

Raadsinformatiebrief

Onderwerp	: Tussenevaluatie Ondernemersfonds Alblasserdam
Aanleiding	: De Raad te informeren over de resultaten van de toegezegde tussenevaluatie van het Ondernemersfonds Alblasserdam
Datum	: 17 juli 2018
Portefeuillehouder	: P.J. Verheij
Schrijver	: Floor Dil

Geachte leden van de gemeenteraad,

U ontvangt deze raadsinformatiebrief om zich op de hoogte te stellen van de resultaten van de tussenevaluatie van het Ondernemersfonds Alblasserdam.

Het Ondernemersfonds Alblasserdam is op 1 januari 2016 opgericht als pilot van 4 jaar. In het "Convenant Ondernemersfonds Alblasserdam 2016-2019" is door de twee convenantpartners, te weten Stichting Ondernemersfonds Alblasserdam en de gemeente Alblasserdam, afgesproken om in 2018 een tussenevaluatie te houden op quick-scan basis. Eind 2019 volgt dan een uitgebreide evaluatie op basis waarvan uw Raad besluit over voortzetting van het fonds.

Doel evaluatie

Conform het convenant worden de eerste jaren van het Ondernemersfonds Alblasserdam met betrekking tot de ontwikkeling, de aanpak en het draagvlak geëvalueerd.

Aanpak

Voor de evaluatie is bij 3 betrokken (groepen) stakeholders input opgehaald. Achtereenvolgens:

- Bestuur Stichting Ondernemersfonds Alblasserdam
- Gemeente
- Vertegenwoordigers trekkingsgebieden

Middels een mail zijn er vragen voorgelegd aan de vertegenwoordigers van de trekkingsgebieden en vervolgens zijn de antwoorden samengevat in een document (zie bijlage Tussenevaluatie). De convenantpartners hebben ingestemd met dit document.

Bevindingen

Hieronder worden puntsgewijs de bevindingen samengevat. De volledige tussenevaluatie is als bijlage bij deze raadsinformatiebrief gevoegd.

- Het ondernemersfonds kende een vrij lange opstartperiode, waarin de aandacht vooral uitging naar het opzetten en inrichten van de stichting, het vormen van het bestuur, het organiseren van de trekkingsgebieden en administratieve zaken als budgetberekening en BTW-verrekening. In deze periode zijn (nog) weinig aanvragen gedaan.
- Sinds 2017 worden steeds meer aanvragen gedaan. Inmiddels hebben van de 14 trekkingsgebieden er 11 minimaal 1 project aangevraagd of een project in voorbereiding. Er is inmiddels zo'n 139.000 euro uitgekeerd door het ondernemersfonds, en er zitten nog een aantal grotere projecten in de pijplijn.
- Er is een sprake van een prettige samenwerking tussen gemeente en Stichting Ondernemersfonds Alblasserdam, waarbij snel over en weer geschakeld kan worden.

- Heldere werkafspraken tussen SVHW en gemeente blijken belangrijk om de juiste gegevens tijdig op de juiste plek te hebben, zodoende helderheid te kunnen verschaffen richting Stichting Ondernemersfonds Alblasserdam over budgetten en verdeling tussen trekkingsgebieden.
- Trekkingsgebieden die al georganiseerd en actief waren blijken het snelst in staat om projecten te ontwikkelen met financiering uit het ondernemersfonds. In gebieden waar een duidelijke samenhang ontbreekt, vooral de uitgestrekte gebieden buiten de kern en bedrijventerreinen, is het vinden van een gezamenlijk bestedingsdoel en actieve trekker lastig.
- Bij veel ondernemers in Alblasserdam is het ondernemersfonds bekend, vooral bij diegenen die aangesloten zijn bij een vereniging of samenwerkingsverband. Actievere gebieden zijn bekend met de aanvraagprocedure en zien over het algemeen ook de meerwaarde van het fonds in. Op 1 trekkingsgebied na is draagvlak voor het fonds. Aanvragers zijn erg tevreden over de communicatie met de Stichting Ondernemersfonds Alblasserdam.

