

Aan de Aandeelhouders van Eneco Groep N.V.

Ter attentie van de aandeelhoudersvertegenwoordigers van Eneco Groep N.V.
in de colleges van Burgemeester en Wethouders

Datum: 22 juni 2017

Onderwerp: Bericht aan aandeelhouders

Geachte aandeelhouders,

Voor u ligt het 'Bericht aan Aandeelhouders', waarmee Eneco Groep NV (**Eneco Groep**) aan haar aandeelhouders aanvullende informatie verschaft die zij van belang acht in verband met de door de aandeelhouderscommissie (**AHC**) uitgeschreven consultatie over het aandeelhouderschap in Eneco Groep.

Zoals u in het Consultatiedocument en de begeleidende brief van de AHC daarbij heeft kunnen lezen, hebben de AHC en Eneco Groep daarover wel van gedachten gewisseld, maar zijn zij niet tot een gezamenlijke versie van het Consultatiedocument gekomen. Het Consultatiedocument is dus een document dat de visie bevat van de AHC over Eneco Groep in het kader van de consultatievraag (wilt u uw belang in Eneco Groep houden of afbouwen), die Eneco Groep op onderdelen niet deelt. Behalve dat wij u daarom aanvullende informatie in de vorm van het Bericht aan Aandeelhouders geven, hechten wij er aan om de belangrijkste verschilpunten kort toe te lichten in deze brief. Wij willen u hierover goed informeren, zeker omdat het belang van een gezamenlijk en gecoördineerd proces ook tijdens de laatste aandeelhoudersvergadering nog eens is benadrukt.

Wij verzoeken u graag om de in dit document opgenomen informatie te betrekken in uw overwegingen bij de beantwoording van de aan u voorgelegde consultatievraag over het houden of afbouwen van uw aandelen in Eneco Groep. Eneco Groep zal bovendien graag haar Bericht aan Aandeelhouders verder aan u toelichten op de informatiebijeenkomsten.

Eneco Groep staat open voor alle meningen van aandeelhouders in keuze aandeelhouderschap

Wij stellen voorop dat Eneco Groep open staat voor alle meningen. Zij realiseert zich dat er reeds aandeelhouders zijn die hun positie al hebben bepaald, en die voorstander zijn van (volledig) afbouwen. De uitkomst van de consultatie zal moeten uitwijzen hoe alle verschillende aandeelhouders hierover precies denken, en wat dat betekent.

Dit vraagt om een zorgvuldig proces, ruimte voor meerdere keuzes die recht doen aan de verschillende posities van aandeelhouders en behoud van invloed op het stellen van de juiste voorwaarden en beoordelingscriteria om tot een geschikte toekomstige nieuwe eigenaar te komen.



En daarmee behoud van de duurzame strategie en succes van Eneco Groep. Wat Eneco Groep betreft zal daar nog een nadere invulling aan moeten worden gegeven tijdens het vervolg op de consultatie.

Aandeelhouderschap in Eneco Groep doet er toe

Eneco Groep voert een succesvolle duurzame strategie waarmee zij in staat is en is geweest aanzienlijke maatschappelijke en economische waarde te creëren in een snel veranderende energiewereld. Eneco Groep is positief gestemd over haar toekomst. Eneco Groep's huidige vooraanstaande positie als duurzaam energiebedrijf is mede te danken aan de steun van haar huidige aandeelhouders, vanuit een gedeelde ambitie en verantwoordelijkheid voor de verduurzaming van onze samenleving. De mate waarin de onderneming in de toekomst in staat zal zijn deze positie te handhaven, zal in belangrijke mate afhankelijk zijn van het commitment van haar toekomstige aandeelhouders om deze succesvolle duurzame strategie te omarmen en verder te brengen.

Het aandeelhouderschap in Eneco Groep doet er toe. Dat is de kernboodschap van ons Bericht aan Aandeelhouders. Uw heroverweging van het bestaande aandeelhouderschap is een preciaire aangelegenheid voor Eneco Groep en haar toekomst. Het is bovendien een aangelegenheid die voor u als aandeelhouders niet vrijblijvend is, want mede-bepalend voor de toekomst van Eneco Groep waarbij ook u belang heeft en houdt. In veel van de aandeelhoudende gemeenten speelt Eneco een belangrijke rol; als werkgever van duizenden mensen, als leverancier van duurzame warmte of als bedrijf dat rond de helft van de bewoners als klant heeft. Daarmee is de toekomst van Eneco ook voor u breder dan uitsluitend aandelenwaarde.

Verschilpunten ten aanzien van het consultatiedocument

Enkele belangrijke verschilpunten betreffen:

1. In het Consultatiedocument wordt een te somber beeld van de onderneming geschetst. De lezer zou de indruk kunnen krijgen dat Eneco Groep een onderneming is met een risicovol bedrijfsprofiel, waar aandeelhouders maar weinig bij de belangrijke beslissingen zouden worden betrokken en waarvan de financiële resultaten onvoldoende voorspelbaar zouden zijn. De nadruk lijkt vooral te worden gelegd op risico's, waarvan overigens nog maar de vraag is of die er daadwerkelijk zijn in de mate waarin die in het Consultatiedocument worden geschetst. Dat schept naar de mening van Eneco Groep een eenzijdig en onvolledig beeld.

