het afwijken van bestemmingsplannen. Dit als vervolg op de grote actualiseringsronde van bestemmingsplannen; deze ronde had enkel als doel verouderde bestemmingsplannen te actualiseren naar beheersplannen. Het vertrek van de afdeling bouw- en woningtoezicht naar de Omgevingsdienst Zuid-Holland Zuid heeft deze behoefte verstevigd. Via de actualiseringscyclus van bestemmingsplannen worden afwijkingen waaraan tussentijds is meegewerkt, uiteindelijk verwerkt in het bestemmingsplan. De actualiseringscyclus, of liever beheersprogramma bestemmingsplannen, zal in 2014 worden uitgewerkt.	2a
S.J. Veerman	Verklaring van geen bedenkingen	De Wet algemene bepalingen omgevingsrecht (Wabo) bepaalt dat voor buitenplanse ontheffingen een verklaring van geen bedenkingen noodzakelijk is.	2 ^e kwartaal 2013	Om de bestuurlijke druk te verminderen is in maart 2013 overgegaan tot het aanwijzen van categorieën van gevallen waarvoor een verklaring van geen bedenkingen niet is vereist.	1
P.J. Verheij	Vaststelling bestemmingsplan Dijklint	Het plan Dijklint is in maart 2012 gewijzigd vastgesteld. Door een tussenuitspraak van de Raad van State bleek nieuwe besluitvorming noodzakelijk.	maart 2012	Op 27 maart 2012 en op 25 juni 2013 heeft de gemeenteraad het bestemmingsplan Dijklint gewijzigd vastgesteld. Op 23 oktober 2013 heeft de Afdeling bestuursrechtspraak van de Raad van State einduitspraak gedaan. In de einduitspraak is een opdracht opgenomen tot het nemen van een nieuw besluit. Het voorstel aan de gemeenteraad eind december 2013 is om gevolg te geven aan deze opdracht. De eerder genomen besluiten worden door de gemeenteraad voor het overige in stand gelaten en het bestemmingsplan Dijklint wordt gewijzigd vastgesteld door de gemeenteraad. Met de uitspraak wordt een intensief proces afgesloten waarbij in dit geval negen bestemmingsplannen zijn vervangen door een actueel bestemmingsplan Dijklint dat voor het overgrote deel onherroepelijk in werking is getreden.	2a

Alblasserdam: sterk(er) door verbinding

Portefeuillehouder/ Hoofddossier	Tekst in coalitieakkoord	Prestatieafspraken	Gereed	Wat is het eindresultaat?	
S.J. Veerman	Vaststellen bestemmingsplan Kom eerste herziening		2 ^e kwartaal 2013	Voor 2013 stond de eerste herziening van het bestemmingsplan Kom op de rol. Inmiddels is geconstateerd dat meerdere bestemmingsplannen moeten worden aangepast onder meer als gevolg van gerechtelijke uitspraken. Voorgesteld wordt om dit in één keer te pakken in een zogenaamd herstelplan (zie hieronder).	4
	Veegplan bestemmingsplannen		2014	Een zogenaamd 'herstelplan' is voorgesteld en op 28 januari 2013 door het college vastgesteld. In dat plan worden inventarisatiefouten uit het plan Kom hersteld en worden de plannen Kom en Centrum gedigitaliseerd. Daarnaast is besloten een aantal ontwikkelingen die inmiddels hebben plaatsgevonden te verwerken in het herstelplan. Naast deze inhoudelijke overweging, waarvan de inventarisatie en verwerking meer tijd kost, heeft een gewijzigde prioriteitstelling in de werkvoorraad geleid tot een vertraging in het proces. Het herstelplan zal in 2014 aan de raad worden aangeboden.	3
S.J. Veerman	Uitvoering landelijke Omgevingswet	In beeld brengen implicaties omgevingswet	nog te bepalen	Deze activiteit wordt uitgevoerd door de Drechtsteden. Op landelijk niveau wordt gewerkt aan de Omgevingswet. Zodra de contouren van de wet duidelijk zijn kan er geanticipeerd worden op de consequenties van de wet; met de Omgevingswet wil het kabinet bestaande wetgeving op het gebied van omgevingsrecht bundelen en vereenvoudigen. Vooralsnog wordt vastgehouden aan inwerkingtreding in 2014.	2a
S.J. Veerman	Bestemmingsplan Werkgebied	Vaststelling definitief bestemmingsplan Werkgebied	2012 2013	Tegen de gewijzigde vaststelling van het bestemmingsplan Werkgebied (vastgesteld op 25 september 2012) is door een aantal appellanten beroep ingesteld met betrekking tot de regeling voor het perceel Kelvinring 60 (Hornbach). Op 4 september 2013 heeft de Raad van State over deze beroepen een uitspraak gedaan. In de uitspraak worden appellanten gedeeltelijk gegrond verklaard in hun beroep waarmee het plandeel Kelvinring 60 wordt vernietigd. De rest van het bestemmingsplan werkgebied is met deze uitspraak onherroepelijk en in werking getreden. Het gevolg is dat de raad een nieuw besluit heeft moeten nemen op het bestemmingsplan Werkgebied voor zover het plandeel Kelvinring 60 betreft.	2a
A.L. Cardon	Oude bedrijfsterreinen (voornamelijk Staalindustrieweg-West en Vinkenwaard) worden opnieuw vitaal gemaakt . Hierbij sluiten we aan bij regionale programma's op dit thema.	Oude bedrijfsterreinen vitaal maken: Plan van aanpak om te zorgen dat Vinkenwaard niet verder verrommelt en de kwaliteit van de overige bedrijfsterreinen op peil wordt gehouden, zodat dit plan van aanpak in de periode 2014 – 2018 kan worden uitgevoerd; Aansluiting zoeken bij uitvoeringsprogramma Bedrijventerreinen van de regio. Kosten hiervan worden nog	Jaarlijks	Op bedrijventerrein Vinkenwaard is zowel de technische- als beeldkwaliteit onder het gewenste niveau gekomen. De gemeente heeft middelen voor groot onderhoud van de bestrating in de meerjarenplanning opgenomen. Om een integrale herstructurering en verbetering met als kernbegrippen duurzaam en efficiënt te kunnen realiseren is externe (co)financiering noodzakelijk. De UHB-subsidie biedt hier een goede mogelijkheid toe. Bij de Provincie Zuid Holland zijn met succes drie subsidies aangevraagd. Deze subsidies zijn bestemd voor het opstellen van een beeldkwaliteitplan, het verbeteren van de waterhuishouding en het uitvoeren van de herstructurering zelf. De subsidie	2a

Alblasserdam: sterk(er) door verbinding

Portefeuillehouder/ Hoofddossier	Tekst in coalitieakkoord	Prestatieafspraken	Gereed	Wat is het eindresultaat?	
		uitgewerkt.		zijn een co -financiering die ook van de gemeente een investeringen verlangt. De herstructurering is opgenomen in het provinciaal herstructureringsprogramma bedrijventerreinen Zuid Holland 2009 – 2013. De herinrichting van het bedrijventerrein is interactief met betrokkenen aangepakt. Het project bevindt nu in de contractfase. Op 30 januari 2014 vindt de aanbesteding plaats en vanaf maart 2014 zal het werk in uitvoering gaan.	
A.L. Cardon Hoofddossier: <i>Structuurvisie</i>	Ruimtelijke opgave Dam – Centrum, waaronder Oude Wipmolenterrein, locatie Bochanen/ATO, Bos Rijkee, Kerkstraat – Cornelis Smitstraat	Cultuurhistorische kwaliteit Dam-Cortgene veiligstellen en versterken van de dorpskern door: 1. Aanwijzen van beschermd dorpsgezicht voor de Dam-Centrum (onderdeel traject aanwijzen beschermd dorpsgezicht)	2011	In 2013 is de nieuwe erfgoedverordening vastgesteld op grond waarvan beschermd dorpsgezicht en beeldbepalende panden zijn aangewezen. In navolging hierop willen we in 2014 een nieuwe verordening op de monumentencommissie laten vaststellen en de gemeentelijke monumentenlijst aanvullen.	3
		2. Gebiedvisie opstellen voor het terrein ATO/Bochanen , Cornelis Smitstraat - Kerkstraat	vanaf 2011	Het terrein van de Oude Wipmolen is met de komst van Landvast door de gemeente verkocht aan Woonkracht10 met de intentie er een woonzorgcomplex te realiseren. De andere locatie wordt gevormd door de voormalige Bochanengarage en de gemeenteweg. Voor dit terrein heeft de gemeenteraad op 13 december 2011 de ruimtelijke randvoorwaarden Kerkstraat – Cornelis Smitstraat vastgesteld. Voor beide locaties geldt een aantal kaders waaronder de ruimtelijke randvoorwaarden en het bestemmingsplan Centrum. In de structuurvisie die in 2013 door de gemeenteraad is vastgesteld, staat aangegeven dat het centrum versterking behoeft.	2a
S.J. Veerman		3. Beoordelen van de door het kerkbestuur in te dienen lijst van locaties voor de bouw van een nieuwe kerk. Meenemen in bovenstaande gebiedsvisie voor zover daarin gelegen. 4. De gemeente stelt een ruimtelijke kader op voor het (nieuwe) initiatief van de eigenaar. Bos Rijkee wordt zoals afgesproken gerenoveerd.		Projectontwikkelaar BOGOR ziet sinds juni 2013 mogelijkheden voor het vestigen van een supermarkt in combinatie met woningbouw. Woonkracht10 heeft een studie gedaan naar de mogelijkheden. Het college heeft waardering voor het initiatief voor de Plantageweglocatie: hiermee laat de samenleving zien daadwerkelijk te willen investeren in Alblasserdam. Het voorstel heeft echter impact op de beleving van het centrum er is een aantal uitdagingen met betrekking tot verkeer en beeldkwaliteit. Daarnaast is gebleken dat het terrein en ondergrond van de Oude Wipmolen, eigendom van Woonkracht10, minder geschikt is voor de gedachte	

