

Overzicht bezuinigingsvoorstellen GRD 2015 (en verder) – 2^e ronde trap op trap af

Hieronder wordt in drie categorieën (groen, oranje, rood) toelichting gegeven op de maatregelen voor bezuiniging bij de GRD ter invulling van de taakstelling 2^e ronde trap af, zoals deze op 14 januari 2014 door de Drechtraad is opgedragen. In elk van de categorieën wordt per organisatieonderdeel van de GRD inzicht gegeven in het voorgestelde maatregelenpakket. Dit overzicht bevat niet de voorstellen die in een eerder voorstel reeds door uw carrousel zijn besproken op 3 februari jl en ter vaststelling zijn doorgeleid naar de Drechtraad. Dit betrof de voorstellen zonder of met relatief beperkte consequenties op beleid en dienstverlening.

De maatregelen in de **categorie groen** die wij u hierna presenteren zijn maatregelen die in de ogen van het Drechtstedenbestuur mogelijk én verantwoord zijn en snel kunnen worden geïmplementeerd. Deze categorie is concreet voorzien van wat elke bezuinigingsmaatregel financieel oplevert (eventuele frictiekosten zijn daarbij niet meegerekend, hierover is informatie opgenomen in het voorstel zelf).

In de **categorie oranje** zijn maatregelen opgesomd waarin potentieel een bezuiniging is te realiseren, maar waarvoor nader onderzoek nodig is om tot een afgewogen oordeel te kunnen komen over de wenselijkheid ervan en om een gedegen afweging te kunnen maken tussen de effecten in dienstverlening, beleid en de financiële effecten. Om het volledige effect ervan in kaart te brengen is tijd nodig. Met name omdat dit voorstellen betreft die raken aan bestaande afspraken met partners en/of van grote impact kunnen zijn op de organisatie en ons personeel. Ons bestuur is van mening dat in deze onderzoeken zorgvuldigheid erg belangrijk is, alvorens het complete beeld van de consequenties te kunnen presenteren. De uitkomsten van deze onderzoeken worden met de Drechtraad gedeeld na de zomer.

In de **categorie rood** wordt overzicht gegeven van maatregelen die in de bestuurlijke afweging als onverantwoord zijn gekwalificeerd en waarover het DSB adviseert deze niet te implementeren. Onderbouwing hiertoe wordt in de toelichting gegeven.

Totaal potentieel aan beoordeelde voorstellen	
Groene voorstellen, deel I	€ 755.500
Groene voorstellen, deel II	€ 2.413.000
Onderzoeksvoorstellen (potentieel)	PM + € 4.332.000
Rode voorstellen (afgewezen)	PM + € 4.470.000
Totaal	PM + € 11.970.500

BEZUINIGINGSVOORSTELLEN

Product	Minimabeleid		
Categorie	Beleid		
Wat is het product en wat is doel /de meerwaarde ? Het minimabeleid voorziet in een aantal inkomensondersteunende maatregelen. Doel is een maatschappelijk aanvaardbaar bestaansniveau garanderen, zodat dit de weg naar werk of participatie niet belemmert.			
Omschrijving en argumentatie van de bezuinigingsmaatregel	Vanaf 2011 zijn de rijksbijdragen armoede- en schuldenbeleid herhaaldelijk opgehoogd (vanaf 2011 met landelijk 50 miljoen structureel per jaar, in 2014 met eenmalig landelijk 70 miljoen oplopend naar landelijk 90 miljoen per jaar structureel vanaf het jaar 2015). Als gevolg hiervan ontvingen de Drechtsteden in 2014 € 1.780.000 aan extra middelen. In 2015 gaan de Drechtsteden circa € 2.080.000 aan extra middelen ontvangen in hun Algemene Uitkeringen. Op basis van de begroting 2015 wordt hiervan € 1.145.000 ingezet en blijft € 935.000 beschikbaar). Het minimabeleid is in 2014 geëvalueerd en de aanbevelingen zijn al in de begroting 2015 meegenomen. Uit deze evaluatie bleek dat de in 2013 genomen beleidsmaatregelen een positief effect hadden op zowel de inkomenspositie van minima als op het gebruik en het bereiken van de doelgroep. Daarnaast was een conclusie dat de uitvoering van de individuele bijzondere bijstand kon worden verbeterd door de toegang van niet zelfredzame klanten te vergemakkelijken en het bijzondere bijstandsbeleid te standaardiseren en op onderdelen te heroverwegen, bijvoorbeeld op het gebied van inrichtingskosten (in samenhang met de ontwikkelingen in het kader van de wetwijzigingen participatiewet en Wmo 2015). Als laatste werd geconcludeerd de acties ten aanzien van gebruik en bereik effectief waren en aanbevolen dat deze acties werden voortgezet.		
Financieel effect	2015	2016	2017
	€ 1.000.000	€ 1.000.000	€ 1.000.000
Consequenties, risico's en effecten van de bezuinigingsmaatregel?			
Consequenties: Geen consequenties voor de uitvoering van het huidige beleid. Al vrijgevalen middelen minimabeleid worden permanent gemaakt en kunnen in de lokale begroting worden opgenomen.			
Risico: Structureel lokaal inzetten van dit bedrag levert een risico op op het moment dat een toename gaat ontstaan in aantallen mensen die beroep doen op minimaregelingen. We achten dit risico klein.			
Effecten: Geen.			

