

Raadsvoorstel

Vergadering	: 30 mei 2017	
Nummer	:	
Datum voorstel	: 8 mei 2017	
Portefeuillehouder	: A. Kraijo (078) 770 6004	a.kraijo@alblasserdam.nl
Primaathouder	: E.C. Bleeker-Brouwer (078) 770 6056	e.c.bleeker-brouwer@alblasserdam.nl
Onderwerp	: Vaststellen nieuwe ambitie havengebied d.d. 28 maart 2017	
Soort voorstel	: Going-concern	

Samenvatting:

Op 31 mei 2016 vroeg u ons te komen met een voorstel voor een nieuwe ambitie voor Haven-Zuid. Deze is gereedgekomen en u in de raadsronde van april 2017 toegekomen ter opinievorming. In de raadsronde van mei leggen we u deze ter vaststelling voor. Op 9 mei bespreekt u deze in een openbare BIO, ten behoeve van formele behandeling op 16 en 30 mei 2017.

U treft het ambitiedocument d.d. 28 maart 2017 aan in de bijlage.

Voorstel:

1. De concept Nieuwe ambitie voor de haven van Alblasserdam d.d. 28 maart 2017 vast te stellen.
-

1. Wat is de aanleiding?



In dit voorstel geven we u overwegingen mee die wij gemaakt hebben over deze nieuwe ambitie, die niet alleen Haven-Zuid, maar het gehele havengebied omvat. Met het voorstellen van deze ambitie hopen wij u een toekomstbeeld aan te reiken dat aansluit bij de centrum(hart)visie en de wens om de recreantenstroom te reguleren en deze een economische bijdrage te laten leveren aan de toekomstbestendigheid van ons centrum. Het voeren van goed rentmeesterschap over ons dorp is voor ons sturend geweest bij het komen tot deze ambitie. U hebt ons daar in de interactieve sessies van september 2016 in gevoed, waarvoor dankzegging.

2. Wat willen we bereiken?

Maatschappelijk effect

Inhoud nieuwe ambitie - van locatieontwikkeling naar gebiedsontwikkeling

De nieuwe ambitie betreft een groter gebied dan de locatie Haven-Zuid. Zowel door ontwikkelaars als door ondernemers en adviseurs wordt geconstateerd dat de ambities zoals in de laatste maanden opgehaald, niet ingevuld kunnen worden door louter de 0,8 ha Haven-Zuid te ontwikkelen en de haven te laten in de staat waarin die zich nu bevindt: met veel blik, asfalt en hekken op de kades, zonder gezellig programma en intimiteit, niet verbonden met het centrum en zonder relatie met de rest van Alblasserdam.

De opgehaalde ambities zijn de volgende:

1. Verlevendigen van het centrum
2. Evenwicht vinden tussen "verlevendigen" en "rust houden"
3. Ontwikkelen op eigen schaal en karakter
4. Duurzaam ontwikkelen
5. Versterken van de Maritieme Topregio
6. Alles-met-alles verbinden

Ad 1) Het verlevendigen van het centrum heeft zijn basis in de wensen die bewoners uitten in interviews gehouden voor de Structuurvisie 2040 en heeft zijn beslag gekregen in de centrum(hart)visie 2016. De belangrijkste aspecten in relatie tot Haven-Zuid zijn het aaneensluiten van de losse schakels in het centrum en het levensvatbaar houden van de winkels en voorzieningen (recreanten en toeristen als economische motor). Speerpunt 6 van de visie: opheffen barrière snelweg Haven levert een bijdrage aan de aaneensluiting van het centrum, ook Landvast komt veel beter aan het centrum te liggen.

Ad 2) Naast de wens om de groep recreanten een bijdrage te laten leveren aan de verlevendiging van het centrum zijn er ook zorgen om de hoeveelheid toeristen en het mogelijk verlies van de eigenheid van het dorp. De eigen bewoners mogen geen 'decor' worden voor de buitenlandse toerist. In bijgaand rapport worden verschillende 'knoppen' benoemd waaraan de gemeente kan

draaien om het juiste evenwicht te houden. Een aantal van deze knoppen is gebiedsoverstijgend en zijn meegenomen in de concept visie Toerisme en Recreatie.