Ontwikkel- en aandachtspunten

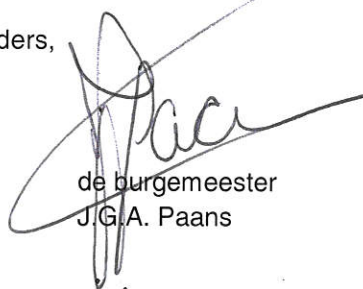
- Bij voortzetten fonds in 2020 tijdig op papier vastleggen van heldere proces- en werkafspraken tussen SVHW en gemeente om beschikbaarstelling van de benodigde data te waarborgen
- Het zorgdragen voor een goede financiële inregeling van de bevoorschotting is een leerpunt voor de gemeente. Bij eventuele onduidelijkheid over voorlopige en/of definitieve bedragen die door de gemeente uitgekeerd dienen te worden aan de Stichting Ondernemersfonds Alblasserdam, kan dit met de laatste tranche van dat betreffende jaar verrekend worden.
- Bij de eindevaluatie van het ondernemersfonds nader bezien van het dan opnieuw af te sluiten convenant op de volgende punten:
 1. Afrekensystematiek
 2. Hoogte bijdrage
 3. Bevoorschotting
- Activeren van trekkingsgebieden waar nu nog geen organisatie is of waar de bestaande organisatie weinig activiteit vertoont. Hier pro-actief mee aan de slag gaan.
- Met goede voorbeelden en input richting trekkingsgebieden komen om ook georganiseerde trekkingsgebieden te (blijven) stimuleren en inspireren om aanvragen te doen.

Net als andere nieuwe ontwikkelingen heeft het ondernemersfonds implementatietijd nodig gehad om op te starten. Nu de aanvragen op gang komen worden ook steeds meer resultaten en dus meerwaarde van de projecten zichtbaar. Er zit ontwikkeling in waarbij ondernemers zich steeds beter weten te organiseren en het ondernemersfonds weten te vinden. Het is nu een instrument waar de betrokkenen content mee zijn.

Met vriendelijke groet,
burgemeester en wethouders,



de secretaris
S. van Heeren



de burgemeester
J.G.A. Paans

Bijlage

Tussenevaluatie Ondernemersfonds Alblasserdam

Tussenevaluatie Ondernemersfonds Alblasserdam

Juli 2018

Inleiding

Het Ondernemersfonds Alblasserdam is op 1 januari 2016 opgericht als pilot van 4 jaar. In het "Convenant Ondernemersfonds Alblasserdam 2016-2019" is door de twee convenantpartners, te weten Stichting Ondernemersfonds Alblasserdam en de gemeente Alblasserdam, afgesproken om in 2018 een tussenevaluatie te houden op quick-scan basis waar in het bijzonder aandacht wordt gegeven aan de ontstane trekkingsrechtgebieden en sectoren en aan de mate van activiteit en participatie in de gebieden en sectoren.

Eind 2019 volgt dan een uitgebreide evaluatie op basis waarvan de gemeenteraad besluit over voortzetting van het fonds.

Doel evaluatie

Het evalueren van de eerste jaren van het ondernemersfonds Alblasserdam met betrekking tot de ontwikkeling, de aanpak en het draagvlak. De volgende onderwerpen zijn getoetst:

- Bekendheid ondernemersfonds
- Tevredenheid met de resultaten van de projecten
- Organisatiegraad en mate van betrokkenheid in trekkingsgebied
- Indienen en afhandeling aanvraag ondernemersfonds
- Communicatie en informatievoorziening ondernemersfonds
- Toegevoegde waarde ondernemersfonds
- Suggesties voor verbeteringen

Aanpak

Voor de evaluatie is bij 3 betrokken (groepen) stakeholders input opgehaald. Achtereenvolgens:

- a. Bestuur Stichting Ondernemersfonds Alblasserdam
- b. Gemeente
- c. Vertegenwoordigers trekkingsgebieden

Middels een mail zijn bovengenoemde onderwerpen voorgelegd aan de vertegenwoordigers van de trekkingsgebieden en vervolgens zijn de antwoorden samengevat in een document. Dit tussenevaluatie document is voorgelegd aan de convenantpartners waarmee zij hebben ingestemd.