Alblasserdam: sterk(er) door verbinding

Portefuillehouder/ Hoofddossier	Tekst in coalitieakkoord	Prestatieafspraken	Gereed	Wat is het eindresultaat?	
				(woonzorg)woningen tenzij hoge investeringen worden gepleegd. Woonkracht10 geeft aan het programma zoveel mogelijk te willen overhevelen naar de Kerkstraat – Cornelis Smitstraat-locatie of andere locaties waar zij eigendommen heeft. Woonkracht10 heeft aangegeven het terrein van de Oude Wipmolen te willen verkopen. Gegadigde voor het terrein is de Gereformeerde Gemeente in Nederland dat momenteel gevestigd is in de Kerkstraat. Het college heeft de intentie uitgesproken te willen meewerken aan de grondverkoop. Hierbij wordt zorgvuldig gekeken naar de gemaakte afspraken met Woonkracht 10 over onder meer Bos Rijkke. Het college heeft eind december 2013 aan de gemeenteraad voorgesteld hierover in gesprek te gaan.	
S.J. Veerman	Komende periode richten wij ons op de (verdere) ontwikkeling van een aantal woningbouwlocaties. Voor Hof en Singel bereiden we een bestemmingsplan voor.	Opstellen bestemmingsplan en begeleiden procedure.	201	Bestemmingsplan is in 2011 vastgesteld.	1
		<i>Projectopdracht:</i> Realiseren woningbouw 1^e fase (52 woningen) door een projectontwikkelaar en de overname van de bijbehorende openbare ruimte in aangelegde staat.	2012	In 2012 is het oude LTS-gebouw gesloopt. Begin september 2012 is gestart met het project Hof en Singel: een woningbouwproject van 68 woningen, waaronder 18 tussenwoningen, 8 hoekwoningen, 13 twee-onder-één-kapwoningen, 12 kleine woningen en 21 beneden- en bovenwoningen. De ontwikkeling van Hof en Singel vindt plaats in twee fasen. Fase 1 bestaat in totaal uit 52 woningen en fase 2 uit 16 woningen. De bouw hiervan is gestart. De 19 woningen in fase 1A zijn al opgeleverd, waarvan 17 al worden bewoond. Op 27 januari 2014 zijn de volgende 16 woningen uit fase 1 in de verkoop gegaan. Afhankelijk van de verkoop zullen de overige deelfasen worden gerealiseerd.	2b
P.J. Verheij	Komende periode richten wij ons op de (verdere) ontwikkeling van een aantal woningbouwlocaties. De woningbouw op de locatie Noord en Landzicht zullen we afronden. <i>Projectopdracht:</i> Realiseren woningbouw (12 woningen) en renovatie Trosgebouw ten behoeve	1. Opstellen bestemmingsplan en begeleiden planologische procedure of volgen artikel 19 procedure (oude WRO).	2012	Het bestemmingsplan is gereed.	1
		2. Faciliteren van de projectontwikkelaar	2014	In 2002 is het project gestart met een ontwikkelaar die voorbereidend werk	2a

Alblasserdam: sterk(er) door verbinding

Portefuillehouder/ Hoofddossier	Tekst in coalitieakkoord	Prestatieafspraken	Gereed	Wat is het eindresultaat?	
	van woningbouw (8 woningen) door projectontwikkelaar, overname bijbehorende openbare ruimte in aangelegde staat.	bij de realisatie van de twintig woningen en de aanleg van de openbare ruimte.		heeft verricht en een bouwaanvraag heeft ingediend. Nadat deze ontwikkelaar in 2007 failliet ging, heeft Reuvers het contract in 2008 overgenomen en in verband met gewijzigde plannen een nieuwe bouwaanvraag ingediend. De bouwvergunning is in het voorjaar 2013 onherroepelijk geworden. Zowel gemeente als de ontwikkelaar willen het vergunde plan met 8 woningen in het Trosgebouw, 5 polderwoningen en 7 dijkwoningen realiseren. De afspraak is dat in het voorjaar van 2014 wordt gestart met de realisatie van het plan, waarbij een aantal eerdere voorwaarden is losgelaten en vastgelegd in een addendum. Zo wordt de voorgevel van het Trosgebouw niet gerestaureerd maar herbouwd. De oude platanen worden niet gehandhaafd. Hiermee neemt het risico voor de gemeente aanzienlijk af. Met het addendum wordt bereikt dat het oorspronkelijke project wordt gerealiseerd onder aangepaste condities. Omwonenden worden door de gemeente en aannemer nauw bij het project betrokken. De huidige stand van zaken is dat de planologische procedure begin 2013 is afgerond. De start van het bouwrijp maken en aansluitend de bouw is gepland per 1 april 2014. Door de precare woningmarkt, wordt oplevering van het plan niet voor eind 2016 verwacht.	
S.J. Veerman	Komende periode richten wij ons op de (verdere) ontwikkeling van een aantal woningbouwlocaties. De woningbouw op de locatie Waterhoven zullen we afronden.	Realiseren Woningbouw door projectontwikkelaars en aanleg openbare ruimte in eigen beheer. Het faciliteren van de projectontwikkelaars bij de realisatie van de woningbouw, grondruil met Oasen, levering bouwrijpe grond aan ontwikkelaar, de gemeente legt de openbare ruimte aan. De fasering van de woningbouw is afhankelijk van de situatie op de woningmarkt (crisis).	2014	Het project De Waterhoven is een woningbouwproject van 118 woningen verdeeld over drie plandelen: 93 woningen door Klein Alblas CV, 3 woningen door Zondag Ontwikkeling BV en 22 woningen op vrije kavels voor particuliere opdrachtgevers. De woningen op de vrije kavels en de kavels van Zondag Ontwikkeling BV zijn allen verkocht en opgeleverd. Het plandeel van Klein Alblas CV is in uitvoering.	2a
P.J. Verheij	Voor de locatie Mercon Kloos loopt een bestemmingsplanprocedure waarna verdere ontwikkeling kan worden voorbereid.	De planning van de projectontwikkelaar is leidend voor de realisatie. De ontwikkelaar laat start van het project afhangen van marktomstandigheden. De gemeente faciliteert de projectontwikkelaar bij de realisatie van de woningbouw en de realisatie van de inrichting van de openbare ruimte. De gemeente zorgt voor	2011	Eind 2010 is het bestemmingsplan Mercon Kloos vernietigd door de Raad van State vanwege een onvoldoende onderbouwde verkeersparagraaf. Gewerkt is aan een nieuw wegcategoriseringsplan, waarin het gebrek wordt gecorrigeerd. Daarnaast zorgde de situatie op de woningmarkt voor vertraging. Eind 2012 is duidelijk geworden dat de ontwikkelaar geen mogelijkheden zag om Mercon Kloos onder de huidige omstandigheden te herontwikkelen. Hij	4