Product	Fysieke balies dagelijks 1 dagdeel open		
Categorie	Dienstverlening		
Wat is het product en wat is doel /de meerwaarde ?			
De medewerkers van de informatiebalie helpen cliënten met het beantwoorden van vragen over producten van de sociale dienst.			
Omschrijving en argumentatie van de bezuinigingsmaatregel	Het voorstel is om de informatiebalie te sluiten vanaf 13.00 uur. Dienstverlening op afspraak blijft wel gedurende de gehele dag mogelijk. Het trefpunt blijft de gehele dag geopend.		
Financieel effect	2015	2016	2017
	€ 175.000	€ 175.000	€ 175.000
Consequenties, risico's en effecten van de bezuinigingsmaatregel?			
<u>Consequenties:</u>			
• De bezoeker zal zich moeten aanpassen naar een andere dienstverlening. Met name voor doelgroepen als parttime werkenden, werkenden in schuldhulpverlening en bezoekers met een beperking die begeleiding mee brengen zal deze aanpassing een beperking van de dienstverlening betekenen. • Gemiddeld ontvangt de SDD vanaf 13.00-16.30 uur een kleine 50 bezoekers aan de informatiebalie (met een max. van ruim 80). Vóór 13.00 is dit gemiddeld 62. Ervan uitgaande dat deze aantallen zich gaan centreren in de ochtenden, is te verwachten dat het aantal bezoekers in de ochtenden toeneemt naar gemiddeld 110 per ochtend. Per 2015 zullen zich nieuwe doelgroepen melden vanuit de P-wet en nieuwe WMO, deze aantallen zijn niet verwerkt in bovenstaande cijfers. Met de verwachte bezoekers als hiervoor genoemd zal de gemiddelde wachttijd aan de balie gaan verdubbelen. • In de ochtenden moeten de kanalen click en call met een gelijkblijvend aantal medewerkers worden bediend. Ook op de deze kanalen zal de huidige servicenorm (vragen per mail worden binnen 24 uur beantwoord en 80% van de telefoontjes wordt binnen 25 seconden opgenomen) onder druk komen te staan. • Met het beperken van de openingstijden moeten hetzelfde aantal medewerkers het dubbele aantal aan bezoekers bedienen. Dit zet druk op de kwaliteit van de dienstverlening. • Gezien de bovengenoemde factoren zal sprake zijn van een verhoogde werkdruk voor de medewerkers.			
Naast het voorstel om met ingang van 2016 de telefonische dienstverlening te halveren, wordt er in 2015 onderzoek gedaan om de digitale dienstverlening (aanvragen van uitkeringen en minimabeleid) uit te breiden. In dit onderzoek wordt meegenomen wat het effect is van het verminderden van de telefonische dienstverlening als er meer digitaal door de klant zelf te regelen is.			

Product	Beperken telefonische bereikbaarheid SDD		
Categorie	Dienstverlening		
Wat is het product en wat is doel /de meerwaarde ? Burgers en klanten kunnen via 3 kanalen informatie vragen aan de Sociale Dienst; via de website en mail, via de telefoon en aan de balie. De SDD is op dit moment telefonisch bereikbaar is tussen 9.00 en 16.30, van maandag t/m vrijdag. Dagelijks ontvangt de SDD circa 700 inkomende telefoon. Het doel van deze dienstverlening is de klanten te informeren voorafgaand aan het afnemen van dienstverlening of tijdens dat zij diensten afnemen van de SDD. Naast het voorstel om met ingang van 2016 de telefonische dienstverlening te halveren, wordt er in 2015 onderzoek gedaan om de digitale dienstverlening (aanvragen van uitkeringen en minimabeleid) uit te breiden. In dit onderzoek wordt meegenomen wat het effect is van het verminderden van de telefonische dienstverlening als er meer digitaal door de klant zelf te regelen is. De uitkomsten van dit onderzoek zijn in het 3^e kwartaal van 2015 beschikbaar.			
Omschrijving en argumentatie van de bezuinigingsmaatregel	Halveren van de telefonische dienstverlening vanaf 2016		
Financieel effect	2015	2016	2017
		175.000	175.000
Consequenties, risico's en effecten van de bezuinigingsmaatregel? Consequenties: De dienstverlening van de SDD wordt door dit voorstel in omvang en kwaliteit verminderd. De voorbereiding die burgers kunnen bespreken voordat zij een beroep doen op de sociale dienst en de informatie die zij telefonisch kunnen vragen over de stand van zaken van hun aanvraag of lopende dienstverlening, zal verschuiven naar andere kanalen; de mail of de balie. Risico: Vermindering van dienstverlening leidt vaak tot onduidelijkheid, onzekerheid en agressie bij klanten. De Klant tevredenheid zal hierdoor afnemen. Effecten: frictiekosten (worden betrokken bij het onderzoek 'Alleen digitale dienstverlening')			

Product	Bodefunctie terugleggen naar lokaal		
Categorie	Dienstverlening		
Wat is het product en wat is doel /de meerwaarde ?			
De bodes verrichten representatieve werkzaamheden en basistaken bij de klantorganisaties of daarbuiten. Naast post- en reprowerkzaamheden en handyman klussen voeren de bodes de volgende taken uit: • Ondersteuning bij (bijzondere) evenementen en vergaderingen voor 8.00 uur en na 17.00 uur incl. weekenden • Huwelijksondersteuning op buitenlocatie voor en na 17.00 uur • Huwelijksondersteuning op locatie voor en na 17.00 uur • Koffie/thee/lunch voorziening, inclusief het algemeen bestuur • Omzetten vergaderkamers • Raad- en commissievergaderingen met griffier; klaarzetten raadzaal, geluid en catering • Vergaderservice op locatie voor en na 17.00 uur			
Omschrijving en argumentatie van de bezuinigingsmaatregel	De gemeenten worden zelf weer verantwoordelijk voor de operationele taken. Door lokaal maatwerk komen zij tot efficiëntere inzet en een versobering van het takenpakket alsmede een verkleining van het bestand aan bodes.		
Financieel effect	2015	2016	2017
	€ 40.750	€ 163.000	€ 163.000
Consequenties, risico's en effecten van de bezuinigingsmaatregel?			
<u>Consequenties:</u> De maatregel bodefunctie terugleggen naar lokaal betekent dat de bodefunctie uit de SCD-dienstverlening wordt getild en wordt teruggelegd bij de gemeenten. De gemeenten worden daarmee weer zelf verantwoordelijk voor de volgende operationele taken: koffie/thee, ontvangst vergaderkamers, raad en commissie vergaderingen (met griffier), vergaderservice, omzetten vergaderkamers, inspectie van het pand, evenementen en vergaderingen, fietskoerier, handyman klussen, huwelijksondersteuning, kranten, logistiek, post- en reprowerkzaamheden.			
<u>Risico's:</u> Het lokaal onderbrengen bij de gemeente van de bodefunctie betekent dat de huidige wijze van onderlinge vervanging (regionale inzetbaarheid) niet meer vanzelfsprekend op gaat en dat aansturing en werkgeverschap bij de gemeente komt te liggen.			
<u>Effecten:</u> De maatregel betekent dat de bodefunctie (in totaal 11,04 fte.) uit de SCD-dienstverlening wordt getild en teruggelegd bij de gemeenten en de inwonerbijdrage aan de GRD hiervoor met € 527.000 daalt. Gemeenten kunnen, door lokaal maatwerk, komen tot efficiëntere inzet en een versobering van het takenpakket en verkleining van het bestand aan bodes. Om die reden wordt een bedrag van 163.000,-, een reële inschatting van de besparing die lokaal is te realiseren, als bijdrage aan de taakstelling toegerekend.			