Ad 3) Voor het ontwikkelen op eigen schaal en karakter is tijdens de excursie en de Bio van september jl. aan de hand van onderstaande beelden veel input vergaard.



Rust en ruimte geven



Topattractie Zuid-Holland



Werken



Rondje regio

In de verbeelding van de ambitie (zie voorzijde rapport en onderstaand), ziet u de aspecten terug die u bestempelde als 'des dorps' en passend bij een nieuwe ontwikkeling van de haven.

Ad 4) Aan Duurzaam ontwikkelen wordt invulling gegeven doordat we ons opstellen als Rentmeester van het dorp en de haven, die zoveel betekent heeft in de historie van Alblasterdam. Daarnaast zijn op de 5 elementen van het gemeentelijk duurzaamheidsplan acties en ambities geformuleerd voor de voorliggende gebiedsopgave.

Ad 5) Hoewel de praatplaat 'Werken' in de Bio werd beoordeeld als onwenselijk, te eendimensionaal scenario, kan in een uiteindelijk programma wellicht invulling worden gegeven aan programma dat de Maritieme Topregio versterkt. Het ontwikkelen van de haven tot identiteitsvol onderdeel van het centrum draagt er ook aan bij: het versterken van dorps- en stadscentra is een belangrijke pijler van de versterking van de regio als Maritieme Topregio.

Ad 6) Alles-met-alles verbinden betekent dat de gebiedsontwikkeling diep verbonden is met andere ontwikkelingen waarvan de ontwikkelingen van de Entreezone en andere toegangspoorten van het werelderfgoed twee voorbeelden zijn. Op pagina 6 van het rapport treft u een overzicht aan van de gerelateerde dossiers.

De optelsom van deze ambities bracht een duidelijk beeld naar voren: ten einde goed rentmeester te zijn over het dorpscentrum en haar historische haven en om de economische kracht van de recreant te benutten dient het havengebied, als geheel, weer opgenomen te worden in de

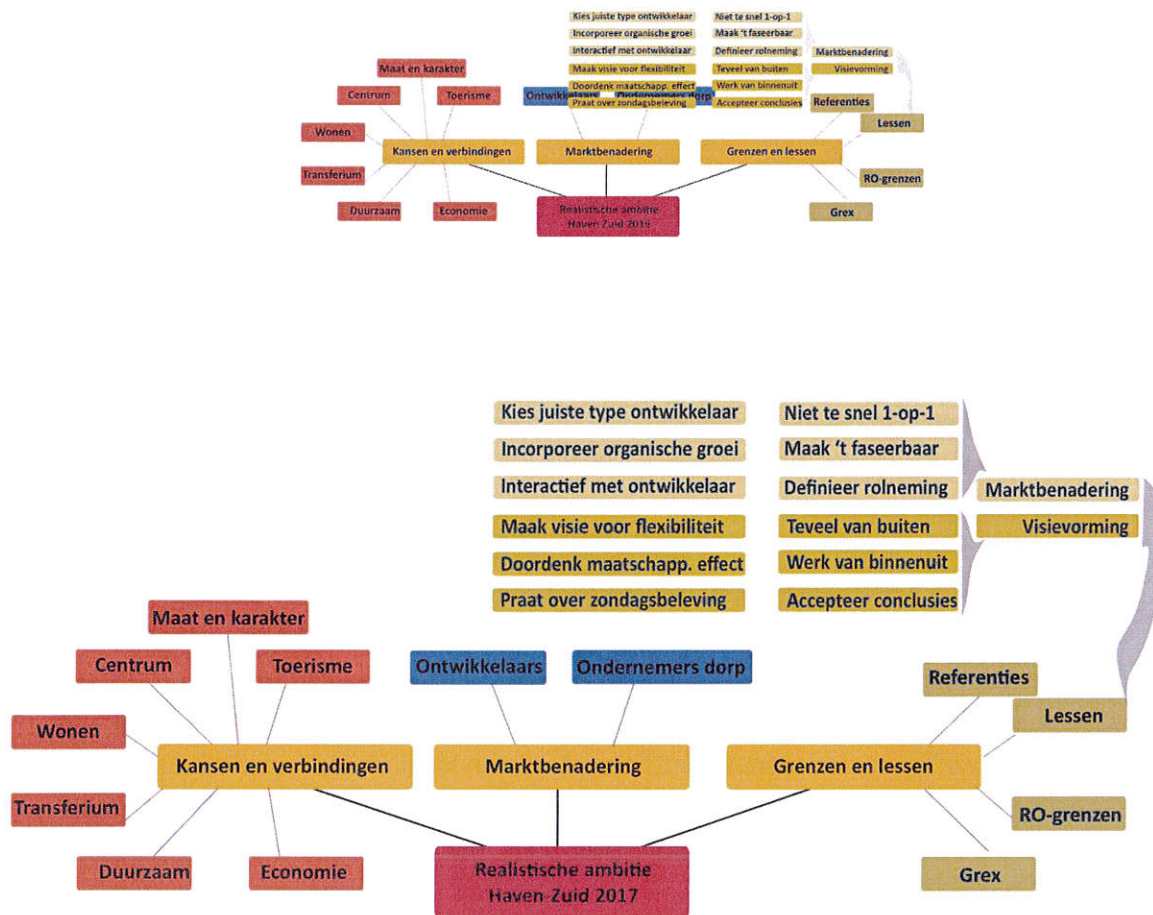
dorpskern. Idealiter (ruimtelijk) wordt hiervoor de Haven (de weg) omgelegd of half verlegd. Dit is echter op zijn best nog toekomstmuziek. Een studie naar varianten en (maatschappelijke) kosten/baten-verhouding zal worden uitgevoerd om te zien met welk tracé en op welk moment dit opportuun is, zodat daar bij de ontwikkelingen op korte termijn eventueel rekening gehouden kan worden.

