

Raadsmemo

Onderwerp Ontwikkelingen Dienst gezondheid en Jeugd

Datum 16 juni 2014

Afzender Wethouder A. D. Zandvliet

Tel.nr. (078) 770 6017

Emailadres ad.zandvliet@alblasserdam.nl

Geachte raad,

Bijgevoegd stuk wordt u ter kennisname toegezonden.

Het betreft informatie waarvan het nuttig gevonden wordt dat u ervan op de hoogte bent, dan wel de toezending van een door het college of een lid van het college in commissie of raad toegezegd stuk.

In tegenstelling tot het verstrekken van informatie via een raadsinformatiebrief is de raadsmemo niet vooraf in het college besproken en vastgesteld.

Met het presidium is afgesproken dat informatie verstrekt via een raadsmemo wel als ingekomen stuk wordt geregistreerd, maar niet geagendeerd wordt voor een commissie- of raadsvergadering, tenzij een lid van een commissie of de raad hier via de griffier om verzoekt.

Voor zover van belang treft u nog de volgende korte toelichting aan.

Hierbij ontvangt u de brief van de voorzitter van het Algemeen Bestuur en Dagelijks Bestuur van de Dienst Gezondheid en Jeugd, mevrouw Lambrechts met als bijlage het *'Evaluatieonderzoek Financiële en culturele aspecten tekort'*. Conform eerdere toezegging geven wij hieronder tevens een korte reactie op deze stukken. Tijdens het presidium van 11 juni j.l. is hier ook om verzocht.

Voortraject

Op 17 maart 2014 ontvingen wij van de Dienst Gezondheid en Jeugd de zogenoemde Voorjaarsbrief. Door de inhoud van deze brief, waarin voor het eerst duidelijk werd dat er grote financiële problemen zijn bij de Dienst, werden wij onaangenaam verrast. Wij hebben dan ook ingestemd met het onderzoek naar de oorzaak van dit tekort en waren het er mee eens dat het onderzoek in ieder geval moest gaan over de cultuuraspecten binnen de dienst. Dit onderzoek is nu afgerond. Na afronding hebben een aantal sleutelfiguren de kans gekregen te reageren op de inhoud. Diezelfde periode hebben AB en DB gebruikt om een aantal zaken nader uit te zoeken, een reactie voor te bereiden en zich te beraden over te nemen maatregelen. Wij zijn hierbij vanuit onze vertegenwoordiging in het AB bij betrokken geweest.

Uitkomsten rapport

Het rapport brengt veel aan het licht over de cultuuraspecten die ervoor hebben gezorgd dat de problemen bij de Dienst konden ontstaan en blijven voortduren.

Wij zijn verrast over het feit dat er nog steeds een onduidelijke financiële administratie wordt gevoerd. Zeker in het licht van de gebeurtenissen van de laatste jaren en de toezeggingen vanuit de Dienst dit op orde te brengen. Ook na uitkomst van het onderzoek zijn een aantal zaken onduidelijk en zal, zoals u kunt lezen in de brief, de accountant gevraagd worden een validatieonderzoek te doen naar het negatieve resultaat over 2013 en de tekorten over 2014 en verder.

Minder verrast zijn wij over het feit dat de bedrijfsvoering nog steeds niet op orde is. Dit was uit eerdere documenten al naar voren gekomen en daar is door het vorige college kritisch op geacteerd door tijdens de bijeenkomsten van het Algemeen Bestuur hier vragen over te stellen en aan te dringen op helderheid en duidelijkheid.