Alblasserdam: sterk(er) door verbinding

Portefeuillehouder/ Hoofddossier	Tekst in coalitieakkoord	Prestatieafspraken	Gereed	Wat is het eindresultaat?	
		een onherroepelijk bestemmingsplan, zodra de planontwikkeling door de ontwikkelaar wordt opgepakt.		heeft zich terug getrokken uit het project. Het bestemmingsplan Mercon Kloos is om die reden ook stilgelegd.	
S.J. Veerman	Planvorming Boerderij Randweg	Realisatie van een kleinschalige woon- en dagbestedingsvoorziening.	2013	Woonkracht10 en WoonCadans (zorgondernemer) zijn in 2013 overeengekomen om de boerderij aan de Randweg om te vormen tot een kleinschalige woon- en dagbestedingsvoorziening. In 2010 heeft de voorganger van Woonkracht10, Westwaard Wonen, de boerderij van de gemeente Alblasserdam gekocht met de afspraak dat de boerderij de bestemming 'wonen met zorg' zou krijgen. In 2013 is de ruimtelijke procedure gestart om in 2014 te komen tot een daadwerkelijke invulling van dit voornemen.	3
S.J. Veerman	De woningbouw op de locatie Alblasserwerf zullen we afronden.	Het bedrijfsterrein van Verolme-terrein herontwikkelen ten behoeve van de realisatie van woningen, commerciële voorzieningen en kantoorruimten. Concrete afspraken: 1. Vervangen kademuur door constructie van stortsteen.	2011	Opgeleverd in 2011	1
		2. Havenmeesters (33 woningen). Herijkte prestatieafspraken 2012: <i>Blok II en III van de Havenmeesters zijn gerealiseerd. Realisatie van Blok I is afhankelijk van marktomstandigheden.</i>		Het oorspronkelijke doel van het project was om in samenwerking met de projectontwikkelaar een volwaardige woonwijk te realiseren van ongeveer 400 woningen. Een groot gedeelte van de wijk is inmiddels afgerond: Woonblok De Hellingen (203 woningen), Woonstraten (83 woningen) en Havenmeesters (20 woningen). De woningbouw in de wijk Alblasserwerf is door slechte verkoopresultaten als gevolg van de financieel economische crisis stil komen te liggen. De tijdelijke stimuleringsregeling uit 2009 van het toenmalige ministerie van VROM heeft deze terugval niet kunnen voorkomen. Dit heeft als gevolg dat een gedeelte van de woonwijk nog niet is gerealiseerd: Havenmeesters (14 woningen), de Noord (55 woningen) en dijk- en havenwoningen (43 woningen). Met afspraken waarbij drie partijen betrokken zijn (Woonkracht10, Alblasserwerf CV en de gemeente) kan een doorbraak komen in de technische afronding van de openbare ruimte en kunnen de geplande dijk- en havenwoningen worden gebouwd. Hiermee kan ook het laatste ontbrekende stuk fietspad worden aangelegd als onderdeel van het fietspad Dijklijn. Dit kan echter niet zonder af te wijken van het beeldkwaliteitsplan uit 2004. De	3
		3. Dijk- en havenwoningen (40 woningen). Herijkte prestatieafspraken 2012: <i>De gemeente is de ontwikkelaar behulpzaam bij het zoeken naar alternatieven voor investeerders en doelgroepen voor het project dijk- en havenwoningen.</i>			
		4. Inrichting buitenruimte			

Alblasserdam: sterk(er) door verbinding

Portefuillehouder/ Hoofddossier	Tekst in coalitieakkoord	Prestatieafspraken	Gereed	Wat is het eindresultaat?	
				gemeenteraad beslist op 28 januari 2014.	
S.J. Veerman	Bestemmingsplan Lint De lintbebouwing aan de Vinkenvolderweg kan verdicht worden zodat tegelijkertijd inkomsten kunnen worden gegenereerd voor de gemeente en een waardevolle aanvulling kan worden gedaan aan de Alblasserdamse woningvoorraad zonder dat dit ten koste gaat van de kwaliteit van dit Lint dat als ruimtelijke identiteitsdrager van Alblasserdam is aangemerkt.	1. Besluit omtrent realisatie wonen in familieverband (woonwagenwoningen)	2010	Naar aanleiding van besluitvorming door de raad is in het bestemmingsplan ruimte opgenomen voor acht woonwagenwoningen.	1
		2. Contractvorming ASVZ	2011	De contractvorming met ASVZ is uiteindelijk stopgezet in de zomer van 2012 met het terugtrekken van ASVZ. Vervolgens is de locatie 'voormalig ASVZ' eind 2012 door de gemeenteraad aangewezen als tweede locatie voor huisvesting van de woonwagenbewoners aan de Staalindustrieweg.	3
		3. Bestemmingsplan onherroepelijk	2012	Dit proces loopt op schema, vaststelling heeft plaatsgevonden in tweede kwartaal 2012.	1
P.J. Verheij	Voor de komende periode leggen wij prioriteit bij het project ds. J. Beukelmanschool . Aan de hand van een aantal scenario's zullen wij in 2010 een keuze maken over de huisvesting van de ds. J. Beukelmanschool. Het gekozen scenario zal in deze periode worden gerealiseerd.	1. Besluit over huisvesting van de ds. J. Beukelmanschool aan de hand van een aantal scenario's.	2010	In 2010 heeft het college van B&W besloten tot de Mesdaglaan als nieuwe locatie voor de nieuwbouw van de ds. J. Beukelmanschool. Verder heeft de raad in 2010 besloten een voorbereidingskrediet beschikbaar te stellen voor de uitvoering van de definitiefase van het project.	1
		2. Realisatie van het scenario dat wordt gekozen (prestatieafspraken zijn sterk afhankelijk van gekozen scenario)	2011-2014	Het bestemmingsplan is vastgesteld in de gemeenteraadsvergadering van 9 juli 2013. De omgevingsvergunning is inmiddels verleend en de bouw start in het 1e kwartaal van 2014. De bouw duurt ongeveer één jaar. Gedurende het gehele proces zijn omwonenden en andere belanghebbende partijen geïnformeerd, zoals de Stichting Planontwikkeling Mesdaglaan (Werkgroep Schoolzicht).	2a
S.J. Veerman	Vaststellen 1e herziening bestemmingsplan Haven-Zuid		2013	Het plangebied omvat het bedrijfsterrein van jachtbouwer Oceanco. Een aantal onderdelen van het plangebied is herzien. Ten eerste is gebied in de Noord niet langer in beeld is voor de realisering van een aanlegsteiger, daarom worden de bestaande bestemmingen gewijzigd in een bedrijfsbestemming. Daarnaast is een aantal onderdelen toegevoegd, zoals het vergroten van het bouwvlak van de tweede loods in zuidelijke richting ten behoeve van werkplaatsen, het intekenen van opstelplaatsen voor containers en het intekenen van diverse bouwvlakken van reeds vergunde bouwwerken. Het bestemmingsplan heeft tot en met 26 december 2013 ter inzage gelegen en is in februari 2014 aan de gemeenteraad aangeboden ter vaststelling.	2a

Alblasserdam: sterk(er) door verbinding

Portefeuillehouder/ Hoofddossier	Tekst in coalitieakkoord	Prestatieafspraken	Gereed	Wat is het eindresultaat?	
	Vaststellen 2e herziening bestemmingsplan Haven-Zuid			Eind 2012 zijn de overeenkomsten met Royal House of Holland die voorzagen in een herontwikkeling van het gebied beëindigd. In deze ontwikkeling is aanleiding gevonden om de procedure van het bestemmingsplan Haven Zuid tweede herziening te stoppen. Een projectontwikkelaar is in de gelegenheid gesteld om voor 1 januari 2014 met een voorstel te komen voor ontwikkeling van het gebied. Het voorstel betreft de bouw van een toeristisch centrum bestaande uit een ruimte voor commerciële horeca en recreatief gerelateerd activiteiten en detailhandel, een fitnessruimte, vergaderruimte en 40 appartementen (voor starters). Tegen de erfgrens met Oceanco is het transferium geprojecteerd bestaande uit een zeslaags gebouwde parkeervoorziening. Met name over de capaciteit van deze parkeervoorzieningen en de hotelaccommodatie heeft afstemming plaatsgevonden tussen de projectontwikkelaar en Oceanco. Het college heeft besloten om in januari 2014 het plan nader te bestuderen, met name ten aanzien van de te hanteren grondprijs en het programma. Een en ander betekent dat wij nu geen alternatieve scenario's voor de ontwikkeling van Haven Zuid zullen uitwerken, maar dat wij eerst een besluit zullen nemen over de volgende fase: over het al dan niet opstellen van een realisatie overeenkomst.	3
S.J. Veerman	Realisatie nieuwe brandweerkazerne	1. Start bouw kazerne 2. Oplevering kazerne	1. 2011 2. 2012	1. De bouw is gestart in september 2010. 2. De kazerne is vervroegd opgeleverd in mei 2011.	1
S.J. Veerman	Een bijzonder project in Alblasserdam betreft het woonwagencentrum aan de Staalindustrieweg. Bij iedere nieuwe bouwlocatie beoordelen wij of er plek beschikbaar is voor woonwagens of daaraan verwante woonvormen. Wij willen deze periode minstens één (van de in totaal maximaal drie) nieuwe woonwagenlocatie ontwikkelen.	Realiseren van minimaal één nieuw woonwagencentrum in de periode tot 2014.	2012 - 2014	Eind 2012 heeft de gemeenteraad, via een daarvoor samengestelde ad-hoc commissie woonwagens, verslag van hun bevindingen uitgebracht aan de gemeenteraad en opdracht gegeven aan het college om te komen tot een breed gedragen oplossing voor de vraag naar de herhuisvesting van de zestien residerende hoofdbewoners van de Staalindustrieweg. Doelstelling van het project is de verhuizing van de 16 aan de Staalindustrieweg gesitueerde woonwagens naar 6-8 sociale huurwoningen en maximaal 10 standplaatsen aan de 2e linie Lint Vinkenveld (voormalige ASVZ locatie). Tevens het bieden van een nieuwe bedrijfskavel voor de thans gesitueerde bedrijven binnen de huidige locatie. Per 1 december 2013 is een projectleider aangesteld te stellen om het project verder te brengen. Deze projectleider (vanuit Integraal Project Management van de gemeente Dordrecht) heeft ook het woonwagenproject (met verhuizing naar woonwagenwoningen) in de gemeente Papendrecht met	3