Onderstaand een eindbeeld vanuit het gezichtspunt van de parkeerplaats voor Landvast van deze ambitie. Het is met nadruk geen planvoorstel maar een verbeelding van de ambitie die ons voor ogen staat.



Haalbaarheid en kanttekeningen

De door alle partijen geopperde ambities zijn realistisch-met-consequenties zoals wordt beoordeeld door projectontwikkelaars en lokale ondernemers. Toch rijzen er mede vanwege het lange verleden van het project Haven-Zuid vragen over het realisme van deze ambitie: wie zal ons zeggen dat deze beter is dan de ambities hiervoor? En: de weg omleggen in het uiteindelijke eindbeeld? Botst dat niet met Oceanco en De portier? En de Haven (de weg) ligt er pas sinds 2004: kapitaalvernietiging! Een andere is: "Worden we zo niet overstroomd door toeristen c.q. trekken we er niet meer dan ons lief is?"



Een groot deel van de lessen over visievorming waren getrokken uit het feit dat er weinig maatschappelijk draagvlak was voor de eerdere plannen voor Haven-Zuid. In terloopse gesprekken met burgers viel te beluisteren dat men bang is overlopen te worden door groepen Aziatische bezoekers en angst heeft de dorps sfeer te verliezen. Lokale ondernemers gaven aan dat er keer na keer bureaus van buiten werden gehaald die het wiel opnieuw moesten uitvinden terwijl de lokale ondernemers hun eigen markt goed kenden en het gevoel hadden dat er niet naar hen geluisterd werd. Ook vertelden ze dat ze de indruk hadden dat we als gemeente de cijfers en rapporten naar onze wens toerekenden.

Wat opviel in de stukken (periode 2005-2013) was dat er niet werd gerept over de zondagsrust en dat ook andere maatschappelijke effecten voor het dorp en haar bewoners niet op papier waren gezet.

De nieuwe ambitie onderscheidt zich op deze punten als volgt van haar voorganger.

De Alblasserdammer voorop

Bij deze ambitie is toegevoegde waarde voor de Alblasserdammer uitgangspunt geweest. De ambitie zorgt er in eerste instantie voor dat het centrum aantrekkelijker wordt voor de eigen inwoner: het dorp krijgt haar haven terug en de mensen die aan de dijk worden bediend doordat een transferium het groeiende autoverkeer op de dijk kanaliseert. Daarnaast wordt Alblasserdam aantrekkelijker voor de toerist en de recreant. Zij vinden een vertrekpunt voor hun dag(deel) bezoek aan de Alblasserwaard en het molengebied in een transferium van waaruit ze hetzij leuk,

hetzij snel naar de molens kunnen reizen. En ook vanuit de haven vanaf de TOP via de knooppuntennetwerken hun fiets- of wandeltocht in de waard kunnen aanvangen. Door niet alleen Haven-Zuid te ontwikkelen maar het hele havengebied, wordt voorkomen dat zich een enclave ontwikkelt met een voor Alblasserdam wezensvreemde cultuur.