Ad. a. Input bestuur Stichting Ondernemersfonds Alblasserdam

In december 2015 is in de Gemeenteraad het besluit genomen voor het instellen van een Ondernemersfonds. Een mooi resultaat dat in korte tijd dankzij veel inspanning en samenwerking tussen ondernemers en de gemeente werd bereikt.

In het jaar 2016 is op initiatief van de wethouder een regiegroep samengesteld onder voorzitterschap van voorzitter OV de Noord en voorzitter OKA. Vervolgens zijn alle ondernemers- en winkeliersverenigingen in Alblasserdam bij dit initiatief voor een gemeente breed Ondernemersfonds aangesloten. Afgesproken werd om op zoek te gaan naar onafhankelijke bestuursleden voor het stichtingsbestuur Ondernemersfonds Alblasserdam. Medio maart was het zover: met vier aspirant-bestuursleden kan het stichtingsbestuur aan de gang en het initiatief van de gemeente overnemen opdat het Ondernemersfonds Alblasserdam (OFA) 'op ondernemerskracht' verder kan gaan. Daartoe

moest eerst het convenant met de gemeente Alblasserdam ondertekend worden en is een startnotitie opgesteld.

Op 15 juni 2016 is het bestuur van het Ondernemersfonds met bijbehorende statuten notarieel opgericht bestaande uit Leontien van Leeuwen (secretaris), Arie Aalbers (penningmeester), Dick Bovekerk (bestuurslid) en Paul Mallee (voorzitter). Het Ondernemersfonds biedt de financiële mogelijkheid voor ondernemers om in georganiseerd verband collectieve taken te financieren. Niet alleen commerciële bedrijven, winkels en horeca doen mee, maar ook non-profit ondernemingen als onderwijs en zorg. Het is dus een fonds door en voor ondernemers. Aan de hand van de subsidiebeschikking en het convenant kon in dit jaar gestart worden met activiteiten gericht op de versterking van het economisch klimaat in de gemeente en honorering van bestedingsaanvragen door ondernemerscollectieven in de gemeente.

Vanaf 2016 heeft het bestuur van Ondernemersfonds zich voornamelijk gericht op de inrichting van de trekkingsgebieden. Dit niet alleen wat betreft de geografische- en thema-verdeling maar ook de toekenning van bedragen aan deze trekkingsgebieden, de zogenaamde "trekkingsrechten". Dit bleek een omvangrijk en tijdrovend proces omdat wij als bestuur hiervoor input nodig hadden van de SVHW. Vooral de toekenning van de juiste WOZ-waarden – een opslag van het OZB-tarief voor zakelijk onroerend goed was immers de basis voor de trekkingsrechten - bleek een tijdrovende klus. We hebben momenteel 14 trekkingsgebieden, waaronder een 3-tal themagebieden: zorg, onderwijs en sport.



Een ander tijdrovend proces was de afstemming met de Belastingdienst inzake de BTW-verrekening. Nog steeds hebben wij geen officieel standpunt van hen of wij als Stichting de BTW mogen verrekenen. Vanuit voorzichtigheidsprincipe zijn wij er vooralsnog vanuit gegaan dat wij de BTW niet mogen verrekenen.

Verder hebben wij een internetsite ingericht zodat de ondernemers digitaal informatie kunnen opvragen, maar ook digitaal aanvragen kunnen indienen.