In het bijgevoegde Bericht aan Aandeelhouders balanceert Eneco Groep dat beeld. Dat geldt in het bijzonder met betrekking tot het bedrijfsprofiel, de financiële positie, de bestaande zeggenschapsverhoudingen (en hoe die in de praktijk worden gebracht), en het aangereikte afwegingskader. Wij verzoeken u dan ook graag om het Consultatiedocument in combinatie met ons Bericht aan Aandeelhouders te beoordelen.

2. Het Consultatiedocument beperkt zich niet tot alleen de consultatiefase. Het Consultatiedocument bevat immers tegelijkertijd een routekaart om te komen tot verkoop. In dit verband acht Eneco Groep het van belang om u als aandeelhouders er op te wijzen dat de aan u voorgelegde vraag zwart/wit is geformuleerd, namelijk eenvoudigweg "houden of afbouwen".

Het zou echter goed kunnen zijn dat u weliswaar zou willen afbouwen, maar dat op een moment in de tijd zou willen doen dat u het beste convenienceert. Het zou ook kunnen zijn dat u misschien slechts een deel van uw belang zou willen afbouwen. De consultatievraag en routekaart in het Consultatiedocument kent dergelijke nuances niet. Die nuances zijn wel degelijk van belang voor

het vervolg op de consultatie. Wat dat betreft legt het Consultatiedocument in de ogen van Eneco Groep een te grote nadruk op slechts één van de mogelijke transactieprocessen (namelijk die van een onderhands verkooptraject waarbij het belang in één keer wordt verkocht), terwijl er verschillende alternatieven denkbaar zijn (zoals deels of gefaseerd afbouwen, of een beursgang), die in het Consultatiedocument weliswaar worden genoemd maar toch onderbelicht blijven. En welk proces er uiteindelijk ook komt, de precieze invulling daarvan zal zeer nauw luisteren.

3. Het mandaat dat de AHC u vraagt, is zodanig ingericht dat een keuze voor afbouwen inhoudt dat u de verdere invulling aan de AHC overlaat. Vanuit Eneco Groep achten wij het van belang dat ook de nuances in uw denken over de voorgelegde vraag, goed aan bod komen. Wij vinden het belangrijk dat u als aandeelhouder in staat wordt gesteld om deze nuances in te brengen. In dit kader verzoeken wij u om die nuances kenbaar te maken zowel tijdens de algemene voorlichtingsbijeenkomst op 30 juni als tijdens de verdere voorlichtingsbijeenkomsten. Daarnaast kunt u te allen tijde hierover zowel Eneco Groep als de AHC via de gebruikelijke bestaande communicatielijnen benaderen.
4. In het aandeelhoudersconvenant dat aandeelhouders en Eneco Groep begin van dit jaar zijn overeengekomen, is bepaald dat wij dit gezamenlijk zullen oppakken en beslissen. Letterlijk zegt het convenant over verkoop dat dit 'een aangelegenheid is die niet ter eenzijdige discretie is van de onderneming en evenmin een ter eenzijdige discretie van de aandeelhouders'. Verder spraken wij daarin af om te zullen samenwerken, zodat wij komen tot een draagvlak dat recht doet aan vier overeengekomen principiële uitgangspunten. Deze dienen zowel de belangen van aandeelhouders (namelijk om op een georganiseerde en evenwichtige wijze te kunnen besluiten over (gedeeltelijke) verkoop van het belang en om daarvoor een marktconforme waarde te realiseren) als die van de onderneming (namelijk om haar in staat te blijven stellen een duurzame strategie te voeren en continuïteit en stabiliteit voor de onderneming te creëren). Tijdens een op de uitkomst van de consultatie volgend transactieproces, inclusief de keuze welk proces het meest geschikt is en hoe dat dan moet worden ingevuld, zal Eneco Groep deze uitgangspunten als de leidende principes blijven hanteren.

Samen invulling geven aan toekomst

Zoals gezegd vragen wij u om de in dit document opgenomen informatie te betrekken in uw overwegingen bij de beantwoording van de aan u voorgelegde consultatievraag over het houden of afbouwen van uw aandelen in Eneco Groep. Wij gaan als Eneco Groep graag het gesprek met u aan over de toekomst; 30 juni op de bijeenkomst van de AHC en daarna. Door nauwe samenwerking en betrokkenheid in een gezamenlijk proces met de AHC kunnen wij werken aan een toekomst die voor de onderneming en haar stakeholders de beste is.

We zijn natuurlijk graag beschikbaar om onze visie op de toekomst met u te bespreken.

Met vriendelijke groet,
namens Raad van Bestuur en
Raad van Commissarissen Eneco Groep N.V.

Edo van den Assem,
Voorzitter Raad van Commissarissen

Jeroen de Haas,
Voorzitter Raad van Bestuur