Kanaliseren toeristenstroom

De wens om de toeristenstroom te maximaliseren wordt ook door de raad uitgesproken. Aangezien de maakbaarheid van het aantal toeristen aan grenzen gebonden is, spreken we over reguleren. In de onderzoeksfase van de afgelopen maanden zijn een aantal knoppen geïdentificeerd waaraan Alblasserdam kan draaien om het toeristental te reguleren en een goede balans te vinden tussen het profiel van rust en stilte en de gewenste verlevendiging.

Zo kunnen we in Alblasserdam met ruimtelijke instrumenten sturen op de plekken waar in het dorp meer levendigheid wordt gecreëerd. Door verlevendiging alleen toe te staan in bepaalde gebieden zoals het centrum en eventueel Mercon Kloos worden delen van het dorp en de polder gevrijwaard van een verandering in de rust (zie rapport bladzijde 12 voor kaart). Daarnaast kan het type attractie dat wellicht in deze zones komt beperkt worden tot attracties met een educatief karakter. Dit beperkt de bezoekersstromen en trekt een rustige(er) publiek aan. Ter vergelijking: een educatieve attractie haalt rond de 100.000 bezoekers, het royal House of Holland ging uit van 500.000 bezoekers (Horwath, 2006).

De afspraken uit het coalitieakkoord om het huidige beleid met betrekking tot de zondagsrust te handhaven worden uiteraard geëerbiedigd. Er wordt actief ingezet om het vinden van symbiose tussen de verschillende behoeftes met betrekking tot zondagsbeleving in het dorp. De door de raad in december behandelde waarden voor de Visie Toerisme en recreatie geven daar bijvoorbeeld blijk van. In de ambitie voor het havengebied wordt daar ook rapport aan gegeven (zie pagina 13). Dit heeft vooral betrekking op de openingstijden van winkels, horeca en op nieuwe evenementen.

Kennis van binnen, kennis van buiten

Daar waar het gaat om de kritiek van ondernemers die aangaven dat de gemeente naar een droombeeld redeneerde, dat er te weinig met hun kennis werd gedaan en dat er vooral geluisterd werd naar bureaus 'van buiten', kunnen we ook zeggen dat er een andere koers is gevaren. Er zijn bureaus van buiten betrokken (met kleine opdrachten) maar deze zijn ingezet om de eigen adviseurs en ondernemers te ondersteunen bij het komen tot een gebiedseigen visie. Bijvoorbeeld bij het opstellen van de concept Visie Toerisme en Recreatie is een extern adviseur betrokken welke op basis van interviews met lokale ondernemers en de vakkennis die hij bezat, zijn teruggekoppeld aan de interne adviseurs; de laatste maken het advies des Alblasserdams. Daarnaast zijn adviseurs ingeschakeld om realisme en precisie te kweken: wie is die toerist, welke groep komt wel en welke niet in het dorp, om hoeveel gaat het er? Wat is een transferium nou wel en niet en wat mogen we ervan verwachten.

Enkele lokale ondernemers hebben ook regelmatig deelgenomen aan vergaderingen en een brainstorm. Deze samenwerking is zeer gewaardeerd door de lokale ondernemers.

Maatschappelijke effecten

Als laatste punt het (niet) doordenken van maatschappelijke effecten: niet alleen zijn maatschappelijke effecten doordacht, de maatschappelijke effecten zijn het uitgangspunt geweest. De centrum(hart)visie en structuurvisie 2040 hebben daarbij geholpen doordat de wens om verlevendiging en wat daarvoor nodig is goed staat beschreven. Daarnaast zijn de zaken die werden uitgedokterd op Haven-Zuid continu gespiegeld aan de ontwikkelingen op andere vlakken, zie afbeelding op bladzijde 6 van het rapport.

Een voorbeeld hiervan is dat de haven als toegangspoort geplaatst is in de context van alle andere toegangspoorten tot het Werelderfgoed.