Vervolgens zijn wij aan het werk gegaan om alle vertegenwoordigers van de trekkingsgebieden in beeld te krijgen. Vanuit een aantal vertegenwoordigers is ook een Adviesraad gevormd waarmee het OFA-bestuur kan klankborden. De grondslag voor de Adviesraad ligt in onze statuten en de Adviesraad komt minimaal één keer per jaar bijeen.

Het OFA-bestuur bestaat momenteel uit 3 leden. De vorige penningmeester heeft zijn taken in goed overleg neergelegd i.v.m. zijn vele buitenlandverplichtingen. Die bleek niet goed combineerbaar met zijn OFA-bestuurstaken. Momenteel bekijken wij of wij het OFA-bestuur weer aanvullen tot 4 leden.

We hebben eind 2016 de eerste aanvragen kunnen honoreren. Ook in 2017 en 2018 hebben de ondernemers uit Alblasserdam steeds vaker een beroep gedaan op het Ondernemersfonds. De eerlijkheid gebiedt te zeggen dat de trekkingsgebieden die reeds georganiseerd zijn in een vereniging het beste gebruik maken van het Ondernemersfonds. Voor de andere trekkingsgebieden bleek dit lastiger. Dit kan verbeterd worden.

Ondertussen zijn de volgende projecten gerealiseerd:

- ✓ 50% bijdrage in veiligheidsrapport
(trekkingsgebied Bedrijventerreinen, OV De Noord)
- ✓ Camerasysteem Bedrijventerrein
(trekkingsgebied Bedrijventerreinen, OV De Noord)
- ✓ Beveiligingsborden Bedrijventerrein
(trekkingsgebied Bedrijventerreinen, OV De Noord)
- ✓ Beeld Kupfernickel (trekkingsgebied Zuiderstek, Oceanco)
- ✓ Bijdrage SFEA (trekkingsgebied gemeentelijk vastgoed)
- ✓ Feestverlichting (trekkingsgebied Centrum, winkeliersvereniging Dam-Plantage)
- ✓ Kosten VVE Klein Nieuwland (trekkingsgebied Paardenwei)
- ✓ Baskets, verlichting, vlaggen etc. (trekkingsgebied Makado, winkeliersvereniging Makado)
- ✓ Bijdrage in 55+-beurs (trekkingsgebied Zorg, VVE DOK 11 en Quadrant)
- ✓ Collectieve beveiliging industrieterreinen (trekkingsgebied Bedrijventerreinen, OV De Noord)

De volgende projecten zijn onderhanden:

- ✓ Techniekroute Alblasserdam (trekkingsgebied Onderwijs)
- ✓ Verfraaiing Oost-West Kinderdijk (trekkingsgebied Oost-West Kinderdijk)
- ✓ Online Bedrijven Register Alblasserdam ("Smoelenboek")
- ✓ AED's ("Hartveilig Wonen Alblasserdam")
- ✓ Cameraplan Vinkenwaard Noord/Zuid (trekkingsgebied Bedrijventerreinen, OV de Noord)

In het 1^e kwartaal 2018 hebben wij tevens financiële verantwoording afgelegd middels het opstellen van het Jaarverslag 2016-2017 waarbij onze accountant de bijbehorende jaarrekeningen heeft opgesteld.

Alle begin van iets nieuws vraagt de nodige implementatietijd. We zien nu echter dat steeds vaker een beroep wordt gedaan op het Ondernemersfonds en afstemming wordt gezocht. Zo heeft het Ondernemersfonds al meerdere keren overleg gevoerd met de vertegenwoordiger van het SFEA inzake raakvlakken en samenwerking. Wij hopen dat wij dit verder kunnen uitbouwen.