Alblasserdam: sterk(er) door verbinding

Portefeuillehouder/ Hoofddossier	Tekst in coalitieakkoord	Prestatieafspraken	Gereed	Wat is het eindresultaat?
				succes afgerond. Door een projectmatige aanpak wordt de volgende stap gezet voor de daadwerkelijke realisatie van de bouw van de woningen, de aanleg van de nieuwe woonwagenlocatie, de aanleg aan de nieuwe bedrijfskavels en het opheffen van de huidige woonwagenlocatie.

Thema Ruimtelijk Beheer

Wat willen we bereiken?

Een (minimaal) gehandhaafd kwaliteitsniveau van de leefomgeving.

Indicator	Bron	Streven 2014	Nulmeting	Recente meting
% van de bevolking dat (zeer) tevreden is over onderhoud van wegen/fietspaden in de buurt	Monitor Leefbaarheid en Veiligheid/Omnibusonderzoek (OCD)	stijging	48% (2009)	65% (2013)
% van de bevolking dat (zeer) tevreden is over groenvoorzieningen in de buurt	Monitor Leefbaarheid en Veiligheid/Omnibusonderzoek (OCD)	stijging	69% (2009)	63% (2013)
schaalscore verloedering fysieke woonomgeving: samengestelde score van een aantal vragen die te maken hebben met de fysieke woonomgeving in de woonbuurt: - bekladding van muren en/of gebouwen; - rommel op straat; - hondenpoep op straat; - vernieling van straatmeubilair.	Monitor Leefbaarheid en Veiligheid/Omnibusonderzoek (OCD)/ Veiligheidsmonitor (OCD)	daling	4,4 (2009)	3,4 (2013)

De stijging van tevredenheid over het onderhoud van wegen en straten kan verklaard worden door de toegenomen actieve inzet door de Buitendienst bij de afhandeling van klachten. In veel gevallen is bij kleine schades aan bestrating het devies "vandaag gemeld-morgen hersteld". De nieuwe mogelijkheden via de meldlijn dragen zeker bij aan deze ontwikkeling. De daling van tevredenheid aangaande groen past niet in deze trend en vindt wellicht zijn oorsprong in de aanleg van meer parkeerplaatsen in wijken, waar in een aantal gevallen groen voor moet wijken. Een ander argument voor de lichte daling in deze score is dat wij als gevolg van doorgevoerde bezuinigingen de zogenaamde "6" als gemiddelde beeldkwaliteit voor de Buitenruimte hanteren waar voorheen een hoger niveau de maatstaf was.

Alblasserdam: sterk(er) door verbinding

Portefuillehouder/ Hoofddossier	Tekst in coalitieakkoord	Prestatieafspraken	Gereed	Wat is het eindresultaat?	
A.L. Cardon / S.J. Veerman	Alblasserdam is en blijft een groen dorp. Komende periode besteden wij extra aandacht aan beheer, onderhoud en bescherming van de "Groene Long" Het binnen- en buitenpark van Huis te Kinderdijk wordt aangemerkt als beschermd natuurgebied.	Passende bestemming opnemen in het bestemmingsplan Dijklint Onder de Groene Long verstaan wij Park Huis te Kinderdijk, het Lammetjeswiel en het Hoendersnest. De Blokweerwegse griend krijgt een groenbestemming vanwege het aaneengesloten karakter van het gebied.	2011	Het bestemmingsplan Dijklint, waarin een passende bestemming is opgenomen voor de Groene Long, is vastgesteld in de raadsvergadering van 27 maart 2012.	1
S.J. Veerman	Er vindt geen bebouwing plaats in het buitengebied (Polders Blokweer, Kortland en Souburgh) anders dan volgens het huidige bestemmingsplan.	Er worden geen buitenplanse ontheffingen c.q. projectbesluiten verleend.	Doorlopend proces	Er is in de periode 2010 – 2014 één buitenplanse ontheffing verleend voor de boerderij Kortland.	1
S.J. Veerman	Wij zetten in op behoud van landschap- en natuurwaarde van het buitengebied Souburgh. Dit betekent dat er geen wijziging plaatsvindt van de bestemming en er geen sprake is van 'landgoedwonen'. Er is sprake van beperkte concentratie van vervangende nieuwbouw, mede ter financiering van vergane monumenten.	Bestemmingsplan Hof Souburgh vaststellen, gericht op verdere ontwikkeling en restauratie van Hof Souburgh;	2010	De gemeenteraad heeft op 29 januari 2013 het bestemmingsplan Hof Souburgh vastgesteld. Het bestemmingsplan is naast het mogelijk maken van de beperkte ontwikkeling gericht op het beschermen van de aanwezige monumentale en cultuurhistorische waarden en gericht op de beheersituatie. De Souburghse molen is medio oktober 2013 door de gemeente in eigendom verworven voor een bedrag van € 1. De molen stond er tot voor kort niet fraai bij. Weer en wind hadden vrij spel. De bouwkundige staat liep hierdoor zienderogen achteruit. In overleg met uw raad is besloten de molen wind- en waterdicht te maken. Hiervoor is gekozen omdat er geen garantie is dat er in 2014 voldoende subsidiegeld beschikbaar is. Op 18 oktober 2013 kon de kap van de molen, die voor reparatiewerkzaamheden van de molen was afgehaald, weer worden teruggezet. De gesprekken met de Stichting tot instandhouding van Molens in de Alblasserwaard en de Vijfheerenlanden (Simav) zijn voortgezet. De Simav wil de molen kopen voor € 1 en subsidie aanvragen volgens de subsidieregeling restauratie Rijksmonumenten Zuid-Holland 2013. Een onherroepelijke omgevingsvergunning is voorwaarde voor het verkrijgen van de restauratiesubsidie. Uitgangspunt is dat de Simav de molen gaat restaureren en beheren. Het restauratieplan moet in ieder geval leiden tot een volwaardige restauratie. De Simav heeft inmiddels opdracht gegeven aan een gespecialiseerd adviesbureau voor het opstellen van een bestek en aan een	2a