Product	Beëindigen Fysiek Serviceplein		
Categorie	Dienstverlening		
Wat is het product en wat is doel /de meerwaarde ?			
De Servicepleinen vormen een belangrijk dienstverleningskanaal op locatie en vormen voor medewerkers het eerste gezicht van het SCD. Bij de start van het SCD (1 april 2008) waren de Servicepleinen op alle locaties de gehele dag geopend. Op basis van bezoekersaantallen en op verzoek van de klantorganisatie is in 2009/2010 besloten om de dienstverlening op de kleinere locaties Alblasterdam, Hendrik-Ido -Ambacht, Papendrecht, Sliedrecht en Zwijndrecht terug te brengen van 8 uur naar 4 uur per dag. Dit was door goede afstemming tussen de gemeenten en een flexibel personeelsbestand goed te organiseren. In verband met de grote bezoekersaantallen zijn de grotere Servicepleinen op het Stadskantoor te Dordrecht en het SCD de gehele dag geopend. Na invoering van de fijnstructuur d.d. 17 september 2012 is bepaald dat de openingstijden van de kleinere Servicepleinen (AL, HIA, PA, SL en ZW) moesten worden teruggebracht van 4 uur naar 2 uur. De andere 2 uur zouden beschikbaar zijn voor hand en spandiensten op locatie, het opzoeken van dossiers en voor de bediening van de regionale telefoon. Servicepleinen zijn afzonderlijke balies en vormen geen combinatie met de ontvangst – en of publieksbalie. Dit om te voorkomen dat er klantstromen gemengd worden. Dit zou namelijk kunnen leiden tot langere wachttijden voor onze burgers.			
Fysieke Servicepleinen dienen als: • Sluis naar de backoffice • Kennisbank • Informatiepunt • Ontmoetingsplaats			
De servicepleinen worden bezet door Medewerkers Facilitair A. De volgende taken worden uitgevoerd: • Algemene vragen • Auto's (alleen SCD), portofoons, parkeerkaarten, sleuteltag; beheer en uitgifte • BHV (meldingen), administratie en opleiding registratie • CD branden • Fysieke dossiers; uitgifte registreren en opzoeken • Algemene facilitaire vragen beantwoorden • Fax bedienen • Fiets uitgifte en registratie • Foto smoelenboek en toegangspasjes registratie • GSM en laptop uitgifte medewerkers en vergaderservice • ICT storingen doorgeven • Plaatsen intranet berichten eventueel via communicatie • Kantoorartikelen; uitgifte en bestellen • Algemene klachten beantwoorden en afhandelen • Nieuwe medewerkers begeleiden • Printen t.b.v. vergaderservice • Relatiegeschenken; uitgifte en registratie • Vergaderkamers reserveren • Web formulieren begeleiden			
Omschrijving en argumentatie van de bezuinigingsmaatregel	De klantorganisaties zijn voor de ontwikkeling naar meer digitalisering en self-service. Taken van het Fysiek Serviceplein kunnen worden gedigitaliseerd. Dit levert een besparing op fte's.		
Financieel effect	2015	2016	2017
	€ 63.750	€ 255.000	€ 255.000
Consequenties, risico's en effecten van de bezuinigingsmaatregel?			
<u>Consequentie:</u> Bij het volledig sluiten van de servicepleinen moeten de bovenstaande taken lokaal worden georganiseerd. <u>Risico's:</u> Veel taken van de servicepleinen zijn fysieke handelingen die niet kunnen worden gedigitaliseerd, zoals uitgifte van sleutels, laptop, toegangstags en fysieke dossierregistratie en uitgifte en beheer alarmen.			

Effecten: De fysieke handelingen die bij het Serviceplein worden uitgevoerd, dienen door lokale medewerkers te worden uitgevoerd. Dit betekent dat een aantal lokale medewerkers er verantwoordelijkheden en taken bij krijgen. Het voordeel van de maatregel valt direct ten gunste van de begroting GRD, maar kan zorgen voor toename van kosten lokaal als deze niet opgevangen kunnen worden binnen de eigen formatie, waarbij het wel zo is dat colleges mogelijkheid hebben hierin eigen keuzes te maken. Bij het SCD ontstaan eenmalige frictiekosten die maximaal € 764.485 bedragen.

Product	Flexibilisering van de adviesonderdelen basispakket		
Categorie	Dienstverlening/Bedrijfsvoering		
Wat is het product en wat is doel /de meerwaarde ?			
Het gaat om de adviesdiensten die het Servicecentrum Drechtsteden levert aan de gemeenten op het gebied van communicatie, juridische zaken, personeel & organisatie en BTW. Dit betreft diensten ter ondersteuning van het primaire proces bij de klantorganisaties. Het SCD biedt meerwaarde, doordat zij deze dienstverlening op een efficiëntere wijze kan uitvoeren, onderlinge vervanging garandeert en door middel van kennisdeling kwaliteitsverhoging biedt.			
Omschrijving en argumentatie van de bezuinigingsmaatregel	Met deze bezuinigingsmaatregel wordt de vaste omvang van het basispakket voor adviesonderdelen in 2016 met 12,5% verkleind, hetgeen een besparing oplevert van € 478.000. Het gaat om de adviesonderdelen communicatie, juridische zaken, personeel & organisatie en BTW-advisering. In totaal neemt de formatie met bijna 6 fte af. Afdeling Inkoop wordt uitgezonderd van de maatregel. Dit gezien de aard, financiële toegevoegde waarde, en specifieke kennisvereisten, inmiddels opgebouwd bij de eenheid en niet meer lokaal voorhanden. Om te komen tot een structurele besparing van 25% (€ 956.000) wordt gekeken of dit volledig in 2017 gerealiseerd kan worden of dat hier twee jaar, 2017 en 2018, voor nodig zijn. Dit om er voor te zorgen dat er een voorstel ligt waarbij de frictiekosten tot het minimum kunnen worden beperkt.		
Financieel effect	2015	2016	2017
	-	€ 478.000	€ 478.000+ PM
Consequenties, risico's en effecten van de bezuinigingsmaatregel?			
Frictiekosten Deze bezuinigingsmaatregel leidt tot het terugbrengen van formatie bij de adviesonderdelen van het SCD die naar verwachting leiden tot frictiekosten. Deze incidentele kosten zullen door de gemeente gedragen moeten worden. Gemiddeld genomen leidt een structurele besparing op de loonkosten van € 1 tot incidentele frictiekosten van € 2,50. Maximale frictiekosten voor dit voorstel bedragen € 1.336.276			
Afsluiten extra DVO's en eigen inhuur De maatregel levert enkel een bezuiniging op wanneer klantorganisaties de versobering van de basisdienstverlening doorvoeren in hun eigen bedrijfsvoering en daarmee de vraag omlaag brengen. Wanneer dit niet gebeurt, kan de maatregel leiden tot een toename in het aantal DVO's of een toename van eigen inhuur per klantorganisatie.			
Flexibele schil duurder dan huidige basispakket Aangezien er geen garantie is voor volledige vergoeding van vaste krachten moet het SCD gaan werken met een flexibele schil. Deze zal duurder zijn dan het huidige basispakket. Hier staat echter tegenover dat gemeenten in staat worden gesteld meer flexibel en dus meer passend bij de werkelijke behoefte/vraag diensten af te kunnen nemen. Dit kan de kosten juist beperken.			
DVO's en de Wet op de Vennootschapsbelasting De Wet op de Vennootschapsbelasting vormt een aandachtspunt bij de inzet van DVO's.			