Ad. b. Input gemeente

Samenwerking gemeente - ondernemersfonds

Het ondernemersfonds is opgezet als een fonds voor ondernemers, door ondernemers. Dit betekent ook dat de Stichting Ondernemersfonds Alblasserdam zelfstandig opereert. Wel is het ondernemersfonds afhankelijk van de gemeente voor het financieel voeden van het fonds middels het doorstorten van de opslag op de OZB niet-woningen en informatie met betrekking tot de verdeling van budgetten over trekkingsgebieden. In de praktijk schuift de ambtelijk

verantwoordelijke aan bij de maandelijkse bestuursvergaderingen. Zo kan snel geschakeld worden als het gaat om financiën en informatie, maar wordt er ook van beide kanten meegedacht. Zo is een prettige samenwerking ontstaan.

Samenwerking gemeente - SVHW

De gemeente is voor de informatie omtrent hoogte van totaalbedragen en verdelingen van budgetten naar trekkingsgebieden afhankelijk van de SVHW, de organisatie die de inning van de lokale belastingen voor haar rekening neemt. Er is veel tijd in gestoken om de juiste informatie rondom geprognosticeerde meeropbrengsten en definitieve vastgestelde opbrengsten te verkrijgen. Hierdoor liep de uitbetaling vanuit gemeente richting Stichting Ondernemersfonds Alblasserdam vertraging op. Inmiddels zijn alle betalingen gedaan en zijn er procesafspraken gemaakt met de SVHW om dit in het vervolg te voorkomen. De aanbeveling luidt wel om een eventueel besluit tot voortzetting van het fonds, naast een convenant met afspraken met de Stichting Ondernemersfonds Alblasserdam ook een document met heldere werkafspraken tussen gemeente en SVHW vast te leggen.

Afspraken convenant

Het convenant zoals afgesloten tussen College en stichtingsbestuur vormt de basis voor de samenwerking tussen beide partijen. Het convenant heeft een looptijd tot en met 2019, dus zal bij een eventuele voortzetting van het fonds per 1 januari 2020 opnieuw worden afgesloten. Er komt een drietal punten naar voren om bij de eindevaluatie nader te onderzoeken:

1. Afrekensystematiek

In het huidige convenant is geregeld dat aan het begin van het kalenderjaar de Stichting Ondernemersfonds Alblasserdam een bedrag krijgt toegekend op basis van de geprognosticeerde opbrengst over de OZB voor niet-woningen in dat jaar. Dit totaalbedrag wijzigt nog door bijvoorbeeld leegstand, oninbare belasting, faillissementen et cetera. Aan het eind van het eerste kwartaal van het daaropvolgende kalenderjaar wordt de subsidie definitief vastgesteld, met dien verstande dat er dan nog 2 jaar wijzigingen kunnen plaatsvinden. Dit is complex en zorgt er ook voor dat budgetten voor individuele trekkingsgebieden op meerdere momenten nog kunnen wijzigen. In de herziening van het convenant kan worden gekeken naar vereenvoudiging van deze afrekensystematiek, zoals het werken met een vast risicopercentage.

2. Hoogte bijdrage

De huidige hoogte van de bijdrage is 30 euro per 100.000 euro WOZ-waarde. Dat is gezien de gemiddelde bijdrage aan ondernemersfondsen in Nederland aan de lage kant. Sommige trekkingsgebieden hebben dan ook een relatief klein jaarbudget. De eindevaluatie kan als aangrijpingspunt worden gebruikt om draagvlak te peilen voor eventuele verhoging van dit bedrag.

3. Bevoorschotting

Het zorgdragen voor een goede financiële inregeling van de bevoorschotting is een leerpunt voor de gemeente. Bij eventuele onduidelijkheid over voorlopige en/of definitieve bedragen die door de gemeente uitgekeerd dienen te worden aan de Stichting Ondernemersfonds Alblasserdam, kan dit met de laatste tranche van dat betreffende jaar verrekend worden.