Ook aan het in balans brengen van wat verschillende groepen wensen met betrekking tot het (niet) stimuleren van activiteiten op zondag, is veel aandacht besteed. Er is succesvol gezocht naar symbiose.

Al deze acties zorgen voor een ingebedde en realistische ambitie.

Relatie collegeprogramma, begroting, eerdere besluitvorming, etc.

In de samenlevingsagenda staat: "De gemeente stelt in samenhang met de centrumvisie een brede ontwikkelstrategie op voor de ontwikkeling van Haven Zuid. Op basis hiervan worden marktpartijen actief uitgenodigd met de gemeente in gesprek te gaan om tot een haalbare en passende ontwikkeling van Haven Zuid te komen. Er is een duidelijke samenhang met de centrumontwikkeling.

Passend bij de schaal en het karakter van Alblisserdam wordt in de tweede helft van de collegeperiode gestart met de realisatie van deelgebied Noord, bestaande uit functies, zoals transferium, hotel, horeca, wonen en andere toeristisch gerelateerde voorzieningen. Andere functies zijn mogelijk op basis van de uitkomsten van de ontwikkelstrategie."

Tevens staat in coalitieakkoord en samenlevingsagenda aangegeven dat er in deze collegeperiode gewerkt wordt aan het vergroten van de toeristische dynamiek door regievoering op de toeristische ontwikkelingen te Haven-Zuid en Kinderdijk.

Eerdere besluitvorming

In november 2015 heeft u besloten in te stemmen met de financiering van de ontwikkeling van de Entreezone Kinderdijk. Hiermee is de eerste stap gezet naar een toeristisch-recreatieve ontwikkeling van zowel Kinderdijk als haar directe omgeving. Het financieringsarrangement draagt bij aan het mogelijk maken van deze groei, zonder dat hierbij de leefbaarheid van het gebied in gevaar komt.

In januari 2016 heeft u zich uitgesproken vóór de komst van camperovernachtingsplaatsen op Haven-Zuid voor een periode van drie jaar.

In maart 2016 heeft u besloten het plan en bod van ontwikkelaar Van Erk niet aan te nemen en de samenwerking op dat plan niet voort te zetten. De raad verzocht de wethouder een snel proces te

voeren op het vervolg (zie voorstel planning SGP).

In april 2016 lag een raadsinformatiebrief over de start van de shuttleservice voor.

In mei 2016 heeft u opdracht gegeven een nieuwe ambitie voor te bereiden conform onderstaand processchema.



In augustus 2016 heeft u een RIB gekregen over de inzet van de marktbenadering in deze ambitiefase.

In september 2017 heeft er een excursie met u plaatsgevonden naar referentieprojecten en is er een Bio georganiseerd aan de hand van praatplaten om de ambities bij u op te halen.

In april 2017 heeft u de nieuwe ambitie als bijlage van een Raadsinformatiebrief toegestuurd gekregen. Dit zelfde document (zelfde versiedatum) ligt nu aan u voor ter vaststelling.

Wat gaan we daarvoor doen?

Uitvoering (inclusief planning)

Hoe aan de slag met deze ambitie...

De ambitie voor het havengebied is geen geringe. Het is een ambitie die 'buiten' stapsgewijs vorm krijgt. Dit heeft als groot voordeel dat ingespeeld kan worden op de daadwerkelijke ontwikkelingen met betrekking tot de toeristenaantallen en dat ook steeds weer bezien kan worden of het huidige eindbeeld nog wel het juiste is.

De werkzaamheden van de volgende fase richten zich enerzijds op de lange lijnen met betrekking tot bijvoorbeeld verkeer en parkeren en business cases zoals die van de shuttlebus en het afbouwen van parkeren op Kinderdijk. Anderzijds richten de werkzaamheden zich op de korte termijn. Van deze korte termijn is een verbeelding gemaakt vanaf een belangrijke plek: de locatie waar het nieuwe Raadhuisplein haar trappen uitrolt naar de haven.



FASE 1

Wanneer u besluit de voorgestelde ambitie vast te stellen is de volgende stap het opstellen van de in de Samenlevingsagenda aangekondigde ontwikkelstrategie om tot uitvoering en resultaat te komen en het starten van fase 1.