Product	Woonruimteverdeling: klachtencommissie		
Categorie	Dienstverlening		
Wat is het product en wat is doel /de meerwaarde ? Er worden ten aanzien van de woonruimteverdeling drie activiteiten georganiseerd in onze regio: 1. De woonruimteverdeling zelf. Dit verloopt via de Stichting Woonkeus. Behalve voor Woonbron die haar eigen systeem toepast. 2. De voorrangsregeling. 3. De klachtenregeling (klachtencommissie). De klachtenregeling is vereist als er overeenkomsten woonruimteverdeling worden aangegaan tussen gemeenten en corporaties. De commissie wordt ondersteund door een ambtenaar. De commissie behandelt jaarlijks enkele tientallen klachten (rond de 50), waarvan gemiddeld 10% gegrond wordt verklaard.			
Wettelijk kader De Drechtsteden organiseren de woonruimteverdeling op basis van de Huisvestingswet. De uitvoering van de klachtenregeling is hierop gebaseerd. Inmiddels is er een nieuwe Huisvestingswet 2014 en ligt een voorstel voor om de Huisvestingsverordening te wijzigen per 1 juli 2015.			
Ontwikkelingen De nieuwe Huisvestingswet 2014 verbiedt het afsluiten van overeenkomsten woonruimteverdeling. Ze bepaalt dat of de gemeente of de corporatie (en andere huisbazen) de woonruimteverdeling uitvoert. De gemeente mag alleen de reguliere woonruimteverdeling regelen als er sprake is van onrechtvaardige gevolgen van schaarste aan (betaalbare) woningen. Op dit moment is daar geen sprake van in de Drechtsteden. De corporaties moeten dus zelf de huurwoningen verdelen.			
Omschrijving en argumentatie van de bezuinigingsmaatregel	Klachtencommissie Op dit moment is in onze huisvestingsverordening de bepaling opgenomen dat nieuwe huurders van een sociale huurwoning een huisvestingsvergunning krijgen. Dat vereiste vervalt volgens de huidige verordening als de betreffende woningcorporatie een 'overeenkomst woonruimteverdeling' heeft afgesloten met de betreffende gemeente. Voor zover bekend hebben alle corporaties een dergelijke overeenkomst afgesloten met één of meerdere gemeenten afhankelijk van waar ze bezit hebben. In de overeenkomsten woonruimteverdeling is vastgelegd hoe de corporaties hun huurwoningen verdelen. Omdat niet de gemeenten maar de corporaties beslissen over de aparte woningtoewijzingen kunnen de woningzoekenden geen bezwaar maken bij de gemeente tegen een toewijzing. Het gaat immers niet meer om een gemeentelijke maar om een corporatiebeslissing. Er is dus geen reden meer om 'gemeentelijke' klachtcommissies in het leven te houden. Wel is het advies om in PALT met de corporaties af te spreken dat ze zelf een goede klachtenregeling hebben, en publiek en bestuur een goed inzicht geven in aantallen, soort en afhandeling van de klachten, evenals een goed inzicht in de wijze van en uitvoering en resultaten van de woonruimteverdeling. De Klachtencommissie kan per 1 juli 2015 worden opgeheven omdat de wet hiervoor geen aanleiding meer geeft. Met de corporaties wordt naar verwachting in de herijkte PALT-afspraken afgesproken dat zij in hun reguliere klachtenafhandeling deze klachten meenemen en over de afhandeling jaarlijks inzichtelijk rapporteren.		
Financieel effect	2015	2016	2017
	€ 25.000	€ 50.000	€ 50.000
Consequenties, risico's en effecten van de bezuinigingsmaatregel? Door deze maatregel zullen frictiekosten ontstaan bij GRD/BDR. Deze zullen voor deze maatregel maximaal € 125.000 bedragen			