Trekkingsgebieden

Van de 14 trekkingsgebieden zijn er inmiddels 11 die minimaal 1 project hebben aangevraagd of waar ideeën of projecten in voorbereiding zijn. De aanvragen bij de verenigingen die al langer goed georganiseerd zijn kwamen het makkelijkst op gang, zoals OV de Noord en de winkeliersverenigingen in het centrum. Ook vanuit de sectoren sport, onderwijs en zorg wordt inmiddels geparticipeerd in het fonds. Aan totale aanvragen is inmiddels zo'n 139.000 euro uitgekeerd. Bezien over de jaren 2016 en 2017 is dit 56% van het totale beschikbare budget van de Stichting Ondernemersfonds Alblasserdam voor die jaren. Er is nog een aantal aanvragen onder handen voor 2018, waaronder een grote uitgave voor het camerasysteem op bedrijventerrein Vinkenwaard.

Vanuit de trekkingsgebieden Aan de Noord, Buitengebied en Overig Woongebied is nog geen projectaanvraag gedaan. Het trekkingsgebied Aan de Noord heeft wel een trekkingsgerechtigde vereniging, maar ondanks stimulans vanuit Stichting Ondernemersfonds Alblasserdam nog geen aanvraag ingediend. Buitengebied en Overig Woongebied hebben geen organisatie van ondernemers. Naar alle ondernemers in deze beide trekkingsgebieden is eind 2017 een brief verstuurd om hen te informeren over en te activeren voor het fonds. Dat heeft tot op heden nog niet tot een projectaanvraag geleid. Een vermoedelijke oorzaak hiervan is het ontbreken van een duidelijke samenhang tussen de ondernemers in deze uitgestrekte gebieden, buiten de winkelgebieden en bedrijventerreinen van het dorp.

In zijn algemeenheid kan gezegd worden dat na een lange aanlooptijd de projectaanvragen nu echt op gang komen. Wel blijkt er een blijvende behoefte bij de trekkingsgerechtigden aan goede voorbeelden en input om tot projecten te komen. Dit blijft de komende periode aandachtspunt zowel vanuit gemeente als vanuit stichtingsbestuur.

Bij de oprichting van het OFA is vanuit de gemeenteraad, het SFEA en het Havenfestival de zorg geuit dat sponsoring van evenementen onder druk kan komen te staan. Dit is in deze eerste twee jaar van het OFA niet opgetreden. Sponsoring van evenementen vraagt voortdurend hun aandacht. Het bestaan van het ondernemersfonds speelt hier geen negatieve rol in. Integendeel. Tussen OFA en SFEA bestaan goede contacten en zijn over en weer afspraken gemaakt onder meer over de besteding van de OFA bijdrage gekoppeld aan gemeentelijke gebouwen.

Ad. c. Input vertegenwoordigers trekkingsgebieden

De vertegenwoordigers van de trekkingsgebieden is gevraagd om hun input omtrent de volgende onderwerpen:

- Bekendheid ondernemersfonds
- Tevredenheid met de resultaten van de projecten
- Organisatiegraad en mate van betrokkenheid in trekkingsgebied
- Indienen en afhandeling aanvraag ondernemersfonds
- Communicatie en informatievoorziening ondernemersfonds
- Toegevoegde waarde ondernemersfonds
- Suggesties voor verbeteringen