Alblasserdam: sterk(er) door verbinding

Portefeuillehouder/ Hoofddossier	Tekst in coalitieakkoord	Prestatieafspraken	Gereed	Wat is het eindresultaat?	
				notaris voor het opstellen van koop- en leveringsakten.	
A.L. Cardon	Groengebied binnen buurten wordt versterkt	Bij reconstructies wordt daar waar mogelijk grijs door groen vervangen.	Doorlopend proces	Er blijven tegenstrijdige belangen bestaan rond de vraag vanuit bewoners naar extra parkeerplaatsen. Plannen worden zoveel als mogelijk in overleg met bewoners uitgewerkt zodat een voor alle partijen goede balans tussen grijs en groen ontstaat.	2a
P.J. Verheij	Vaststellen nota vastgoed en grondbeleid		2011	Op 29 maart 2011 is het plan van aanpak vastgoed "Naar professioneel vastgoedbeheer voor de gemeente Alblasserdam" vastgesteld. Het is de bedoeling dat de gemeente ontwikkelt naar een niveau van vastgoedbeheer, waarbij sprake zal zijn van effectief en efficiënt beheer van gronden, wateren en gebouwen zodat het gebruik en de opbrengst hiervan geoptimaliseerd is.	2a
P.J. Verheij		Afronding plan van aanpak vastgoed "Naar professioneel vastgoedbeheer voor de gemeente Alblasserdam"	2013 2014	De uitvoering van het plan van aanpak vastgoed is begin 2012 gestart. Een aantal activiteiten loopt nog door in 2014. Een resultaat op het gebied van vastgoed tot nu toe is bijvoorbeeld dat 75% van de huurders / gebruikers van gebouwen en gronden inzichtelijk zijn gemaakt. De nota vastgoed en grondbeleid is vastgesteld in de gemeenteraad van 17 december 2013. In de nota staat bijvoorbeeld de keuze voor huurprijsmethodiek van gebouwen beschreven, de keuze voor huur, pacht, zakelijk recht bij gronden en wateren en het eenduidig regelen van het gemeentelijke vastgoedbeheer.	2b
A.L. Cardon		Uitvoeren van de Monitor Buitenruimte	2013	Op basis van de 'Kwaliteitscatalogus openbare ruimte 2010' is door een extern bureau de monitor uitgevoerd. In de Perspectiefnota 2014 is gemeld dat, op basis van een eerste inschatting van extern bureau die een meting heeft uitgevoerd, de huidige budgetten wellicht te laag zijn (mede door een toename van het areaal). In 2013 wordt nader onderzoek uitgevoerd om (financieel) inzicht te verkrijgen in de begroting ten opzichte van het onderzoek van het extern bureau. De uitkomsten van dit onderzoek waren nog niet beschikbaar voor het opstellen van de begroting 2014. De uitkomsten van dit onderzoek zullen in de begroting 2015 worden verwerkt.	1
S.J. Veerman		Transitie taken en medewerkers bouw- en woningtoezicht, vergunningverlening en APV naar Omgevingsdienst Zuid-Holland Zuid	2013	Met ingang van 1 juni 2013 is de behandeling van Wabo-aanvragen en -procedures overgegaan naar de Omgevingsdienst Zuid-Holland Zuid. Ook de betreffende medewerkers zijn in dienst gekomen van de Omgevingsdienst. Door middel van werkafspraken en de aanstelling van een regieambtenaar wordt betrokkenheid bij vergunningverlening gegarandeerd. Grotere buitenplanse ontheffingen worden intern door de gemeente zelf opgepakt en afgehandeld; de zogenoemde kruimelgevallen worden door de Omgevingsdienst zelf afgehandeld. Het beleid voor afwijken van	1

Alblasserdam: sterk(er) door verbinding

Portefeuillehouder/ Hoofddossier	Tekst in coalitieakkoord	Prestatieafspraken	Gereed	Wat is het eindresultaat?	
				bestemmingsplannen is overigens leidend. Het jaarprogramma van de Omgevingsdienst is een integraal programma dat bestaat uit een jaarprogramma van milieu (vergunningverlening, toezicht, handhaving en Milieu en Ruimte) en de taken op het gebied van BWT (inclusief brandveiligheid) en APV evenals andere mogelijke taken. Het beleid voor toezicht en handhaving is onderdeel van het jaarprogramma van de Omgevingsdienst dat tussen gemeente en Omgevingsdienst per jaar wordt overeengekomen. In 2014 zal een voorstel worden voorgelegd voor een andere manier van bouwtoezicht en handhaving, via een methode die de Omgevingsdienst nu reeds voor de gemeente Dordrecht toepast.	
S.J. Veerman		Onderzoek naar regionaal bureau bestemmingsplannen	2014	In 2013 is, als onderdeel van het Ontwikkelprogramma Drechtsteden, een onderzoek gestart naar de (on)mogelijkheden van een regionaal bureau bestemmingsplannen. Het betreft het uitwerken van een voorstel voor een te hosten gemeenschappelijk Bureau Bestemmingsplannen. De gedachte is dat het bureau het centrale expertisecentrum voor planjuristen gaat vormen; alle opdrachten, capaciteit en expertise op deze gebieden zouden dan in het gemeenschappelijk Bureau worden ondergebracht en gematched. Dit onderzoek loopt nog.	2a

Alblasserdam: sterk(er) door verbinding

Thema Milieu

Wat willen we bereiken? <i>Een gezondere leefomgeving</i>				
Indicator	Bron	Streven 2014	Nulmeting	Recente meting
% van de bevolking dat vaak overlast ervaart van geluid door verkeer	Monitor Leefbaarheid en Veiligheid/Omnibusonderzoek (OCD)	daling	20% (2009)	12% (2013)
concentratie stikstofdioxide (NO ₂ in µg/m ³); hoogst berekende waarde en achtergrondconcentratie	Milieudienst Zuid-Holland-Zuid / Monitor Milieu (OCD)	daling	hoogst berekende waarde 48,6 en achtergrondconcentratie 28,6 (2008)	in 2010 nabij aansluitingen van wegen op de rijksinfrastructuur (A15) is sprake van overschrijdingen van de toekomstige norm voor stikstofdioxide (NO ₂ = 40 µg/m ³).
aantal woningen met te hoge geluidsbelasting vanwege wegverkeer	Monitor Milieu (OCD)	daling	459 (2008)	356 (2012)
het gebied waar de geluidsbelasting van alle bedrijven op het bedrijventerrein tezamen boven de 50 dB(A) ligt	Milieudienst Zuid-Holland-Zuid / Monitor Milieu (OCD)	daling	deze indicator wordt niet uitgedrukt in een getal maar in een gebied weergegeven in een kaart	alle bedrijventerreinen voldoen aan de norm (2012)
rapportcijfer van inwoners voor de leefbaarheid in de eigen buurt	Monitor Leefbaarheid en Veiligheid/Omnibusonderzoek (OCD)	stijging	7,4 (2009)	7,4 (2013)
% van de bevolking dat vaak stankoverlast ervaart door verkeer	Monitor Leefbaarheid en Veiligheid/Omnibusonderzoek (OCD)	daling	8% (2009)	9% (2013)

Het is positief dat de mate waarin onze inwoners geluids- of stankoverlast ervaren, is gedaald. Het is niet zeker of deze daling is veroorzaakt door het gemeentelijk beleid. Wel hebben we de afgelopen jaren (ook voor de komst van dit college) ingezet op geluidsisolatie van woningen langs de hoofdwegenstructuur van Alblasserdam. Ook het inrichten van veel woonwijken volgens het concept Duurzaam Veilig kan een positieve bijdrage hebben geleverd. De waardering van inwoners voor de leefbaarheid in de eigen buurt is de afgelopen jaren gelijk gebleven, namelijk op het niveau van het rapportcijfer 7,4. Ten opzichte van de regio scoren we hiermee gemiddeld. De ontwikkeling van het cijfer in de regio houdt gelijke tred met die in onze gemeente.