Product	Woonruimteverdeling: voorrangscmissie		
Categorie	Dienstverlening		
Wat is het product en wat is doel /de meerwaarde ?			
Er worden ten aanzien van de woonruimteverdeling drie activiteiten georganiseerd in onze regio:			
1. De woonruimteverdeling zelf, dit verloopt via de Stichting Woonkeus. Behalve voor Woonbron die haar eigen systeem toepast. 2. De voorrangsregeling: De beslissingen over toekenning van voorrang worden genomen aan de hand van een advies van het Platform Uitvoering Voorrangsregeling (PUV). Hierin zitten vertegenwoordigers van corporaties, DG&J en SDD. De ambtenaar neemt in mandaat het besluit en verzorgt de afhandeling van het besluit. In 2013 ging het om 353 aanvragen, in 2012 werd het hoogste aantal van 424 aanvragen in de periode 2007-2013 gehaald. 3. De klachtenregeling (klachtencommissie)			
Wettelijk kader			
De Drechtsteden organiseren de woonruimteverdeling op basis van de Huisvestingswet. De uitvoering van zowel de voorrangsregeling als de klachtenregeling is hierop gebaseerd.			
Inmiddels is er een nieuwe Huisvestingswet 2014 en ligt een voorstel voor om de Huisvestingsverordening te wijzigen per 1 juli 2015.			
Ontwikkelingen			
De nieuwe Huisvestingswet 2014 verbiedt het afsluiten van overeenkomsten woonruimteverdeling. Ze bepaalt dat of de gemeente of de corporatie (en andere huisbazen) de woonruimteverdeling uitvoert. De gemeente mag alleen de reguliere woonruimteverdeling regelen als er sprake is van onrechtvaardige gevolgen van schaarste aan (betaalbare) woningen. Op dit moment is daar geen sprake van in de Drechtsteden. De corporaties moeten dus zelf de huurwoningen verdelen.			
Voorrang			
De oude en de nieuw voorgestelde huisvestingsverordeningen kennen een zogenoemde voorrangsregeling. In de nieuwe Huisvestingswet is de plicht opgenomen om te regelen dat er voor drie groepen voorrang geregeld kan worden. Deze groepen zijn statushouders, mantelzorgers en bij calamiteiten (gezinssituaties, brand, etc). Deze regeling is daarmee van groot maatschappelijk belang en daarom wordt voorgesteld deze voorrangsregeling op te nemen in een gemeentelijke huisvestingsverordening. De beslissingen over toekenning van voorrang worden genomen aan de hand van een advies van het Platform Uitvoering Voorrangsregeling (PUV). Hierin zitten vertegenwoordigers van corporaties, DGenJ en SDD. Van belang hier is dat al of niet toekenning van voorrang een voor de aanvragers zeer ingrijpende beslissing is. Deze is ook voor beroep vatbaar. Dat betekent dat de gemeenten moeten bepalen of ze hier nog wel of geen invloed op willen hebben.			
Omschrijving en argumentatie van de bezuinigingsmaatregel	Het niet langer bij de GRD onderbrengen van deze taak en deze weer lokaal of meervoudig lokaal uitvoeren. Het is tevens mogelijk om het geheel van de voorrang buiten de gemeenten om, bij de verhuurder, te organiseren en de €50.000 die dit kost volledig te besparen.		
Financieel effect	2015	2016	2017
	€ 50.000	€ 50.000	€ 50.000
Consequenties, risico's en effecten van de bezuinigingsmaatregel?			
In de nieuwe regionale huisvestingsverordening wordt voorgesteld om het besluit over voorrang aan B&W te laten. In dat geval is het raadzaam het mandaat om deze besluiten te nemen te verlenen aan een ambtenaar van een gemeente (lokaal of meervoudig lokaal). Dit gezien de belangen die bij beslissingen spelen. Een onafhankelijke bewaking van de zorgvuldigheid en rechtmatigheid van beslissingen is gewenst.			
Deze maatregel kan frictiekosten bij de gemeente Dordrecht veroorzaken. De huidige gemandateerde ambtenaar is onderdeel van de Dordtse organisatie.			

Product	Stoppen bijdrage aan Natuur en Milieu Educatie																												
Categorie	Beleid																												
Wat is het product en wat is doel /de meerwaarde ?																													
Met het programma NME en Duurzaamheidscommunicatie Drechtsteden worden scholieren en inwoners bij hun leefomgeving betrokken en worden zij gestimuleerd duurzaam te denken en te handelen. Zij leren natuur, milieu en duurzaamheid een plaats te geven in afwegingen, keuzes en gedrag. Dit programma richt zich op het primair onderwijs (hoofddoelgroep), het voortgezet onderwijs en de inwoners uit de Drechtsteden. Het streven is met de verschillende activiteiten zoveel mogelijk scholieren en inwoners uit de Drechtsteden te bereiken. De meerwaarde is gelegen in het feit dat NME Weizigt door de gezamenlijkheid in staat is educatie te ontwikkelen en te organiseren voor de gehele regio, met uitzondering van Sliedrecht die een eigen programma heeft.																													
Omschrijving van de bezuinigingsmaatregel	Het stoppen van de regionale bijdrage aan NME van € 57.000 voor het programma NME en Duurzaamheidscommunicatie en het terugleggen van de taak (en de beleidskeuze hieromtrent) naar (meervoudig) lokaal.																												
Aanvullende informatie	De kosten van dit programma bedragen €57.000 voor de Drechtstedengemeenten. De Drechtsteden dragen vanuit het budget van NME en Duurzaamheidscommunicatie Drechtsteden 10.000 euro (113 uur + 1000 euro middelengeld) bij aan het programma Watereducatie Drechtsteden. Vanaf 2014 worden de middelen van dit programma alleen nog besteed aan een basispakket met lessen en leskisten voor basisscholen in de Drechtsteden. Het blijkt dat met de gekozen opzet niet in alle Drechtsteden een even groot bereik wordt gerealiseerd. Voor Dordtse scholen betekent dit dat niet in alle gevallen aan de eigenlijke vraag van scholen – die vaak veel groter is - kan worden voldaan. Voor de andere Drechtsteden blijkt juist dat ze vaak niet het aantal uren realiseren waar ze recht op hebben. Ter indicatie over bereikte aantallen leerlingen met dit programma de onderstaande informatie. <i>Omvang basisaanbod lessen en leskisten</i> Gebaseerd op de gemiddelde kostprijs van lessen en leskisten kunnen vanuit het budget van NME en Duurzaamheidscommunicatie in 2015 113 lessen en leskisten worden aangeboden, die op basis van inwonersaantallen als volgt toe te delen zijn aan de verschillende gemeenten: <table><tr><td>Gemeente</td><td>Inwoners percentage</td><td># lessen en leskisten</td><td># leerlingen*</td></tr><tr><td>Alblasserdam</td><td>8</td><td>9</td><td>223</td></tr><tr><td>Zwijndrecht</td><td>18</td><td>21</td><td>521</td></tr><tr><td>Dordrecht</td><td>49</td><td>56</td><td>1.391</td></tr><tr><td>HIA</td><td>11</td><td>13</td><td>316</td></tr><tr><td>Papendrecht</td><td>13</td><td>15</td><td>374</td></tr><tr><td></td><td>100</td><td>113</td><td>2.825</td></tr></table> *Aantal leerlingen uitgaande van gemiddeld 25 leerlingen per klas <i>Activiteiten thema Water</i> Alle wateractiviteiten worden afgestemd met de waterpartners Waterschap Hollandse Delta, Waterschap Rivierenland, Rijkswaterstaat Zuid-Holland, Evides Waterbedrijf, de gemeente Dordrecht en Duurzaamheidscentrum Weizigt. Watereducatie Drechtsteden zet in op het vergroten van de kennis en bewustwording van scholieren en inwoners van de Drechtsteden over de waterkringloop en de waterketen. Via tal van activiteiten en producten wordt het belang van water en van een goede samenwerking duidelijk gemaakt. Ook leren scholieren en inwoners wat zij zelf kunnen bijdragen aan een duurzame toekomst waarin voldoende en schoon water beschikbaar is voor iedereen. <i>Omvang lessen en leskisten Watereducatie</i> Naar verwachting kunnen vanuit Watereducatie Drechtsteden in 2015 129 lessen en leskisten worden aangeboden, die op basis van inwonersaantallen als volgt toe te delen zijn aan de verschillende gemeenten:	Gemeente	Inwoners percentage	# lessen en leskisten	# leerlingen*	Alblasserdam	8	9	223	Zwijndrecht	18	21	521	Dordrecht	49	56	1.391	HIA	11	13	316	Papendrecht	13	15	374		100	113	2.825
Gemeente	Inwoners percentage	# lessen en leskisten	# leerlingen*																										
Alblasserdam	8	9	223																										
Zwijndrecht	18	21	521																										
Dordrecht	49	56	1.391																										
HIA	11	13	316																										
Papendrecht	13	15	374																										
	100	113	2.825																										