Ondernemers in Alblasserdam zijn over het algemeen bekend met het bestaan van het ondernemersfonds, maar de betrokkenheid in de trekkingsgebieden organiseert zich sterk langs de lijnen van de verenigingen en samenwerkingsverbanden. Bij de vertegenwoordigers van de trekkingsgebieden is het ondernemersfonds goed bekend. Dat is ook terug te zien aan het aantal trekkingsgebieden van waaruit inmiddels activiteit is. De kern van de verenigingen en samenwerkingsverbanden wordt gevormd door een beperkt aantal zeer actieve ondernemers, en een groep ondernemers betrokken bij de vereniging. Daarnaast is er een "stille groep" ondernemers die wel geïnformeerd wordt maar er zelf voor kiest om niet betrokken te zijn bij het samenwerkingsverband en de besluitvorming over de bestedingen. Vaak volgen deze ondernemers het ondernemersfonds niet vanwege drukte en focus op het eigen bedrijf. Kleinschaliger verbanden (zoals de VVE Klein Nieuwland) en al lang bestaande verbanden (zoals OV de Noord) weten de procedure rond het ondernemersfonds over het algemeen het best in te passen. OV de Noord is als goed georganiseerd trekkingsgebied ook aan de slag gegaan met het begeleiden van initiatieven in andere trekkingsgebieden, waardoor een "grensoverschrijdende" samenwerking ontstaat. In gebieden die minder samenhang vertonen, zoals overig woongebied en buitengebied, is het lastiger om een actieve trekker en collectieve bestedingsdoelen te vinden.

De actievare gebieden, die vaak al meerdere aanvragen hebben gedaan, zien de meerwaarde van het Ondernemersfonds in en zijn tevreden met de resultaten. Bij de eerste aanvragen was er vaak nog sprake van wat onduidelijkheid bij aanvragers over te volgen procedure, zoals projectaanvraag, in te dienen facturen en het aantonen van draagvlak voor het project binnen het trekkingsgebied. Na de eerste aanvraag ontstaat gewenning aan de procedure en wordt de meerwaarde zichtbaar omdat slagvaardiger gebruik gemaakt kan worden van het beschikbare budget. Trekkingsgerechtigden zijn erg tevreden over de communicatie met de Stichting Ondernemersfonds Alblasserdam over projectaanvragen.

Bij het mandelig gebied Paardenwei (VVE Klein Nieuwland) is geen draagvlak voor het fonds. Vanuit het fonds wordt de begroting van de VVE gefinancierd die al jaren de taken zelf organiseerde, en dus wordt hier geen meerwaarde van het fonds ervaren. Vanuit andere gebieden, zoals veruit het grootste trekkingsgebied Bedrijventerreinen (OV de Noord) wordt juist wel veel meerwaarde ervaren van het fonds. Hier wordt aangegeven dat door het fonds zaken worden gerealiseerd die anders niet gerealiseerd zouden kunnen worden, en dat voortzetting van het fonds cruciaal is om de mate van investeringen (oa. in camerabeveiliging en surveillance) op peil te houden. Ook worden hier kansen en initiatieven voor de toekomst gezien om de gebieden op kwalitatief hoger niveau te brengen.

De trekkingsgerechtigden geven aan ook in de eindevaluatie graag input te leveren en mee te spreken over de ontwikkeling van het ondernemersfonds voor de toekomst.

Conclusie

Het zorgdragen voor een goede financiële inregeling van de bevoorschotting is een leerpunt voor de gemeente.

Er wordt steeds vaker een beroep gedaan op het Ondernemersfonds en afstemming wordt gezocht. De trekkingsgebieden die reeds georganiseerd zijn in een vereniging maken het beste gebruik van het Ondernemersfonds. De actievare gebieden, die vaak al meerdere aanvragen hebben gedaan, zien de meerwaarde van het Ondernemersfonds in en zijn tevreden met de resultaten en de communicatie. Trekkingsgebied Bedrijventerreinen stelt dat er zaken gerealiseerd zijn die anders niet gerealiseerd

zouden kunnen worden en dat voortzetting van het fonds cruciaal is om de mate van investeringen op peil te houden.

Voor de andere trekkingsgebieden, zoals overig woongebied en buitengebied, is het lastiger om een actieve trekker en collectieve bestedingsdoelen te vinden. Dit kan verbeterd worden.

Trekkingsgebied Paardenwei ziet geen meerwaarde van het fonds.

Er blijkt een blijvende behoefte bij de trekkingsgerechtigden aan goede voorbeelden en input om tot projecten te komen. Dit blijft de komende periode aandachtspunt zowel vanuit gemeente als vanuit het bestuur.