Alblasserdam: sterk(er) door verbinding

Portefeuillehouder/ Hoofddossier	Tekst in coalitieakkoord	Prestatieafspraken	Gereed	Wat is het eindresultaat?	
P.J. Verheij Hoofddossier: <i>Duurzaamheid</i>	Voor de komende periode leggen wij prioriteit bij het project Containertransferium . De vestiging van een Containertransferium op Nieuwland zal, naast de wettelijke eisen, moeten voldoen aan de nadere afspraken die zijn gemaakt in de bestuurlijke overeenkomst tussen de RU (Randstad Urgent)-partijen en de Drechtsteden (d.d. 29 juni 2009). Het verlenen van planologische medewerking is gekoppeld aan het verkrijgen van een bevredigend resultaat op de huiswerkpunten: verkenning verbreding A15, geluidsscherm A15 en bedrijfstijden	1. Opstellen van een milieueffectrapportage. 2. Opstellen van een maatwerkbestemmingsplan voor het containertransferium. 3. Aangaan van privaatrechtelijke overeenkomsten voortvloeiend uit bestuurlijke afspraken: • Overeenkomst duurzaam plus variant; • Overeenkomst planschade • Overeenkomst zondagsrust; • Exploitatieovereenkomst. 4. Een maximale inspanning om een bevredigend resultaat op de huiswerkpunten te verkrijgen conform de motie van de gemeenteraad van 25 maart 2009.	2011	Alle prestatieafspraken zijn gerealiseerd. In het kader van de komst van het containertransferium hebben de Drechtsteden de minister verzocht om voortzetting van de studie naar de doorstroming op het traject A15 Papendrecht – Gorinchem, gericht op een pakket aan kosteneffectieve maatregelen om "schokgolffiles" terug te dringen. De minister heeft niet voldaan aan de afspraak uit de bestuurlijke overeenkomst. De minister heeft laten weten daartoe geen mogelijkheden te hebben. Voor de verbetering van de aansluiting A15/N3/N214 heeft een variantenstudie plaatsgevonden en is inmiddels een definitief ontwerp vastgesteld, dat in procedure is gebracht bij de betrokken gemeenten. Er loopt een lobby en er wordt energie gestopt in diverse gelieerde onderdelen: koppeling van maatregelen aan de uitvoering van het knooppunt A15/N3, mogelijke uitbreiding van de Verkeersonderneming naar de regio Drechtsteden, aansluiting op het Rijksprogramma "Beter Benutten" voor uitvoering van slimme maatregelen en de uitvoering van een 'kolonneonderzoek' door RWS. In december 2013 is de voorbelasting van het containertransferium gereedgekomen.	1
S.J. Veerman Hoofddossier: <i>Duurzaamheid</i>	Alblasserdam vertaalt het begrip 'duurzaamheid' komende periode concreet in een gemeentelijk duurzaamheidsplan met onder andere speciale aandacht voor de isolatie van de bestaande woningvoorraad.	Het interactief opstellen van een duurzaamheidsplan gericht op burgers en de interne organisatie en gebruikmakende van strategische samenwerkingsverbanden. De uitvoering van het uitvoeringsplan tot en met 2014 wordt gerealiseerd.	2011 - 2014	In 2011 is op een interactieve wijze het duurzaamheidsactieplan opgesteld. Dit plan is richtinggevend. De uitvoering van het duurzaamheidsactieplan loopt volgens planning tot en met het eind van de collegeperiode volgens planning. Bovendien heeft een discussie over windenergie en plaatsing van windmolens plaatsgevonden die een vervolg krijgt in de volgende collegeperiode. De gemeenteraad heeft hier in 2013 een bestuurlijk standpunt over vastgesteld. Er is geen draagvlak aanwezig om medewerking te verlenen aan het realiseren van windturbines binnen de gemeentegrenzen. Ten aanzien van windenergie moet op regionaal niveau op basis van het regionale rapport 'Windenergie in de Drechtsteden' een gezamenlijke koers wordt vastgelegd. Het duurzaamheidsactieplan bevat 26 acties om duurzaamheid in Alblasserdam in de praktijk te brengen en een bijdrage te leveren aan de klimaatdoelstellingen 20% duurzame energie in 2020 en 2% energiebesparing per jaar. In 2014 zullen de acties uit het duurzaamheidsactieplan verder worden	2a

Alblasserdam: sterk(er) door verbinding

Portefuillehouder/ Hoofddossier	Tekst in coalitieakkoord	Prestatieafspraken	Gereed	Wat is het eindresultaat?	
				uitgevoerd en vindt daarmee actualisatie plaats. Veel acties zijn al afgerond of inmiddels opgestart: energiescan koopwoningen, oplaadpalen voor elektrische voertuigen, nulmeting totaal energiegebruik in Alblasserdam, visie op (groen)structuur met samenleving en waterschap, aanleg natuurvriendelijke oevers, verbetering waterkwaliteit Lammetjeswiel, cursus duurzaamheid voor ondernemers, startabonnement Milieubarometer voor bedrijven, interne milieuzorg gemeente, duurzame straatverlichting Nieuwland Parc en deel wijk Blokweer. In 2014 lopen door: onderzoek hergebruik restwarmte Nedstaal gestart, voorlichting via algemene gemeentelijke communicatiemiddelen en voorjaar 2014 duurzaamheidskrant, onderzoek naar voorlichting op kinderboerderij, actualisatie groenstructuurplan, onderzoek vergroening woon-werkverkeer ambtenaren. In 2011 is het GPR-Gebouw systeem geïmplementeerd in de organisatie. GPR Gebouw laat zien hoe het is gesteld met de duurzaamheid van een gebouw. De betrokken medewerkers (afd. PRM en Publiekszaken) zijn geïnformeerd over de werkwijze. In de Drechtsteden loopt daarnaast een project sinds medio 2013 waarbij woningeigenaren een energiescan kunnen laten uitvoeren voor tips en een vrijblijvende offerte voor energiebesparing en opwekken van duurzame energie.	
S.J. Veerman Hoofddossier: <i>Duurzaamheid</i>	Ook investeren wij in duurzame energie. Met de woningcorporaties maken wij afspraken over het energiezuiniger invullen van de bestaande woningvoorraad.	Zie prestatieafspraken Lange Termijn, hoofdstuk 6 Energie en Klimaat voor de bestaande bouw. De nader door de corporaties uit te werken aspecten worden daarin genoemd. Ook particuliere woningbezitters worden erbij betrokken.	Start is afhankelijk van de gemaakte afspraken met de corporatie	Deze afspraken zijn opgenomen in de PALT 2010-2020 en zijn meegenomen in de uitwerking van de Nota Wonen. Woonkracht10 heeft uitgesproken prioriteit te leggen bij energiebesparende maatregelen van hun woningvoorraad, zoals ook is vastgelegd in de samenwerkingsovereenkomst tussen de gemeente en Woonkracht10 in 2013.	2a
S.J. Veerman	-	Uitvoeren werkprogramma LMUP 2013	December 2013	Uitgevoerd	1
S.J. Veerman	-	Uitvoeren jaarprogramma 2013 door Omgevingsdienst ZHZ	December 2013	Uitgevoerd	1
S.J. Veerman	-	Opstellen Jaarprogramma 2014 door	December	De integratie van de BWT-taken en de milieutaken op zowel programma- als op	2b

Alblasserdam: sterk(er) door verbinding

Portefeuillehouder/ Hoofddossier	Tekst in coalitieakkoord	Prestatieafspraken	Gereed	Wat is het eindresultaat?
		Omgevingsdienst ZHZ	2013	begrotingsniveau worden verder uitgewerkt in een jaarprogramma. Ten gevolge hiervan komt het LMUP vanaf 2014 te vervallen. De Omgevingsdienst ZHZ heeft een jaarprogramma opgesteld en legt daarover verantwoording af aan de gemeente. Dit jaarprogramma bevat een uitvoeringsprogramma voor de gemandateerde milieutaken op het gebied van vergunningverlening, toezicht en handhaving en advisering binnen het domein milieu en ruimte. Het jaarprogramma geeft inzicht in de geplande prestaties en producten binnen het vastgestelde budget. Aan het eind van het jaar zal een jaarrapportage door de Omgevingsdienst opgesteld waarin zowel een kwantitatieve- als een kwalitatieve verantwoording over de behaalde prestaties wordt gegeven. Het jaarprogramma wordt in het eerste kwartaal van 2014 aan de gemeenteraad aangeboden.

Thema Mobiliteit

Wat willen we bereiken?

Een verbeterde verkeersveiligheid en bereikbaarheid

Indicator	Bron	Streven 2014	Nulmeting	Recente meting
schaalscore verkeersoverlast: samengestelde score op basis van aantal vragen naar het vóórkomen van: - agressief verkeersgedrag - geluidsoverlast door verkeer - te hard rijden - parkeeroverlast	Monitor Leefbaarheid en Veiligheid/Omnibusonderzoek (OCD)/Veiligheidsmonitor (OCD)	daling	4,3 (2009)	3,9 (2013)
% van de bevolking dat (zeer) tevreden is over openbaar vervoer	Monitor Leefbaarheid en Veiligheid/Omnibusonderzoek (OCD)	stijging	71% (2009)	71% (2013)
aantal verkeersongevallen	Politie Zuid-Holland Zuid	daling	24 (2009)	8 (2010)
rapportcijfer van ondernemers voor de bereikbaarheid van hun vestiging per auto	Gemeentelijk ondernemingsklimaat Drechtsteden (OCD)	stijging	7,7 (2007)	7,4 (2010)
rapportcijfer van ondernemers voor de bereikbaarheid van hun vestiging per openbaar vervoer	Gemeentelijk ondernemingsklimaat Drechtsteden (OCD)	stijging	6,2 (2007)	6,5 (2010)
oordeel inwoners over bereikbaarheid gemeente en eigen wijk, rapportcijfers: - bereikbaarheid buurt met auto - bereikbaarheid buurt vanaf de snelweg - doorstroming op hoofdwegen in gemeente	Omnibusonderzoek (OCD)		7,6 8,0 6,3 (2011)	7,6 8,0 6,4 (2013)

De terugloop in cijfers over het omgaan met elkaar in het verkeer en de mate van overlast die wordt ervaren is niet te verklaren door het aantal verkeersongevallen. Dit is immers afgenomen in de afgelopen jaren. Het oordeel van inwoners over de bereikbaarheid van de gemeente en de eigen wijk is stabiel gebleven.