	<table><tr><th>Gemeente</th><th>Inwoners percentage</th><th># lessen en leskisten*</th><th># leerlingen**</th></tr><tr><td>Alblasserdam</td><td>8</td><td>10</td><td>255</td></tr><tr><td>Zwijndrecht</td><td>18</td><td>24</td><td>595</td></tr><tr><td>Dordrecht</td><td>49</td><td>64</td><td>1.588</td></tr><tr><td>HIA</td><td>11</td><td>14</td><td>360</td></tr><tr><td>Papendrecht</td><td>13</td><td>17</td><td>427</td></tr><tr><td></td><td>100</td><td>129</td><td>3.225</td></tr></table>			Gemeente	Inwoners percentage	# lessen en leskisten*	# leerlingen**	Alblasserdam	8	10	255	Zwijndrecht	18	24	595	Dordrecht	49	64	1.588	HIA	11	14	360	Papendrecht	13	17	427		100	129	3.225
	Gemeente	Inwoners percentage	# lessen en leskisten*	# leerlingen**																											
	Alblasserdam	8	10	255																											
	Zwijndrecht	18	24	595																											
	Dordrecht	49	64	1.588																											
	HIA	11	14	360																											
	Papendrecht	13	17	427																											
		100	129	3.225																											
	* Aantal lessen onder voorbehoud, het werkplan Watereducatie Drechtsteden 2015 is nog niet vastgesteld.																														
	** Aantal leerlingen uitgaande van gemiddeld 25 leerlingen per klas																														
In totaal worden via dit programma dus 242 lessen en leskisten beschikbaar gesteld en worden daarmee ongeveer 6000 leerlingen bereikt.																															
Alleen Dordrecht maakt maximaal (en meer) gebruik van de uren en is in voorgaande jaren hierdoor ook 'gesponsord' door de andere gemeenten, die uren 'over' hadden. Vanuit deze feiten lijkt het beter de afweging over het wel of niet gebruikmaken van NME Weizigt voor de educatie lokaal te laten.																															
Financieel effect	2015	2016	2017																												
	€ 57.000	€ 57.000	€ 57.000																												

Consequenties, risico's en effecten van de bezuinigingsmaatregel?

De keuze om wel of niet middelen ter beschikking te stellen voor natuur- en milieu educatie komt lokaal te liggen. Als lokaal wordt besloten geen middelen ter beschikking te stellen, is er onvoldoende dekking voor de uitvoering door Duurzaamheidscentrum Weizigt om het programma NME en Duurzaamheidscommunicatie uit te voeren op de wijze zoals dat tot nu toe gebeurde.
Wellicht zal deze bezuiniging leiden tot frictiekosten bij NME Weizigt.

Product	<i>Stoppen van regionale uitvoering van beheer en onderhoud fietsknooppunten</i>
Categorie	Dienstverlening
Wat is het product en wat is doel /de meerwaarde ? In 2005 is geïnvesteerd in de aanleg van het fietsknooppuntensysteem Drechtsteden. Dit als onderdeel van het grotere geheel van fietsknooppuntensystemen en met het oog op het vergroten van de aantrekkelijkheid van de Drechtsteden voor met name de recreatieve fietser. Het beheer en onderhoud van het fietsknooppuntensysteem en ook van de lange afstandsfietsroutes is van belang om de genoemde aantrekkelijkheid te kunnen blijven houden.	
Omschrijving en argumentatie van de bezuinigingsmaatregel	Toen tot het ophalen van gelden voor beheer en onderhoud werd besloten leek de provincie het beheer en onderhoud in gezamenlijkheid met vele andere partijen in de regio te gaan organiseren. Daartoe werd regionaal geld opgehaald (10.000 per jaar). Inmiddels heeft de provincie laten weten dat zij het beheer en onderhoud van de lange afstandsfietsroutes met een eenmalige uitkering wil afkopen. Samen met het tot nu toe opgehaalde geld voor de fietsknooppunten levert dit voldoende geld op om beide systemen op orde te brengen en het beheer op een goede manier te organiseren. Binnen de regio dient de afspraak gemaakt te worden dat in de eigen gemeentelijke begrotingen ruimte is gemaakt voor beheer en onderhoud van beide systemen, zodat ook de sturing op dit beheer daar belegd kan worden waar die taken feitelijk thuishoren, namelijk bij de (samenwerkende) beheerorganisaties van de gemeenten. Daarmee vervalt de grondslag voor het regionaal ophalen van deze middelen.

Financieel effect	2015	2016	2017
	€ 10.000	€ 10.000	€ 10.000
Consequenties, risico's en effecten van de bezuinigingsmaatregel? Samenwerkende gemeenten zullen zelf beter mogelijkheden kunnen benutten op dit domein. De kosten zullen naar verwachting lager liggen dan de huidige bijdrage. Er zullen echter wel kosten (meervoudig) lokaal komen te liggen.			