Naar aanleiding van het voorliggende rapport is er vanuit het college van Alblasserdam een kritische houding aangenomen tijdens de bijeenkomsten van het Algemeen Bestuur. Dit is in lijn met de discussie die wij met u hebben gevoerd over de zienswijze op de begroting in de raadsvergadering van 27 mei jl. Tijdens de AB-vergaderingen zijn onder andere kritische vragen gesteld over de uitkomsten van het rapport en waar nu echt het probleem zit. Verder is er gepleit voor zorgvuldigheid en duidelijkheid. Zorgvuldigheid ten aanzien van de stappen die nu en in de nabije toekomst moeten worden gezet om de Dienst weer in control te krijgen en duidelijkheid over het financiële gedeelte. Inzet van dit college in de discussie in het Algemeen Bestuur was om niet nu naar de raden gaan met een extra claim voordat de onderste steen boven is en er een gezond financieel perspectief is neergezet. Het voorstel in het Algemeen Bestuur met deze strekking, was mede op ons initiatief, en werd breed gedeeld door de andere gemeenten.

Oplossingsrichtingen

Als het gaat om de financiële aspecten moet er nu zo snel mogelijk duidelijkheid komen over de financiële situatie bij de Dienst. Het validatieonderzoek wachten wij dan ook met veel belangstelling af. De uitkomsten van het validatieonderzoek moeten aangeven wat nog meer nodig is. Wij zouden het betreuren als de eerder toegezegde teruggaaf van 1.1 miljoen euro in 2016 niet gehaald zal worden. Echter, als deze keuze er toe leidt dat we een Dienst Gezondheid en Jeugd krijgen met een sterke grip op middelen en bedrijfsvoering, dan is die keuze in onze ogen gerechtvaardigd.

Het voorstel tot het tijdelijk uitbreiden van het DB met een persoon die tijdelijk als adviseur wordt toegevoegd aan het DB voor de portefeuille financiën, hebben wij gesteund. Wij zijn verheugd dat dhr. Verheij bereid is gevonden dit op zich te nemen. De voorwaarden die wij daarbij hebben zijn dat deze uitbreiding tijdelijk is, met een afgebakende opdracht en dat de verhouding tussen DB en AB niet gewijzigd mag worden. Als gevolg van deze voorwaarden zal deze portefeuillehouder extern worden aangetrokken. Dit betekent dat Alblasserdam een reguliere afvaardiging in het AB blijft behouden, en dat tevens dhr. Verheij als extern lid wordt toegevoegd aan het DB. Wij hebben alle vertrouwen in hem en zijn expertise op dit gebied en zijn ervan overtuigd dat hij een grote rol kan spelen in het weer op orde brengen van de financiën en bedrijfsvoering bij de Dienst.

Ten aanzien van de cultuuraspecten kunnen wij ons vinden in de voorgestelde oplossingen, waarbij ditmaal het adagium 'de daad bij het woord voegen' voorop moet staan. Te vaak zijn afspraken en plannen in de papieren werkelijkheid blijven hangen. Dat mag niet meer gebeuren.

Op besluiten ten aanzien van personen kunnen en willen wij, vanwege de aard van het besluit en de zorgvuldigheid hieromtrent, verder niet ingaan. De communicatie die u hierover hebt ontvangen van de Dienst en de passages hierover in de brief zijn wat ons betreft duidelijk. Over de consequenties van en het vervolg op dit besluit wordt u uiteraard nader geïnformeerd. In dit licht is ook het advies over de topstructuur van de Dienst van belang. Hierbij gaat het er ons met name om dat er een stevige bedrijfsvoering is waarbij oog is voor mensen en respect voor competenties en expertise en waarop vertrouwd kan worden voor heldere advisering.

Uiteindelijk moeten alle genomen en te nemen maatregelen de Dienst voldoende in staat stellen om de noodzakelijke herstructurering, nu meer dan ooit, uit te gaan voeren. Wij gaan dit proces op de voet volgen vanuit een constructief-kritische houding en zullen onze rol nemen en het DB er op aanspreken als er in onze ogen niet snel of scherp genoeg gehandeld wordt, of als er zaken niet duidelijk zijn.

Vervolg

In de brief van de voorzitter kunt u het procesvoorstel lezen. Over dit proces zullen wij u informeren. Daarnaast spreken we, op uw verzoek, tijdens de Commissie Samenleving van 24 juni a.s. over deze stukken.