Ablasserdam: sterk(er) door verbinding

Portefeuillehouder/ Hoofddossier	Tekst in coalitieakkoord	Prestatieafspraken	Gereed	Wat is het eindresultaat?	
P.J. Verheij Hoofddossier: <i>Duurzaamheid</i>	Voor de komende periode leggen wij prioriteit bij het project <i>Dijklint</i> .	Een verkeersveiliger dijklint (specifiek voor fietsers) en het bundelen of anders laten regelen van vervoersstromen.		Het fietspad is gerealiseerd. Aanvullende maatregelen bij gevaarlijke oversteken zijn in voorbereiding.	1
	Een belangrijke doelstelling de komende periode is een veiliger en rustiger Dijklint.	1. Aanleggen fietspad op kruin dijk voor eind 2012.	2012		
	We zullen inzetten op (...) de aanleg van een vrijliggend fietspad.	2. Uitvoering Projectplan dijklint: Maatregelenpakket opstellen op basis van de uitkomst van het kentekenonderzoek en aanvullend onderzoek naar oplossingsmogelijkheden. Het pakket aan maatregelen wordt afgestemd met de klankbordgroep. Alternatieve oplossingen die de leefbaarheid en de veiligheid op en langs de dijk bevorderen kunnen worden ingebracht.	2011-2014	De oplossingsrichtingen zijn geselecteerd en onderzocht en zijn in het voorjaar van 2012 besproken in de klankbordgroep, waarna een weginrichtingsplan is opgesteld in samenspraak met de betrokkenen.	2a
	We zullen inzetten op verbetering van de bestaande infrastructuur in de polder (N481) voor verkeer richting Nieuw-Lekkerland			Naast realisatie van het vrijliggende fietspad zijn aanvullende maatregelen uitgevoerd ter verhoging van de veiligheid en de leefbaarheid. De aanvullende maatregelen vloeien voort uit de toezegging voor subsidie door de provincie. Bij aansluitende wegen komen middengeleiders in het dijklint waardoor de overstekende fietsers opstel mogelijkheden krijgen. Daarnaast wordt gewerkt met drempels om de snelheid beter te kunnen reguleren.	
	Daarnaast worden specifieke verkeersmaatregelen op de dijk getroffen. Voor verkeersmaatregelen op de dijk maken wij geld in de begroting vrij, ook indien het terrein van Mercon Kloos niet tijdig tot ontwikkeling komt. Indien lichte maatregelen niet tot het gewenste effect leiden zullen zwaardere maatregelen genomen moeten worden. Hierbij wordt bijvoorbeeld gedacht aan afsluiting voor vrachtverkeer op bepaalde tijden. Er komt geen derde ontsluiting door het buitengebied.	3. Uitvoering Projectplan dijklint: Aanpassen Wet milieubeheervergunningen in het kader van mobiliteit in samenwerking met Nieuw-Lekkerland, Vervoerscoördinatiecentrum Drechtsteden en PZH	2011/2012	Mobiliteit Op Maat (MOM) heeft gerapporteerd, de uitkomsten zijn in het voorjaar 2012 besproken met de klankbordgroep.	2a
	Er worden afspraken gemaakt over vervoer over water en/of tussenopslag van goederen.	4. In overleg met de gemeente Nieuw Lekkerland de klankbordgroep op geschikte momenten betrekken.	Doorlopend proces	Continu proces; er vindt geregeld overleg plaats.	1
	Ook worden afspraken gemaakt over personeelsvervoer.	5. In de te verlenen vergunningen worden, wanneer dat praktisch en juridisch mogelijk is, voorschriften opgenomen met betrekking tot de aan- en afvoer van goederen en personen.	Doorlopend proces	Continu proces; gebeurt waar dat nodig en mogelijk is. Zo is dit bijvoorbeeld gebeurd bij sloop en bouw van Cornelis Smitstraat, uitbreiding begraafplaats en sloop LTS. Dit zal ook aan de orde komen bij bijvoorbeeld bouw van Hof & Singel, bouw Noord & Landzigt, sloop van Palet, bouw van Beukelmanschool, enzovoort.	1

Alblasserdam: sterk(er) door verbinding

Portefeuillehouder/ Hoofddossier	Tekst in coalitieakkoord	Prestatieafspraken	Gereed	Wat is het eindresultaat?	
				In mei 2013 is het inrichtingsplan Dijkplan vastgesteld.	
P.J. Verheij	Voor de komende periode voorzien wij vooralsnog geen reden om parkeerbelasting in te voeren. Wij willen mogelijke negatieve gevolgen voor onze winkeliers als gevolg van deze heffing voorkomen. Alleen voor het gebied van Haven-Zuid en de camperparkeerplaats (bij Landvast) wordt een uitzondering gemaakt.	1. Invoeren parkeerbelasting Haven-Zuid en campers Landvast (13 stuks)	2012	De parkeerbelasting voor de campers bij Landvast is ingevoerd met het plaatsen van een betaalautomaat in 2011.	1
		2. Conform collegebesluit van 4 mei 2010 vindt besluitvorming plaats nadat er een evaluatie in het kader van de handhaving is uitgevoerd.		Conform afspraak is in deze collegeperiode geen betaald parkeren ingevoerd in Alblasserdam.	1
P.J. Verheij		Afronding uitvoering maatregelen 'Fietsfilevrije Beneden Merwederoute'	2014	De gemeente Papendrecht heeft de Beneden Merwederoute als fiets-filevrijproject aangemeld. Dit is een project dat parallel ligt aan filegevoelige wegen en bovendien een regionaal karakter hebben, Voor Alblasserdam betreft het maatregelen aan of herinrichting van de Hoogendijk, Staalindustrieweg en de Kabelbaan omdat fietsverkeer en vrachtverkeer elkaar hier kruisen. Er is rijkssubsidie verkregen en er zijn gesprekken gaande voor het verkrijgen van (extra) subsidie van de provincie.	1
P.J. Verheij		Opstellen en vaststellen mobiliteitsplan	2013 - 2014	In 2013 is het regionale mobiliteitsplan vastgesteld. Het mobiliteitsplan vormt het kader voor de aanpak van regionale mobiliteitsvraagstukken. Het centrale doel is het realiseren van een goede balans tussen bereikbaarheid en leefbaarheid. Concrete punten uit het plan zijn bijvoorbeeld Lean and Green en het fietsplan. Lean and Green is een stimuleringsprogramma voor bedrijven en overheid om te groeien naar een hoger duurzaamheidsniveau, door maatregelen te nemen die niet alleen kostenbesparingen opleveren, maar ook milieubelasting reduceren. In 2014 wordt het mobiliteitsplan verder uitgevoerd.	1

Bijlage 1: Kort verslag partnersgesprek d.d. 2 december 2013

Aanwezigen:

Wmo Adviesraad	dhr. W. van Krimpen dhr. H. Erdogan (gedeeltelijk)
Woonkracht10	dhr. W. van den Herik
Historische Vereniging West-Alblasserwaard	dhr. B. de Haan
SWA	dhr. R. Gaal mw. C. Gijsen
Project De Plantage	dhr. P. Boermans
Stichting Schuldhulpmaatje	mw. T. Kouwenhoven mw. L. Vader
Manege Alblasserdam	dhr. A. den Boer
Stichting Werelderfgoed Kinderdijk	dhr. C. van der Vlist
Ondernemerskring Alblasserdam	dhr. B. Ort
Namens het college van B&W	dhr. A.B. Blase dhr. A.C. Cardon (gedeeltelijk) dhr. P.J. Verheij dhr. S.J. Veerman
Namens de ambtelijke organisatie	mw. A.M. van den Berg (gedeeltelijk) mw. J.S. van de Poel-Moret mw. S. van Nes mw. S.M. van der Stel

De heer Blase opent de bijeenkomst en heet de aanwezigen van harte welkom. Het doel van de bijeenkomst wordt toegelicht. Op 19 maart 2014 zijn er verkiezingen voor een nieuwe gemeenteraad in Alblasserdam en andere gemeenten in Nederland. Het einde van deze bestuursperiode 2010-2014 komt daarmee dichterbij. Het is daarom nu tijd om terug te kijken op de gehele collegeperiode, ook als vervolg op de tussenevaluatie uit 2012.

Er wordt een voorstelronde langs de aanwezigen gemaakt waarbij gevraagd wordt om een beoordelingscijfer te geven aan het gemeentebestuur. Hieronder wordt een impressie gegeven van de opmerkingen. Het gemiddelde rapportcijfer ligt net boven de 7.