Onderzoeksvoorstellen

		Onderzoek-titel	Toelichting	Besparingspotentieel
	SDD	Versoberen minimabeleid	Nader onderzoek naar de mogelijkheden van verdere versobering van het minimabeleid. Alleen wettelijke taken worden dan nog uitgevoerd. Zaken als preventief budgetbeheer, aanpak bronheffing, het Sms Kinderfonds kunnen dan niet meer worden uitgevoerd. Het DSB laat in beeld brengen op welke activiteiten strikt genomen bezuinigd kan worden en wat de maatschappelijke effecten hiervan zijn.	Besparing zou gevonden kunnen worden binnen het bedrag dat voor minimabeleid in de begroting is opgenomen: ca. € 3.000.000
	SDD	Verlaging niveau dienstverlening	Nader onderzoek naar de mogelijkheden, effecten en risico's van verlaging van het niveau van dienstverlening van de SDD met specifiek onderzoek naar de volgende opties: - Alleen digitale dienstverlening - Verdere doorvoering van het nieuwe werken - Stopzetten activeringsprogramma werknemersvaardigheden	PM PM € 100.000
	Netwerk MT Sociaal	Samenvoegen vervoerstromen	Onderzoek naar de mogelijkheden van samenvoegen van vervoerstromen uit verschillende regelingen, zoals leerlingenvervoer en Drechthopper. Dit is in het verleden al eerder geprobeerd, maar destijds ontbraken wettelijke mogelijkheden. Daarbij zullen de huidige financieringsstromen in beeld worden gebracht. Ook als de financiering vooral lokaal is, kan clustering toch wenselijk worden geacht, maar dan ligt het perspectief van deze bezuinigingen meervoudig lokaal in plaats van bij de GRD.	PM
	SCD	Beëindigen catering en bedrijfsrestaurants	Onderzoek naar de mogelijkheden en consequenties van een beëindiging van de catering en de bedrijfsrestaurants. De restauratieve dienstverlening wordt geleverd door een externe dienstverlener (Albron). Hiervoor wordt maandelijks een management fee bij het SCD in rekening gebracht. Deze kosten maken onderdeel uit van het zogenaamde CBS budget ('catering, beveiliging en schoonmaak') en worden door het SCD verrekend op basis van fte met de klantorganisaties. Het contract met Albron loopt tot en met 2016. Indien na afloop van dit contract niet opnieuw wordt aanbesteed en de restaurants geheel worden gesloten, levert dit een verwachte besparing op met ingang van 2017. Onderzoek naar een andere restaurant invulling, bijvoorbeeld door meer medewerkers op basis van de participatiewet te betrekken in de uitvoering, levert geen besparing op en kan gezien het lopende contract ook niet al in 2015.	Ingeschatte mogelijke besparing € 200.000
	GBD	Strategische toekomstvisie GBD	Opstellen van een strategische visie op de toekomst GBD. De GBD is gericht op een hoog niveau van dienstverlening en opbrengstmaximalisatie. Dat de GBD dit ook waarmaakt, is mede het resultaat van innovaties, intensieve ketensamenwerking en	PM

			deelname aan landelijke pilots. De GBD voert een echt 'A-merk'. In dit onderzoek brengt de GBD in beeld wat het kost om dit A-merk op deze manier te blijven voeren en wat dit oplevert. Tevens zal ingegaan worden op de mogelijkheden om in de back-office meer samenwerking te zoeken met andere belastingkantoren. Ook zal worden onderzocht de toegevoegde waarde en kosten verbonden aan de inzet van GBD in landelijke projecten.	+ ingeschatte mogelijke besparing op deelname landelijke projecten: € 15.000
	OCD	Strategische toekomstvisie OCD	Opstellen van een strategische visie op de toekomst OCD. Het onderzoekcentrum verzorgt voor de organisaties in dit netwerk statistische basisinformatie, stelt diverse monitoren op en voert onderzoeken uit in opdracht van de gemeenten. Deels gebeurt dit via een basispakket waar elke deelnemer van rato aan bijdraagt, deels gebeurt dit ook op basis van individuele opdrachten. In het onderzoek zal de vraag naar de meerwaarde van het OCD centraal staan, waarbij zowel de kwalitatieve als financiële gevolgen zouden zijn als we de producten voortaan van de markt halen. Ook zal worden gekeken naar de omvang en noodzaak van het basispakket en pluspakket.	PM Potentiele verlaging basispakket: € 100.000 Potentiele verlaging budget statistische basisinformatie en monitoren: € 150.000
	BDS	Clustering van advies- en strategische taken in het netwerk	Een onderzoek naar de mogelijkheden van clustering van advies- en strategische taken in het netwerk. Bureau Drechtsteden voert als stafonderdeel van de GRD een verscheidenheid aan taken. Zowel de concernstaf (bedrijfsvoering GRD zelf) is hier ondergebracht, als ook de bredere regiefunctie binnen het netwerk. Ook de gehele logistieke ondersteuning ten behoeve van het besluitvormingsproces binnen ons netwerk wordt door dit bureau verzorgd. In de gemeentelijke organisaties zijn bij stafonderdelen gelijksoortige functies aanwezig, zoals de strategische-, bedrijfsvoerings- en bestuursadviseurs. In dit onderzoek wordt in beeld gebracht in hoeverre er binnen deze domeinen dubbelingen zijn in uitvoering van lokale en regionale taken en in hoeverre het mogelijk en wenselijk is om dergelijke functies te clusteren. Dit onderzoek wordt verbonden aan de onderzoeksopdracht die ONS-D heeft gekregen tijdens de DSB-conferentie. Beide onderzoeksopdrachten sluiten inhoudelijk sterk bij elkaar aan.	PM
	BDS	Kwaliteit dienstverlening Waterbus verminderen	Onderzocht wordt in hoeverre en mogelijk en wenselijk is om de kwaliteit van de dienstverlening van de Waterbus te verminderen. Deze verkenning zal uiteraard uitgevoerd worden in nauw overleg met de provincie Zuid-Holland en de Waterbusorganisatie.	Omvang huidige bijdrage: € 720.000
	BDS	Stopzetten bijdrage aan Regionaal Platform Verkeersveiligheid	Eén keer in de drie jaar stelt het Regionaal Platform Verkeersveiligheid een actieprogramma vast. Een nieuw meerjarenactieprogramma is in 2014 van start gegaan, loopt tot 2016. Het RPV betreft een meervoudig lokale bevoegdheid. Voor de activiteiten ontvangt het RPV subsidie van Provincie Zuid Holland. De RPV-budgetten zijn ondergebracht bij Bureau Drechtsteden.	Huidige bijdrage Drechtsteden: € 79.000