Planning en eerstvolgend resultaat

In mei 2016 is de volgende, door- de-oogharen-planning afgegeven voor het proces van ambitievorming tot realisatie, geënt op locatieontwikkeling van alleen de 0,8 ha Haven-Zuid en een periode van intensieve samenwerking met enkele ontwikkelaars waarna een klassiek proces van grondverkoop volgt.

- Maart 2017 t/m december 2017: selectie en samenwerking met of opdracht aan drie ontwikkelaars (mogelijk prijsvraagvorm) om plannen te maken uitmondend in een functioneel programma, toekomstperspectief en te ontwikkelen vastgoedprogramma.
- Q1 2018: keuze door de raad voor één ontwikkelaar: grondreserveringsovereenkomst of ontwikkelovereenkomst + start planvorming (VO/DO)
- Q4 2018: start uitwerking bestemmingsplan
- Q4 2018: grondovereenkomst met in 2019 inkomsten grondverkoop
- 2020: eerste paal.

Mede doordat we nu overgaan van locatieontwikkeling naar gebiedsontwikkeling is het van belang een ontwikkelstrategie op te stellen. Tegelijkertijd kan worden begonnen aan de uitvoer van fase 1.

De centrale vragen van de ontwikkelstrategie zijn: hoe behalen we het best denkbare resultaat? Hoe is deze ontwikkeling (in tijd) gerelateerd aan de ontwikkelingen van de Entreezone? Welke rol speelt de overheid daarbij, bijvoorbeeld in het bewaken van de Dorpse sfeer? En welke publieke middelen willen en kunnen we inzetten bij de ontwikkeling? Maar vooral ook: hoe kunnen we zo goed mogelijk gebruik maken van de kennis en de expertise van de markt en de bewoners in en

rond het gebied? En hoe betrekken we hogere overheden bij onze plannen? Daarnaast gaat het ook om risicobeheersing.

De ontwikkelstrategie moet leiden tot het ontwerp, de uitvoering en de totstandkoming van meerdere (deel)projecten die staan voor een kwalitatieve uitvoering van de ambities zoals verwoord in de bijlage.

De ontwikkelstrategie bevat onder andere:

- een voorstel voor de marktbenadering en aanbestedings- en contractvorm,
- een planning voor de projecten en acties en voor de ambtelijke inzet, gerelateerd aan de planning van andere (regionale) ontwikkelingen
- een eerste zicht op invullingsmogelijkheden van de drie genoemde voorwaarden voor ontwikkeling (omlegging weg, lobby hogere overheden, afspraken Molenwaard/SWEK inzake parkeren en busjesservice),
- risicoparagraaf met beheersmaatregelen,
- voorstel tot financiële inrichting van de gebiedsontwikkeling.

Tegelijk met de ontwikkelstrategie wordt een uitvoeringsagenda voor fase 1 opgesteld.

Onderdeel van fase 1 is het verder gereedmaken van de omgeving voor de shuttleservice voor langzaam attractief vervoer (o.a. baggeren Alblas inclusief uitvoeren explosievenonderzoek) en het doortrekken van het nieuwe Raadhuisplein tot aan de waterkant. Onderstaand een artist impressie van deze fase voor het stuk kade bij Landvast en het Haven-Zuid terrein. Mogelijk maken ook kleine ingrepen aan het Zuiderstek en bij de verbinding tussen Dam en haven (herontwikkeling Rabobankgebouw) onderdeel uit van deze fase.

Fase 1



3. Wat mag het kosten?

In de bijlagen van het ambitierapport is een tekenstudie opgenomen naar de ontwikkelpotentie van het havengebied. De financiële haalbaarheid is globaal beoordeeld. Zowel ruimtelijk als financieel leveren deze praatplaten een divers beeld op. Geconcludeerd kan wel worden dat de

gebiedsontwikkeling vraagt om hoge investeringen in de openbare ruimte, waarvoor een strategie wordt ontwikkeld om tot externe financiering te komen, bijvoorbeeld door hogere overheden en de regio financieel te laten participeren.

Het is nog te vroeg voor een kostprijscalculatie van een herziene grondexploitatie. De uitkomst van een geactualiseerde of nieuwe grondexploitatie is sterk afhankelijk van of de investeringen in de openbare ruimte als afzonderlijke investering moeten worden behandeld of (deels) toegerekend moeten worden aan de grondexploitatie.