Wat gaat goed:

Genoemd worden de kennis van zaken van het gemeentebestuur, de betrokkenheid en de steun die wordt ondervonden: *'We zijn nu erg blij met doorduwen van de wethouder bij de inrichting van de SWA enige tijd geleden. De Wiekslag en het zwembad zijn blij met de steun van de gemeente.'* De relatie met het huidige gemeentebestuur (in tegenstelling tot enkele jaren geleden) is verbeterd: *'Er is een open en inhoudelijke relatie, ook als het niet goed gaat weten we elkaar te vinden. De manier van werken is plezierig. Als er bij de uitwerking van plannen of in de dagelijkse praktijk olifanten(=afsnij)paadjes ontstaan, dan mag dat ook gebeuren in onze gemeente. En soms lukt het om iedereen naar de zin te maken, zoals bij een bijzonder stukje grond zoals de Plantage'.*

Soms mogen relaties nog verder worden opgebouwd. *'Deze avond draagt daar in ieder geval aan bij'.* Ook de ambtelijke organisatie wordt goed beoordeeld. *'Er is een duidelijk verschil met anderhalf jaar geleden (tussenevaluatie). Er zijn goede contacten. Dit is van invloed op beide organisaties en werkt door richting het bestuur.'* Op het sociale domein is er ruimte voor serieuze advisering door de Wmo-raad. *'Hier is ook nadrukkelijk de verbinding met de Drechtsteden terug te zien.'* De ondernemers zien winst in de manier van werken. *'Het rapportcijfer van 10-15 jaar geleden is verbeterd van een vier naar een zeven. De verbinding is duidelijk te merken, in ruimtelijke projecten in de gemeente, en ook op bedrijventerrein Nieuwland.'*

Wat kan beter:

Enkele organisatie geven aan dat er op hen meer een beroep mag worden gedaan. *'Gebruik de SWA meer en beter. De participatie zal daardoor worden verhoogd.'* In termen van communicatie moet de gemeentelijke website worden verbeterd. *'De gemeentelijke website mag worden aangepakt'. Zaken zijn niet altijd even makkelijk te vinden.'* Ook in verschillende specifieke dossiers is ruimte voor verbetering. *'Rondom de Pilot Kinderdijk wordt nog wel teveel gedacht voor bewoners in plaats van door bewoners. Dit traject kan in ieder geval in proces nog worden verbeterd. Blijf niet trekken aan dood paard zoals Haven Zuid.'* Onbekendheid bij en met de gemeente kan leiden tot veel frustraties. *'Leg duidelijk uit wat je wilt als gemeente, geef duidelijke kaders, maar wees ook transparant, zodat inwoners kunnen meekijken en*

begrijpen waarom iets op een bepaalde manier gebeurt.' Ook de snelheid in een traject afwegen tegen zorgvuldigheid is iets wat opnieuw moet plaatsvinden. 'Soms is de druk vanuit de gemeente of gemeenten in regionale trajecten hoog. Daardoor blijft er maar een korte adviestermijn over. Ondanks dat we weten dat adviezen serieus gewogen worden, is die druk niet prettig.' Dit punt werd met name genoemd naar aanleiding van de decentralisatie-opgave.

Er wordt geconcludeerd dat de afwegingen van tegenstellingen altijd moet plaatsvinden. En meestal kan niet iedereen het naar de zin worden gemaakt. Het gaat echter niet om winnen of verliezen, maar om te komen tot een afgewogen proces waarbij ieders belangen kunnen worden ingebracht en gewogen. Ook moet in ieder proces de snelheid van handelen worden afgewogen tegen de zorgvuldigheid die nodig is.

In het tweede deel van het gesprek heeft gespreksleider Blase verschillende vragen aan de aanwezigen. De thema's van de vragen en de discussie lopen in het gesprek door elkaar heen. Daarom is er in de verslaglegging voor gekozen om per thema en puntsgewijs de opbrengsten te noteren.

1) Zichtbare resultaten uit de afgelopen vier jaar

- ruimtelijke projecten / ruimtelijke ontwikkeling
- Plantageweg
- bedrijventerrein Nieuwland
- MFC / Smile
- oprichting van de SWA

2) Dossiers waar inzet/aandacht gemeente wordt gevraagd

- A15 fileproblematiek. Er wordt een actieve rol van de gemeente gevraagd.
- aandacht voor braakliggende terreinen zoals Bochanen, Noord & Landzigt, Wipmolen
- samenwerking tussen Drechtsteden en Alblasserwaard op het gebied van recreatie en toerisme
- brede wijkshouder: veiligheid, sociaal en fysiek. Misschien is het mogelijk om bewoners te laten bepalen waar een deel van de inzet van de politie op gebeurt.
- betaalbaarheid van de huurwoningen en kijken naar subsidiemogelijkheden door Woonkracht10 en gemeente. Daardoor verduurzamen van het woningbezit.

3) Bestuursstijl college

- helder zijn over verwachtingen en doelen in een goede procedure: worden inwoners geïnformeerd of wordt er om advies gevraagd. Zorg ervoor dat onderlinge verwachtingen worden uitgesproken, zowel door gemeente als door de partners.
- transparant zijn en duidelijk. Hierbij worden genoemd 'nee is ook een antwoord' en 'ook uitleggen waarom zaken goed gaan, bijvoorbeeld financiële huishouding'.
- het gesprek tussen gemeente en partijen is vaak al waardevol. Om mee te denken in een proces is het aangeven dat er mogelijkheden zijn ('misschien') ook ruimtescheppend. Durf daarom het gesprek aan te gaan.
- zoeken naar een gezonde spanning in samenwerking met partners. Dit werkt stimulerend om de lat hoger te leggen.
- naast de geldende regels ook denken vanuit mogelijkheden en slimme maatregelen (experimenten). Dit geldt zowel voor bestuur als organisatie.
- er is behoefte aan een duidelijke vraag of instructie vanuit de gemeente richting organisaties/inwoners. Dit zal het gesprek verbeteren.
- blijven investeren in de relaties. De gemeente heeft een voortrekkersrol. Soms wordt van de gemeente de regierol / doorzettingsmacht gevraagd.
- blijf als gemeente actief en zichtbaar in de gemeenschap en in de regio. Dit geldt voor ambtenaren, collegeleden en raadsleden.

4) Ambtelijke organisatie

- de kracht van vrijwilligers combineren met de kracht van professionals. Leren van de ervaringen in alle domeinen. En benutten van de kennis vanuit de samenleving.
- naast de geldende regels ook denken vanuit mogelijkheden en slimme maatregelen. Dit geldt zowel voor bestuur als organisatie.
- ambtelijke verbinding met de gemeenschap werkt positief door in bestuurlijke verbindingen
- richt de organisatie zodanig in dat deze optimaal beantwoordt op de vraag uit de gemeenschap (maatwerk)

5) Thema's en dossiers in de komende bestuursperiode

- niet zozeer als thema of dossier, maar als 'vasthoudpunt' wordt benoemd de keus van Alblasserdam om bestuurlijk zelfstandig te blijven. Doordat er aan de achterkant (ambtelijke organisatie) veel wordt samengewerkt in de Drechtsteden kan mogelijk zelfstandigheid beter worden behouden.
- bestuursstijl doorzetten in de volgende bestuursperiode, waarbij steeds een duidelijke en transparante afweging van belangen plaatsvindt. Een goede vraagstelling en een helder proces helpen daarbij.
- investeren in 'sportminded' Alblasserdam, onder meer het sportbeleid en accommodaties, maar ook de verbinding met de Sportstichting. Gesprekken met vrijwilligersorganisaties zijn daar onderdeel van, zodat vrijwilligers ook de binding voelen: 'het is niet vrijblijvend'.
- ontwikkelingen op sociaal terrein. Taken worden tussen Rijk en gemeenten nog heen en weer geschoven in de huidige discussie. 2015 blijft de horizon voor de overdracht van taken richting gemeente en gemeenschap. De SWA kan in veel thema's de schakel zijn voor de gemeente.

Bijlage 2: Alblaserdam in enkele cijfers in 2010 en 2013

	2010	2013
bevolkingsomvang	19.014	19.630
bevolkingssamenstelling		
0-20 jaar	5.116	5.189
20-64 jaar	10.642	10.787
65 jaar en ouder	3.256	3.490
demografische druk		
groene druk ¹	48,1%	48,1%
grijze druk ¹	30,6%	32,4%
demografische druk ¹	78,7%	80,5%
huishoudens		
totaal aantal	7.486	7.795
eenpersoonshuishoudens	2.021	2.182
meerpersoonshuishoudens zonder kinderen	2.454	2.417
meerpersoonshuishoudens met kinderen	3.011	3.196
woningvoorraad		
totaal (inclusief onbekend type)	7.723	8.082
eengezinswoningen	5.402	5.656
meergezinswoningen	2.258	2.424

Toelichting:

¹ groene druk=% 0-19 jarigen t.o.v. 20-64 jarigen; grijze druk=% 65 jaar en ouder t.o.v. 20-64 jarigen; demografische druk=groene druk+grijze druk

Bron: Onderzoekcentrum Drechtsteden, december 2013