			Voor de opbouw van het jaarlijks budget zijn afspraken gemaakt voor de komende drie jaar. Vanuit de Brede Doeluitkering (BDU) is voor de activiteiten subsidie beschikbaar van € 220.000 per jaar. Het niet gesubsideerde deel wordt bijgelegd door de Drechtsteden-gemeenten en 2 Waterschappen. BDR haalt via de inwonerbijdrage deze "eigen bijdrage" van de Drechtsteden-gemeenten.	
	Netwerk MT Economie	Stopzetting bijdragen aan REO ZHZ	Onderzoek naar de mogelijkheid en consequenties van een stopzetting van de bijdrage van de zes individuele Drechtstedengemeenten aan het bestuurlijk Regionaal Economisch Overleg, een overlegstructuur waarin de gemeenten van Zuid-Holland-Zuid, en de provincie deelnemen. Dit levert geen bijdrage aan de bezuiniging op de GRD begroting, maar kan voor de individuele gemeenten een bezuiniging opleveren. De zes Drechtstedengemeenten zullen op basis van dit onderzoek kunnen beslissen of zij in de stuurgroep REO ZHZ een standpunt over eventuele stopzetting van het REO ZHZ willen inbrengen. Het Drechtstedenbestuur heeft hierin geen bevoegdheden.	Potentieel te besparen (personeelskosten): € 58.000
	ONS-D	Doorzettingsmacht I&A Transitieplan	Een succesvolle implementatie van het Transitieplan I&A en realisatie van de daarin gestelde ambities zijn sterk afhankelijk van de wijze waarop en de voortvarendheid waarmee de aan het Transitieplan verbonden besluiten ook daadwerkelijk in het gehele netwerk worden uitgewerkt en uitgevoerd. De afstemmingsmechanismen binnen het netwerk van de Drechtsteden en de daarin te constateren onafhankelijke posities die gemeenten (soms) innemen zijn bedreigingen voor die succesvolle implementatie. Onderzocht zal worden op welke manieren de doorzetmacht voor die succesvolle implementatie kan worden versterkt en of eventuele voordelen kunnen worden bereikt, waarvan de baten met name in het netwerk vallen.	PM

Als ongewenst/onmogelijk beoordeeld door DSB

		Voorstel	Toelichting	Besparingspotentieel
	SDD	Keukentafelgesprek WMO afschaffen, alleen telefonische indicering	Afgewezen wegens te grote negatieve effecten: - Gezondheidsrisico's voor burgers, ontevreden klanten. - Een niet correcte indicatie kan leiden tot herstelkosten. - Desinvesteringskosten voor de inrichting van het inmiddels in gebruik zijnde systeem. - Is juist belangrijk element voor goede uitvoering	PM (personeelskosten)
	SDD	Opheffen afdeling Kwaliteit	Afgewezen wegens de volgende risico's: - Geen zicht op onrechtmatig handelen met negatieve gevolgen voor de goedkeuring door de accountant. - Geen zicht meer op de kwaliteit van dienstverlening en de mate van de klanttevredenheid - Financieel risico door de toename van het aantal fouten achteraf - Dalende klanttevredenheid en dalende kwaliteit van de dienstverlening leidt tot toename van Bezwaar en Beroep (hogere kosten, zowel fte als proceskosten); - Imagoschade: Verlies van de kwaliteitscertificering. - Politiek risico: geen capaciteit voor het afhandelen van vragen mbt (kwaliteit van) dienstverlening - Dalende medewerkerstevredenheid, daling lerend vermogen van de organisatie	€ 160.000 (personeelskosten)
	SDD	Halveren afdeling Handhaving	Afgewezen wegens de volgende risico's: - Grotere kans op onrechtmatigheid; - Hogere kosten I-deel (door handhaving nu ca € 2,8 mln op jaarbasis teruggehaald door opsporen fraude ed); - Aanzuigende werking bij bijstand door lagere pakkans en preventie, imagoschade en daarmee bestuurlijk risico.	€ 450.000 (personeelskosten)
	GBD	Stopzetten met inzet op opbrengst-maximalisatie	Afgewezen wegens financieel neveneffect: - Daling belastingopbrengst 1,5 miljoen euro per jaar. Dit is evt. te compenseren door tarieven te verhogen waarvoor geen maximum geldt : OZB met 3,0% verhogen.	€ 300.000 (personeelskosten)
	GBD	Vermindering kwaliteit en uitvoering wet WOZ	Afgewezen wegens de volgende risico's: - Daling oordeel waarderingskamer; - Imagooverlies; - Meer bezwaarschriften (risico voor meer no-cure-no-pay bezwaarschriften; - Extra kosten om weer goed oordeel te krijgen.	PM (personeelskosten)

	GBD	Van kostenbewuste naar minimale uitvoering	Afgewezen wegens negatief financieel effect: - Grote nadelige effecten op de opbrengsten. Dat effect is groter dan te realiseren besparing op de uitvoeringskosten; - Bezuiniging op relatief 'klein geld' (uitvoeringskosten) met risico effecten op met name 'groot geld' (belastingopbrengsten); - Lagere ketensamenwerking binnen de Drechtsteden.	€ 2.300.000 (personeelskosten en materieel budget)
	GBD	Steekproefsgewijs toetsen van bezwaarschriften en verzoeken om kwijtschelding	Afgewezen wegens de volgende risico's: - Rechtsongelijkheid; - Risico op lagere belastingopbrengsten; - Oordeelonthouding accountant; - Verscherpt toezicht door waarderingskamer	€ 250.000 (personeelskosten)
	GBD	Afschaffen bijsluiters bij WOZ aanslagen	Afgewezen wegens het volgende risico (in relatie tot beperkte opbrengst): - Risico dat dienstverlening als minder wordt ervaren - Overigens: geen juridische consequenties	€ 10.000 (materieel budget)
	BDS	Minder of geen regionale beleidsambities (rMJP)	Afgewezen wegens de volgende ongewenste effecten: - Stokkende regionale samenwerking; - Minder investeringen door derden in ons gebied / onze economie; - Imagoschade regio	Voorgestelde besparing gebaseerd op in primaire begroting opgenomen bedrag € 750.000 € 250.000 (personeelskosten)
	BDS	Minder vergaderingen Drechttraad/geen middagdeel	Afgewezen wegens de volgende ongewenste effecten: - Stokkende besluitvorming op regionaal niveau heeft effect op realisatie ambities en op voortgang uitvoering door organisatie - Verlaging slagkracht Drechttraad - Imagoschade regio - Verlaging momenten van ontmoeting en 'regiogevoel'	Locatie- en cateringkosten ca. € 7.300 per vergadering
	BDS	Verminderen ambities Transitieplan I&A	Afgewezen wegens de volgende ongewenste effecten: - Minder garantie dat vitale bedrijfsprocessen ondersteund blijven en daarmee risico's voor continuïteit dienstverlening aan inwoners en bedrijven - Risico van hogere kosten bij langer in stand houden verouderde systemen en apparatuur	PM

Totaal potentieel aan voorstellen	
Groene voorstellen, deel I	€ 755.500
Groene voorstellen, deel II	€ 2.413.000
Onderzoeksvoorstellen (potentieel)	PM + € 4.332.000
Rode voorstellen	PM + € 4.470.000
Totaal	PM + € 11.970.500