De waardering voor de jaarrekening 2016 wordt dan ook nog beoordeeld met een taxatie.

De komende periode (2017) zal nodig zijn om:

- de investeringen en opbrengsten nader te onderzoeken;
- te onderzoeken in hoeverre deze alleen zijn toe te rekenen aan de grondexploitatie voor het havengebied of slechts voor een deel;
- te onderzoeken hoe deze investeringen kunnen worden gedekt. We gaan er daarbij vanuit dat er externe financiering benodigd is voor de investeringen in parkeervoorziening en op lange termijn de eventuele wegomlegging.

Het rendement van de investeringen is van maatschappelijke aard (goed rentmeesterschap). Met het omleggen van de weg wordt het havengebied bij het centrum getrokken; het ontwikkelen van de haven tot een gezellig gebied, levert een belangrijke winst op voor de Alblasserdammer in verlevendiging van het centrum.

4. Communicatie en inspraak

De ambitie is tot stand gekomen conform de Samenlevingsagenda: in hechte samenwerking met lokale ondernemers (waaronder het culturele netwerk) en strategisch maatschappelijk partners. Zij waarderen deze werkwijze.

De regio zal betrokken worden in het vervolgproces. Haven-Zuid is als visitekaartje in het Werkatelier Drechtsteden benoemd en is nu opgenomen op de kansenkaart waarin slechts een deel van de visitekaartjes zijn opgenomen. Toerisme is geen prioriteit in het huidige RMJP, maar wordt steeds meer als belangrijk aandachtspunt gezien in de regio.

Rondom het gereedkomen van de ambitie is een communicatiekalender opgesteld welke ook gedeeld is met de griffie. In de periode tussen collegevergadering van 28 maart en het presidium van april 2017 is door de wethouder gesproken met de bewoners aan het Zuiderstek (3 april 2017) en met de watersportverenigingen. Ambtelijk is gesproken met onder andere Landvast, De Portier (Tourist Info Alblasserdam en Kookgemak) en hotel Van Krimpen: voor hen heeft de ambitie het meeste impact.

Omwonenden van Haven, Havenstraat en Kraanbaan (Hellingen) en ondernemers in de toeristische sector zijn respectievelijk per brief en nieuwsbrief geattendeerd op het verschijnen van de ambitie, het ambitiedocument op onze website en de datum van de commissiebespreking. In de Klaroen is de openbare BIO aangekondigd van 9 mei as. om 21.30 uur.

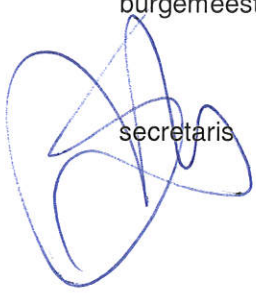
Op 7 april jl. is, nadat het presidium de stukken vrij had gegeven voor de raad, een persgesprek gehouden met de volgende kernboodschap: "de verkenningen van de laatste maanden hebben de volgende ambitiestelling opgeleverd, deze wordt nu besproken en voorgelegd aan de raad". De ambitie is in de pers goed ontvangen.

Zoals voorgesteld in de raadsinformatiebrief van april 2017, bespreken we het stuk eerst opiniërend met u op 9 mei as. Van deze bijeenkomst wordt verslag op gemaakt, dat op 16 mei bij de vergaderstukken van de commissie wordt gevoegd. Het ambitiestuk en het verslag worden dan in samenhang behandeld op de 16^e en 30^e mei 2017.

5. Bij dit voorstel horen de volgende bijlagen:

Ambitiedocument 'Nieuwe Ambitie voor de haven van Alblasserdam' d.d. 28 maart 2017

Met vriendelijke groet,
burgemeester en wethouders



secretaris



burgemeester

De raad van de gemeente Alblasserdam;

gelezen het voorstel van burgemeester en wethouders van 30 mei 2017 met betrekking tot het vaststellen van de Nieuwe Ambitie voor de ontwikkeling van het havengebied van Alblasserdam

BESLUIT:

1. Het conceptdocument 'Nieuwe Ambities voor de haven van Alblasserdam' d.d. 28 maart 2017 vast te stellen.

Alblasserdam, 30 mei 2017
De raad voornoemd,

griffier

voorzitter

