

Project	Contractmanagement 2.0
Opdrachtgever	Bestuurlijk: Jolanda de Witte Ambtelijk: Dennis Gerits
Opdrachtnemer	Jannie Storm
Versie/Status	1.6 concept 5 april 2018

1. Aanleiding

De afgelopen 2 jaar is gebleken dat de nadruk in het contractbeheer op de regionale specialistische zorgmarkt met name heeft gelegen op financiële beheersing en toepassing van de Nee Tenzij. Er was in veel gevallen onvoldoende ruimte om met aanbieders het gesprek over transformatie van hun jeugdhulpaanbod aan te gaan. De transformatie kan niet alleen langs de band van financiële sturing plaatsvinden, maar moet juist ook beleidsmatig worden ingevuld. Dit maakt een samenwerking tussen inkoop en beleid zeer belangrijk.

Het grote aantal aanbieders, circa 140 op dit moment, brengt met zich mee dat door de grote tijdsinvestering lastig is om echt op de strategische partners.

2. Doel

Contractmanagement doorontwikkelen zodat er meer en toetsbaar gestuurd kan worden op transformatie van het jeugdhulpaanbod, zonder dat dit ten koste gaat van de financiële beheersing en uitvoering van daaraan verbonden maatregelen.

Team Inkoop en team Beleid hebben in onderling overleg de thema's bepaald die doorontwikkeld moeten worden en waarop via contractmanagement explicieter op gestuurd moet worden:

- Aansluiting zorg en onderwijs
- Thuis Tenzij
- Afschalen residentiele jeugdhulp

3. Resultaat

Het project leidt in 2018 tot de volgende resultaten:

1. In 2018 is met de 13 grootste aanbieders (> € 500.000,-) tenminste 2 x een inhoudelijk op transformatiegericht contractbeheergesprek gevoerd en met de 19 gemiddeld grote aanbieders tenminste 1 inhoudelijk gesprek.
2. Bovenstaande gesprekken worden gevoerd op een locatie bij de gemeente/subregio en in aanwezigheid van de gemeente.
3. Op basis van de gesprekken is eind 2018 duidelijk en inzichtelijk aan welke randvoorwaarden moet worden voldaan, zowel gemeentelijk als regionaal, om transformatie te bevorderen en wat dit betekent voor het inkoopbeleid na 2018.
4. Aanpassingen in de inkoopopdrachten/contracten zijn doorgevoerd.

4. Aanpak

Per thema wordt een beleidsadviseur gekoppeld aan een contractadviseur.

In onderling overleg wordt het gespreksthema voorbereid en de aanpak bepaald. Onderdeel van de aanpak kan het afleggen van werkbezoeken zijn waarbij gemeenten ook worden uitgenodigd om deel te nemen.

5. Beoogd effect

Door invulling van het contractmanagement 2.0 worden aanbieders geprikkeld om te transformeren en de zorg dichter en meer op maat in te zetten voor jeugdigen en hun gezinnen.

6. Projectorganisatie

De projectorganisatie bestaat uit:

- Projectleider : Jannie Storm
- Teammanager beleid: Dennis Gerits
- Projectteam : contract- en beleidsadviseurs.

Een afvaardiging/afgevaardigde van het projectteam bespreekt de voortgang van dit project met de bestuurders in de subregionale PFO's, stuurgroep jeugd, transformatieteam en het

transformatieberaad.

7. Planning

Q2:

- Afstemming met gemeenten/subregio's wie aanwezig zijn en rolverdeling gesprekken.
- Inplannen van gesprekken met jeugdhulpaanbieders en gemeenten
- 1^e keer voeren van inhoudelijk op transformatiegerichte contractbeheergesprekken

Q3:

- Evalueren eerste gesprekken met aanbieders en gemeenten
- Inplannen van gesprekken met jeugdhulpaanbieders en gemeenten

Q4:

- 2^e keer voeren van inhoudelijk op transformatiegerichte contractbeheergesprekken
- Evalueren van de uitvoering 2018 met aanbieders en gemeenten
- Afspraken maken over de invulling van het contractmanagement in 2019
- Inzichtelijk maken en doorvoeren aanpassingen van de inkoopopdrachten/contracten voor 2019

8. Budget

Wordt uitgevoerd binnen het regulier budget van de Serviceorganisatie, gemeenten en jeugdhulpaanbieders.

9. Communicatie

Zie programmaplan en communicatieplan.

10. Randvoorwaarden

Voldoende ruimte in de agenda's van de jeugdhulpaanbieders en de gemeenten voor een dergelijke invulling.

11. Afbakening

Het gaat in dit project specifiek om het inrichten van het contractmanagement. De andere projecten (perspectiefbenadering, WLZ, expertiseteam etc.) geven inhoud aan het inhoudelijk en op transformatie gerichte contractbeheergesprek.

12. Relaties met andere projecten

Zie punt 11 afbakening.