

Aan de Colleges van Burgemeester en Wethouders in
de 17 gemeenten van de Regio Zuid-Holland Zuid

Dordrecht,
18 juli 2014

Ons kenmerk: UIT/ 1401716
Betreft: Informatiebrief

Geacht college,

Inleiding

Op 16 juni 2014 hebben wij u geïnformeerd over de maatregelen naar aanleiding Van het evaluatieonderzoek financiële situatie en culturele aspecten bij de dienst Gezondheid & Jeugd ZHZ. Het betrof negen samenhangende maatregelen op het terrein van (1) personeel en organisatie, (2) bestuur en *governance* en (3) financiën, financieel beheer en financiële functie.

Middels deze brief willen wij u informeren over de stand van zaken met betrekking tot de implementatie van de maatregelen. In het algemeen bestuur van 14 juli 2014 is hierover gesproken en heeft men kennis genomen van de verdere stappen.

Stappenplan met betrekking tot de maatregelen

Buitengewoon verlof directeur

Op 14 juli is het tijdelijk verlof van de directeur opnieuw bekrachtigd. Wij zijn in overleg met de directeur. Hij is in principe bereid om mee te werken aan een oplossingsrichting, zoals bijvoorbeeld detachering.

Werving tijdelijk directeur

De werving van een tijdelijk directeur heeft enige vertraging opgelopen. In eerste instantie is een positief gesprek gevoerd met één kandidaat. Helaas bleek op 1 juli dat invulling niet mogelijk was. Het dagelijks bestuur heeft direct de werving extern gemaakt. Op 16 juli zijn de eerste gesprekken met drie kandidaten gevoerd. Zodra de selectie is afgerond berichten wij uw college hierover.

Advies topstructuur

De vertraging op de aanstelling van de tijdelijk directeur heeft als gevolg dat het advies met betrekking tot de topstructuur ook vertraging oploopt. Het advies wordt opgeleverd door de tijdelijk directeur en wordt in samenhang met het advies voor de financiële functie, voor besluitvorming aan het algemeen bestuur van eind oktober aangeboden.

Onderzoek externe voorzitter

Het onderzoek met betrekking tot de wenselijkheid en mogelijkheden van het aantrekken van een externe voorzitter stond gepland voor oktober. Het onderzoek en het advies hierover laten wij meelopen met het advies over de topstructuur.

Evaluatie functioneren AB/DB/directie

De evaluatie van het functioneren van het algemeen bestuur, dagelijks bestuur en directie nemen wij op in de jaarplanning van het dagelijks bestuur 2015.

Inzet adviseur financieel beheer/financiële functie

Inmiddels is deze maatregel geëffectueerd door de inzet van wethouder Verheij. Hij is direct betrokken bij de validatieopdracht en het advies voor de financiële functie.

Validatieonderzoek en financiële functie

Deloitte is de opdracht verleend om het validatieonderzoek naar de financiële deel van het evaluatieonderzoek te doen. De juistheid en volledigheid van de zeven oorspronkelijke onderzoeksvragen (zie hiervoor het evaluatierapport van d.d. 16 juni) wordt onderzocht en er wordt een advies uitgebracht over de geconstateerde bevindingen.

In het validatieonderzoek wordt met name ingegaan op:

- Onderzoek naar incidentele en structurele componenten in het resultaat over het boekjaar 2013;
- Controle op de 'hard close' van de administratie per 1 juli. Hieruit volgt een de eerste burap 2014 (incl. eindejaarsprognose);
- Validatie van de consistente verwerking van de uitkomsten van bovenstaande stappen in de concept (product-)begroting 2015.

In de vergadering van het algemeen bestuur van 25 september worden de P&C-producten (jaarrekening 2013, eerste burap 2014 (incl. eindejaarsprognose), concept begroting 2015) integraal besproken. Eind september ontvangt u vervolgens een najaarsbrief waarin de uitkomsten van het validatieonderzoek en de (financiële) effecten voor de dienst en de gemeenten naar aanleiding van de genoemde P&C-producten uiteen worden gezet.

Opdracht aan het DB

Het dagelijks bestuur heeft de opdracht gekregen om in te zetten op haalbaarheid en realisme met betrekking tot voorstellen en om een zakelijk gestuurde organisatie te realiseren. In het algemeen bestuur van december wordt hierover gerapporteerd aan het algemeen bestuur.

Plan van aanpak bedrijfsvoering en besluitvormingsproces

De directie heeft de opdracht gekregen om voor 1 september een plan van aanpak gereed te hebben voor de bedrijfsvoering en besluitvormingsprocessen. Mede door de vertraagde aanstelling van de tijdelijke directeur is dit plan van aanpak uiterlijk 1 oktober gereed. Dit plan wordt vervolgens voor besluitvorming voorgelegd aan het dagelijks bestuur begin oktober en ter bespreking aangeboden aan het algemeen bestuur in oktober.

Extra kosten van de maatregelen

De genomen maatregelen leiden tot extra kosten voor de dienst Gezondheid & Jeugd die niet opgenomen zijn in de begroting. In de eerste BURAP 2014 worden de extra kosten geëxpliciteerd en verantwoord. Gemeenten moeten in dit kader rekening houden met een incidentele hogere inwonerbijdrage.

Informatievoorziening

In de komende periode kunt u de volgende informatie en/of bijeenkomsten verwachten:

1. brief met betrekking tot de aanstelling van een tijdelijke directeur;
2. najaarsbrief (gepland op 30 september) waarin een integraal inzicht wordt geboden op het validatieonderzoek door de accountant (o.a. analyse 2013), de jaarrekening 2013, de eerste Burap 2014 (incl. eindejaarsprognose) en een verzoek om zienswijzen begroting 2015 voor 11 november in te dienen bij de Dienst;
3. in oktober 2014 worden drie subregionale informatiebijeenkomsten voor gemeenteraadsleden georganiseerd. Waar wenselijk worden ook raadscommissies bezocht om toelichting te geven op de beschikbaar gestelde documenten.

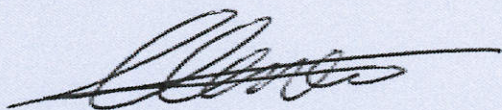
Voor de volledigheid melden we dat zowel de auditcommissie als het ambtelijk kernteam in het proces zijn opgenomen, zodat toetsing en advisering onderdeel is van de werkwijze.

Besluitvormingstraject PC-producten

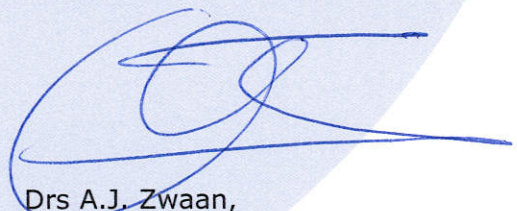
Op 25 september zal het algemeen bestuur de jaarrekening 2013 en de eerste Burap vaststellen. Gepland is dat op 27 november het algemeen bestuur de begroting 2015 vaststelt. Hierdoor is het mogelijk om voor 1 december de provincie Zuid-Holland te berichten.

Wij vertrouwen er op u voldoende te hebben geïnformeerd en verzoeken u ook u gemeenteraad deze informatiebrief toe te zenden. Mocht u naar aanleiding van deze brief nog vragen hebben dan kunt u contact opnemen met Arne Mellaard, directiesecretaris, bereikbaar op maandag, dinsdag, donderdag en vrijdag op (078) 770 3384 of (06)10967585.

Hoogachtend,
Namens het algemeen bestuur,



mevrouw C.M.L. Lambrechts,
Voorzitter



Drs A.J. Zwaan,
Secretaris plv