

Reactie B&W op Rapport Berenschot februari 2018

Kernvraag

Kernvraag was of wij de maatschappelijke effecten die wij als gemeenten wensen te behalen via de regionale samenwerkingsverbanden (ZHZ, DS) weten te bereiken en of de gekozen constructen hierbij doelmatig en doeltreffend zijn ingericht.

Herkenbare bevindingen

Het college vindt de bevindingen van Berenschot inzake de samenwerking op de schalen ZHZ en de Drechtsteden zeer waardevol. Het college herkent de benoemde egaliteitscultuur, het geconstateerde verplichtende karakter van het '*one size fits all*' principe, het doorslaan van de balans richting legitimiteit ten koste van slagkracht en het sterke overheidscentrische karakter van de samenwerking op de te onderscheiden schaalniveaus, waarbij de Drechtsteden-schaal primair de aandacht vraagt.

Met name het op een goede wijze betrekken van private stakeholdergroepen en het werken aan co-eigenaarschap door deze partners van een gezamenlijke investeringsagenda ziet het college als een belangrijke sleutel tot verdere ontwikkeling van het gebied. Het college is op zoek naar een passende '*bestuurlijke jas*' voor effectieve realisatie van onze maatschappelijke opgaven. Ook herkent het college de urgentie van een voortvarende aanpak van de sociaal-economische opgaven. Tempo is geboden!

Centrumfunctie en leidersrol

Daarbij is het college bereid zich kwetsbaar op te stellen en te reflecteren op haar eigen centrumrol cq leidersrol binnen de Drechtsteden, ZHZ en richting bovenregionale bestuurlijke tafels (o.a. PZH, NL, EU). Succesvol acteren in deze hoogdynamische bestuurlijke netwerken vraagt wel om de ruimte/mandaat en het vertrouwen om effectief te kunnen '*dansen tussen de schalen*'. Naar oordeel van het college stroken de bevindingen van Berenschot op hoofdlijnen met het bestuurlijke gevoel rond de huidige samenwerkingspraktijk dat mede aanleiding is geweest tot het regionaal agenderen en vervolgens het laten uitvoeren van het onderzoek. Het college is blij dat het rapport er nu voor de raadsverkiezingen ligt.

Hoofdscenario's Berenschot

Berenschot hanteert een advieslijn in drie hoofdscenario's:

1. Doorgaan zoals nu met risico op suboptimaal maatschappelijk resultaat, met name in het ruimtelijk-economisch domein;
2. Verdere intensivering van de Drechtsteden-samenwerking met name op het ruimtelijk-economisch terrein, maar dan wel met een kleiner slagkrachtig DSB met doorzettingsmacht en duidelijke bevoegdheden en de beschikking hebbend over overgedragen investeringsbudgetten;
3. Succesvolle samenwerking op sociaal terrein en op bedrijfsvoering met wellicht wat kleine aanpassingen behouden/koesteren, maar de ruimtelijk-economische agenda terughalen en als Dordrecht meer regie voeren in wisselende coalities.

Berenschot adviseert scenario 2, met als terugvaloptie scenario 3 in geval draagvlak voor scenario 2 ontbreekt. In alle drie scenario's staat het voortbestaan van de Drechttraad als waardevolle politieke arena overigens niet ter discussie.

Concluderende reactie college Dordrecht:

- a) Het college herkent en onderschrijft het overall beeld van de bevindingen van Berenschot;
- b) Het college ondersteunt de analyse van Berenschot dat de urgentie van de sociaal-maatschappelijke problematiek dusdanig is en dat de daaruit voortvloeiende opgaven maken dat scenario 1 (in bestuurskundige termen bekend als '*doormodderen*') geen optie is. Hoewel je altijd kunt stellen dat er nog aanvullende zaken zijn die je nader kunt onderzoeken, vindt het college dat het

rapport voldoende input en een goede basis geeft om als Drechtsteden gemeenten het gesprek met elkaar aan te gaan over doorontwikkeling van de samenwerking. Het college verleent Berenschot decharge voor de oplevering van het onderzoek.

- c) Het college herkent de spagaat zoals geadviseerd door Berenschot:
 - Of scenario 2, verder intensiveren, maar dan ook echt doorpakken en goed regelen;
 - Of als scenario 2 onhaalbaar blijkt, kiezen voor de terugvaloptie 3, nl. de ruimtelijk-economische agenda terughalen en zelf aansturen.
- d) Het college ziet in de advisering van Berenschot ter zake scenario 2 en 3 waardevolle elementen voor het gesprek over doorontwikkeling, te beginnen op Drechtstedenschaal. Het college onderschrijft daarbij de noodzaak om niet langdurig met elkaar te praten en verder te onderzoeken, maar met elkaar uiterlijk in 2019 over te gaan tot actie.

-.-