



# Drechtsteden

## Opdracht Taskforce Sociaal Domein

Het Drechtstedenbestuur heeft in zijn vergadering van 3 april 2019 de Taskforce Sociaal Domein ingesteld

### **Bestuurlijke stuurgroep/ Bestuurlijke opdrachtnemer van DSB:**

De heer Verheij: Financiën

De heer Heijkoop: Participatiewet, Schuldhulpverlening, Beschermd Wonen

De heer Paans: WMO en GR Drechtwerk

Mevrouw De Witte: Jeugdzorg

De heer Flach: Lobby

### **Ambtelijke taskforce:**

De heer Van Brouwershaven, voorzitter

leden vanuit:

- Sociale Dienst Drechtsteden
- DGenJ/Service organisatie jeugd/ stichting jeugdteams
- Netwerk MT sociaal
- RCO
- Ambtelijk opdrachtgever spoor 3

Het ONS-D heeft de rol om in gezamenlijkheid te borgen dat de benodigde ondersteuning wordt geleverd die nodig is om de opdracht te realiseren. Vanuit het ONS-D worden de heren Van der Kraan (voorzitter ONS-D), en Van Hofwegen (portefeuille sociaal domein lokaal) betrokken.

### **Aanleiding:**

De gemeenten in de regio hebben voor de financiering van hun ambities in hun begrotingen 2020 e.v. een opgave. Een opgave die verder gaat dan alleen het sociale domein. Met de vaststelling van de primaire begroting 2020 van de GRD wordt aangetoond dat (bij ongewijzigd beleid) de voorspellingen over de kostenontwikkelingen in het sociaal domein (vooral voor de Wmo) uitkomen. Het DSB onderkent de financiële opgave die we als regio en individuele gemeenten hebben en wil hier op sturen.

Het DSB heeft besloten, na overleg met de wethouders Financiën en de wethouders Sociaal te komen tot een taskforce die, vanuit de eigenarenrol, de opdracht krijgt ons allen te ondersteunen om ambitie, inhoud en geld te verbinden.

### **Opdracht:**

De opdracht wordt, vanuit die verbinding tussen ambitie, inhoud en geld, omschreven als volgt:

1. Inzicht geven in de geactualiseerde financiële stand van zaken voor de gemeenten en de regio <sup>1</sup>) en het tegen het licht houden van de uitgangspunten in die begrotingen.
2. Inzicht en overzicht geven van alle mogelijkheden tot beleidsaanpassingen en het effect op het meerjarenperspectief
3. Duiding van de verschillende processen in volgtijdelijkheid en afhankelijkheid.
4. De taskforce levert de bevindingen voor de zomer aan de bestuurlijk opdrachtnemer (stuurgroep) – in dit geval 1 juli 2019 - op. In die rapportage van bevindingen worden ambitie, inhoud en geld met elkaar verbonden. Besluitvorming hierover kan dan in het najaar plaatsvinden zodat vóór 2020 de consequenties duidelijk zijn.

---

<sup>1</sup> Met regio wordt in het vervolg bedoeld de GRD en DGenJ/SoJ.

### Nadere uitwerking deelopdrachten:

1. De opbrengst van de taskforce zal in ieder geval inzicht geven in de geactualiseerde financiële stand van zaken per gemeenten en regio. Daarin kan worden meegenomen de meicirculaire en de Rijks Voorjaarsnota, lokale ambities voor het sociaal domein, zoals die blijken uit de gemeentelijke voorjaars- of kadernota's 2020 (inclusief risicoparagraaf) en onderliggende beleidsplannen, enzovoorts. Dit kan worden gezien als de actualisering die door de regionale controllers – RCO - onlangs is opgezet. Daarnaast worden de uitgangspunten in de gemeentebegrotingen en die van de regio tegen het licht gehouden.
2. Inventarisatie van mogelijke beleidsaanpassingen (inclusief effect op het meerjarenperspectief). Maak een overzicht van mogelijke beleidsaanpassingen in de breedte van het Sociaal Domein, voor betere, snellere, passende en betaalbare hulp, zorg en ondersteuning. Houd hierbij geen rekening met bestuurlijke wenselijkheid en politiek draagvlak. De verschillende inhoudelijke sporen vanuit het sociaal domein geven kleur aan de inhoud en hoe deze slim te organiseren en te innoveren. Daarnaast ook zoeken naar het antwoord op de vraag: hoe kunnen we het nu anders doen? Hierbij redenerend vanuit de drie sporen die momenteel lopen op het sociaal domein:
  - spoor 1 – lokale inzet
  - spoor 2 – regionale inzet
  - spoor 3 – aansluiting van de lokale en regionale inzet, vooral gericht op integraliteit en innovaties

Hierbij worden de domeinen Jeugdzorg (omdenknotitie) en Beschermd Wonen (ambitie beschermd thuis, nieuwe verdeelmodel) betrokken.

Ook wordt uitgewerkt de noodzaak en mogelijkheid van de (bestuurlijke) lobby- en communicatiestrategie, zowel naar Rijk, en met andere overheden en zorgaanbieders in de regio.

3. Bestuurlijk proces: Geef een overzicht van en duiding aan de verschillende processen in afhankelijkheid en volgtijdigheid, zoals (niet limitatief):
  - de totstandkoming van lokale en regionale plannen;
  - het opstellen van de begrotingen;
  - formele, wettelijke termijnen (onder meer richting de Provincie als toezichthouder).

Het proces moet er op gericht zijn dat de besluitvorming over de rapportage van bevindingen van de taskforce tijdig plaats vindt om op de as ambitie, inhoud en geld effect te kunnen hebben in de begrotingen 2020 e.v. van de gemeenten en de regio. Geef ook het tijdschema weer voor de vaststelling van de begrotingen 2020 bij de gemeenten: welke input is daar op welk moment voor nodig.

### Succesfactoren

Om de kans van slagen van de taskforce en daarmee van het proces van de eigenaren naar hun begrotingen 2020 toe te optimaliseren, zijn de volgende succesfactoren essentieel:

- De taskforce baseert zich bij deze opdracht op de door de gemeenten aangeleverde beleidsinhoudelijke en financiële informatie. De taskforce zal de bruikbaarheid van deze informatie niet toetsen. Wel zal de taskforce in de uitvraag aan gemeenten van informatie zo specifiek mogelijk zijn zodat de aangeleverde informatie compleet is.
- De doorlooptijd van deze opdracht is kort (effectief iets meer dan 2 maanden). Dat vraagt om prompte beschikbaarheid van de door de taskforce benodigde mensen en middelen. En om ruimte in de bestuurlijke agenda's van de stuurgroepleden.
- De ruimte en de middelen om, daar waar nodig interne en externe 'dwarsdenkers' in te kunnen zetten in dit proces.
- Het proces richt zich nu op de begrotingen 2020 e.v. van de gemeenten en de regio. Het is – zeker in het sociaal domein – denkbaar dat de taskforce kansrijke beleidsaanpassingen inventariseert die hun rendement (in maatschappelijk effect: bijvoorbeeld betere, snellere, passende en betaalbare zorg) eerst in de jaren erna laten zien. En dat die soms kwantitatief meetbaar zijn (tellen), maar waarschijnlijk vaker kwalitatief (vertellen).